

2020



## BILANCIO D'ESERCIZIO



FONDAZIONE  
CASSA DI RISPARMIO  
DI TORTONA

**in copertina: Gaetano Previati, *Penombre o Giulietta e Romeo o Il bacio* (particolare), 1889-1891, olio su tela, cm. 200x96 - “il Divisionismo” Pinacoteca Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona**

# SOMMARIO

**Relazione sulla gestione**

4

**Prospetti di bilancio**

141

**Nota integrativa**

143

**Rendiconto finanziario**

193

**Relazione del Collegio dei Revisori**

194

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### **INTRODUZIONE - QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**

Il 31 dicembre 2020 si è chiuso il ventinovesimo esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona.

Il quadro normativo relativo all'anno in rassegna è stato caratterizzato dai numerosi interventi legislativi, disposti dalle Autorità governative centrali e locali, volti, da un lato, a contrastare il diffondersi dell'epidemia da COVID-19 e, dall'altro, a dare sostegno alla ripresa delle attività economiche, produttive e sociali, che hanno subito un forte rallentamento durante i periodi di *lockdown*.

A tal riguardo, si rammentano, qui di seguito, gli interventi legislativi più significativi dall'inizio della pandemia, dando spazio unicamente, per comodità di trattazione, ai decreti-legge emanati e convertiti nel corso dell'anno in rassegna.

D.L. 23-2-2020, n. 6, convertito nella legge 5 marzo 2020 n. 13, che introduce misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

D.L. 17-3-2020, n. 18, convertito nella legge 24 aprile 2020, n. 27, contenente misure di potenziamento del servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese, connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19. In particolare, l'art. 66 di tale decreto ha disposto una detrazione d'imposta nella misura del 30% e per un importo non superiore a 30.000 euro, relativamente alle erogazioni liberali in denaro e in natura, effettuate nell'anno 2020 dalle persone fisiche e dagli enti non commerciali, in favore dello Stato, delle regioni, degli enti locali territoriali, di enti o istituzioni pubbliche, di fondazioni e associazioni legalmente riconosciute senza scopo di lucro, compresi gli enti religiosi civilmente riconosciuti, finalizzate a finanziare gli interventi in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

D.L. 8-4-2020, n. 23, convertito nella legge 5 giugno, n. 40, contenente misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese. Di rilievo, la disposizione (art.20) che prevede la non applicazione delle sanzioni e degli interessi per insufficiente versamento degli acconti ai contribuenti che utilizzano il metodo previsionale. Tale deroga si applica a condizione che lo scostamento dell'importo versato non superi il 20% di quello che risulterebbe dovuto sulla base della dichiarazione relativa al periodo d'imposta in corso.

D.L. 16-5-2020, n. 33, convertito nella legge 14 luglio 2020, n. 74, che introduce ulteriori misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19 e delinea il quadro normativo nazionale all'interno del quale, con appositi decreti od ordinanze, statali, regionali o comunali, potranno essere disciplinati gli spostamenti delle persone fisiche e le modalità di svolgimento delle attività economiche, produttive e sociali.

D.L. 19-5-2020, n. 34, convertito nella legge 17 luglio, n.77, contenente misure in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

D.L. 30-7-2020, n. 83, convertito nella legge 25 settembre 2020, n. 124, che introduce misure urgenti connesse con la scadenza della dichiarazione di emergenza epidemiologica da COVID-19.

D.L. 14-8-2020, n. 104, convertito nella legge 13 ottobre, n. 126, che introduce misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia e per sostenere lavoratori, famiglie e imprese, con particolare riguardo alle aree svantaggiate del Paese.

D.L. 7-10-2020, n. 125, convertito nella legge 27 novembre 2020, n. 159, contenente misure urgenti connesse con la proroga della dichiarazione dello stato di emergenza epidemiologica da COVID-19.

D.L. 28-10-2020, n. 137 convertito nella legge 18 dicembre 2020, n. 176, contenente ulteriori misure in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Le numerose disposizioni contenute nei provvedimenti legislativi sopra brevemente accennati hanno ovviamente determinato ricadute anche sull'attività della Fondazione.

Ed invero - a parte quanto si dirà in merito all'attività istituzionale a supporto del nostro territorio di riferimento colpito dall'emergenza sanitaria - la gestione ordinaria del nostro Ente è stata fortemente condizionata dai provvedimenti di legge sopra citati, anche per ciò che concerne la sicurezza sul posto di lavoro.

In quest'ottica, la Fondazione ha deciso di chiudere al pubblico la sede e gli immobili strumentali alle attività dell'Ente, con il mantenimento di un presidio per la gestione della corrispondenza e delle attività quotidiane non differibili. Si è conseguentemente attivata la modalità operativa dello *smart working*, attraverso la quale si è data sostanziale continuità all'attività di gestione.

Per quanto riguarda lo svolgimento e l'esecuzione degli adempimenti imposti dallo statuto, segnatamente per ciò che concerne le modalità di tenuta delle riunioni degli Organi e i termini per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2019, si segnala quanto segue:

in merito alle riunioni degli Organi, si rammenta che il MEF, quale Autorità di Vigilanza sulle Fondazioni bancarie, con nota del 23 marzo 2020 *“considerata l'attuale situazione di emergenza e l'assenza di una disciplina specifica che consenta alle Fondazioni, che in questo momento, tra l'altro, stanno svolgendo un ruolo fondamentale di supporto socioeconomico nei territori in difficoltà, di continuare ad operare in maniera efficiente”* ha consentito *“che le riunioni degli organi possano svolgersi mediante sistemi di collegamento in teleconferenza (sia video che audio) anche laddove tale modalità non sia espressamente prevista nello Statuto, fermo restando il rispetto di criteri di trasparenza e tracciabilità previamente fissati e purché siano individuati sistemi che consentano di identificare con certezza i partecipanti. È altresì consentita l'espressione del voto per corrispondenza anche tramite Posta elettronica certificata”*. Al riguardo, va ricordato che l'art. 106, comma 8-bis, del citato D.L. n. 18, convertito nella legge 24 aprile, n. 27, ha poi legislativamente disposto che la descritta modalità di tenuta delle riunioni degli Organi sia applicabile anche *“alle associazioni e alle fondazioni diverse dagli enti di cui all'articolo 104, comma 1, del codice di cui al decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117”* e, quindi, anche alle Fondazioni bancarie. Va segnalato, in merito, che l'art. 3, comma 6, del D.L. n. 183/2020 (c.d. “milleproroghe”), ha previsto la proroga di tutte le disposizioni contenute nel sopra citato art. 106 alla data di cessazione dello stato di emergenza epidemiologica da Covid-19 e comunque non oltre il 31 marzo 2021.

Sempre in tema di riunione degli Organi, va ulteriormente fatto presente che l'art. 73, comma 4, del D.L. n. 18/2020 ha anch'esso previsto che *“le associazioni private anche non riconosciute e le fondazioni, nonchè le società, comprese le società cooperative ed i consorzi, che non abbiano regolamentato modalità di svolgimento delle sedute in videoconferenza, possono riunirsi secondo tali modalità, nel rispetto di criteri di trasparenza e tracciabilità previamente fissati, purché siano individuati sistemi che consentano di identificare con certezza i partecipanti nonchè adeguata pubblicità delle sedute, ove previsto, secondo le modalità individuate da ciascun ente*. Le citate modalità di svolgimento delle sedute sono state prorogate, inizialmente, al 15 ottobre 2020, giusta quanto stabilito dall'art. 1, comma 3, del D.L. n. 83/2020 e, successivamente, al 31 dicembre 2020 dall'art. 1, comma 3, lett. a), del D.L. 7-10-2020, n. 125, convertito nella legge 27 novembre 2020, n. 159. Tale ultimo termine è stato nuovamente prorogato alla data di cessazione dello

stato di emergenza epidemiologica da Covid-19, e comunque non oltre il 31 marzo 2021, dal citato art. 3, comma 6, del D.L. n. 183/2020.

in merito al termine statutario previsto per l'approvazione del bilancio 2019, il MEF, con la nota di cui sopra, *ritenuto non arbitrario fare per analogia a quanto il legislatore ha previsto per le società* ha altresì consentito alle Fondazioni bancarie di provvedere all'approvazione del bilancio 2019 entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio. Anche in questo caso, il citato art. 106, comma 8-bis, del D.L. n. 18, convertito nella legge 24 aprile, n. 27 ha successivamente confermato legislativamente l'orientamento espresso dal MEF.

Sempre in tema di disposizioni agevolative contenute nei provvedimenti sopra citati, va segnalato quanto previsto dall'art. 24 del D.L. n. 34 del 2020 che, in materia di IRAP, dispone la soppressione del saldo 2019 e della prima rata dell'acconto 2020.

Sul punto era sorta questione se la normativa ora citata potesse trovare applicazione anche nei confronti degli Enti non commerciali, tra cui, come noto, devono essere annoverate le Fondazioni bancarie. Ebbene, con nota n. 25/E del 20 agosto 2020, l'Agenzia delle Entrate ha chiarito che la disposizione agevolativa sopra citata è applicabile anche agli enti non commerciali *“sia nell'ipotesi in cui gli stessi svolgano, oltre all'attività istituzionale non commerciale, anche un'attività commerciale (in modo non prevalente o esclusivo), sia nell'ipotesi in cui detti enti non svolgano alcuna attività commerciale”*.

Lo stesso D.L. n. 34 prevede, altresì, la concessione di un credito di imposta relativamente agli oneri sostenuti per l'adeguamento degli ambienti di lavoro (art. 120) e per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione (art. 125).

L'ammontare del credito d'imposta di cui all'art. 120 è pari al 60 per cento delle spese ammissibili sostenute nel 2020 per un massimo di 80.000 euro, mentre il credito d'imposta di cui all'art. 125 spetta in misura pari al 60 per cento delle spese sostenute nel 2020, fino a un importo massimo di 60.000 euro. Ambedue i crediti spettano anche agli enti non commerciali, giusta quanto precisato dall'Agenzia delle Entrate con circolare n. 20/E del 10 luglio 2020.

Da ultimo, tralasciando le normative connesse all'insorgere ed al contenimento della pandemia da Covid-19, rammentiamo le ulteriori novità legislative intervenute nel corso del 2020.

Per quanto concerne la legge di bilancio 2020 (legge 27 dicembre 2019, n. 160), si segnalano, in particolare, le seguenti disposizioni:

- *IVIE E IVAFE*: i commi 710 e 711 dell'art. 1 estendono l'ambito di applicazione dell'imposta sul valore degli immobili situati all'estero (IVIE) e dell'imposta sul valore delle attività

finanziarie detenute all'estero (IVAFE) stabilendo che, a decorrere dal 2020, sono soggetti passivi di tali imposte, oltre alle persone fisiche, anche gli enti non commerciali e le società semplici ed equiparate residenti in Italia. In particolare, l'IVAFE colpisce, nella misura del 2 per mille, il valore dei prodotti finanziari detenuti all'estero ed è dovuta in proporzione alla quota di possesso ed al periodo di detenzione. Sono esclusi dalla tassazione proporzionale i conti correnti e i libretti di risparmio per i quali l'imposta è stabilita in misura fissa. In merito, si segnala che l'art. 134 del D.L. n. 34 sopra citato ha parzialmente modificato le modalità applicative dell'IVAFE nei confronti degli enti non commerciali, prevedendo che l'imposta proporzionale sia dovuta nella misura massima di euro 14.000;

- *ABOLIZIONE TASI*: i commi 738 e seguenti dell'art. 1 prevedono, a decorrere dall'anno 2020, l'abolizione della TASI nonché una riscrittura della legge istitutiva dell'IMU.

Da rilevare, inoltre, che, tenuto conto del permanere della situazione di volatilità dei corsi e quindi di turbolenza dei mercati finanziari, il MEF, con proprio decreto datato 17 luglio u.s., ha disposto la proroga all'esercizio 2020 della possibilità di valutare i titoli non immobilizzati in base al loro valore di iscrizione nell'ultimo bilancio approvato, anziché al valore desumibile dall'andamento del mercato, fatta eccezione per le perdite di carattere durevole.

Alla fine di queste note, va sottolineata l'importante novità costituita dalla mitigazione della tassazione sui dividendi percepiti dagli enti non commerciali.

L'art. 1, commi da 44 a 47, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio per il 2021) prevede infatti che, a decorrere dall'esercizio in corso al 1° gennaio 2021, gli utili percepiti dagli enti non commerciali di cui lettera c), comma 1, dell'articolo 73 del testo unico delle imposte sui redditi, che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale, una o più attività di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, non concorrono alla formazione del reddito imponibile nella misura del 50 per cento. Sono esclusi gli utili provenienti da partecipazioni in imprese o enti residenti o localizzati in Stati o territori a regime fiscale privilegiato di cui all'articolo 47-bis, comma 1, del T.U.I.R.

Va rilevato al riguardo che il citato art. 1, comma 47, della legge in commento prevede espressamente tra i beneficiari della nuova disposizione le Fondazioni bancarie. Le stesse, precisa la norma, dovranno destinare l'imposta sul reddito non dovuta in applicazione della disposizione di cui sopra al finanziamento delle attività di interesse generale ivi indicate, accantonandola, fino all'erogazione, in un apposito fondo vincolato all'attività istituzionale.



## PROFILI ISTITUZIONALI ED AMMINISTRATIVI

### L'ASSETTO ISTITUZIONALE DELLA FONDAZIONE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona è un soggetto non profit, privato e autonomo, che persegue per legge scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio. La Fondazione è stata costituita nel dicembre del 1991 a seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge “Amato-Ciampi” con la missione di proseguire nell’attività di beneficenza e di carattere sociale svolta a partire dal 1911 dalla Cassa di Risparmio di Tortona.

Gli Organi Sociali in carica al momento dell’approvazione del bilancio sono:

- *Organo di indirizzo*: è composto da quattordici membri in carica per cinque anni, con possibilità di essere confermati per un secondo mandato.

L’Organo di indirizzo approva e modifica lo statuto e i regolamenti interni, definisce le linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti, approva il bilancio d’esercizio, il documento programmatico previsionale annuale e pluriennale, nomina i componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei Revisori e ne determina i relativi compensi.

- *Consiglio di amministrazione*: è composto dal Presidente e da quattro Consiglieri in carica per quattro anni, con possibilità di essere confermati per un secondo mandato.

Il Consiglio svolge l’attività di ordinaria e straordinaria amministrazione della Fondazione dando impulso all’attività nell’ambito dei programmi e delle priorità definite dall’Organo di indirizzo.

- *Presidente*: presiede l’Organo di indirizzo ed il Consiglio di amministrazione, ha la rappresentanza legale della Fondazione ed esercita le funzioni delegate dal Consiglio di amministrazione.

- *Collegio dei Revisori*: è composto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti.

Il loro mandato dura quattro anni e possono essere riconfermati per un secondo incarico.

E’ l’organo di controllo della Fondazione e svolge i compiti ed esercita le attribuzioni previste dalla vigente normativa per le funzioni di controllo delle società per azioni.

I membri del Collegio devono intervenire alle riunioni dell’Organo di indirizzo e del Consiglio di amministrazione.

- *Assemblea dei Soci*: è composta da un numero massimo di centoquaranta componenti e

rappresenta la continuità dell'originaria Cassa di Risparmio di Tortona.

Designa la metà dei componenti dell'Organo di indirizzo, formula pareri non vincolanti sulla programmazione pluriennale dell'attività erogativa, sullo scioglimento della Fondazione, sulle modifiche statutarie, sulle operazioni di trasformazione, fusione ed incorporazione in altri enti, nonché su altre materie per le quali l'Organo di indirizzo ritiene opportuno acquisire il suo parere.

L'Assemblea formula inoltre proposte all'Organo di indirizzo circa l'attività dell'ente e dà voce alla rappresentanza storica degli interessi della Fondazione.

## LA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI

### **Organo di indirizzo**

*Presidente*                      Dante Davio

*Componenti*                      Giovanna Bianchi  
    Manuela Bonadeo  
    Eraldo Canegallo  
    Vincenzo Castella  
    Andrea Cavalli  
    Maria Paola Cola  
    Corana Patrizia  
    don Cesare Depaoli  
    Franco Fontana  
    Mauro Galli  
    Costantino Girardengo  
    Cristina Porro  
    Eugenio Presciutti  
    Giuseppe Sorgon

**Consiglio di amministrazione**

|                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| <i>Presidente</i>          | Dante Davio                     |
| <i>Vice Presidente</i>     | Carlo Volpi                     |
| <i>Consigliere anziano</i> | Paolo Provera                   |
| <i>Consiglieri</i>         | Claudia Balduzzi<br>Carlo Varni |

**Collegio dei Revisori**

|                           |                                    |
|---------------------------|------------------------------------|
| <i>Presidente</i>         | Ezio Cizza                         |
| <i>Revisori effettivi</i> | Troiano Paolo<br>Alessio Cadamosti |
| <i>Revisori supplenti</i> | Stefano Ferrari<br>Andrea Bottazzi |

**Collegio di Presidenza dell'Assemblea dei Soci**

|                        |   |
|------------------------|---|
| <i>Presidente</i>      | Giampaolo Bovone  |
| <i>Vice Presidente</i> | Mauro Maruffo   |
| <i>Componenti</i>      | Francesca Bagnasco<br>Andrea Bottazzi<br>Giuseppe Moggi |

**Segretario generale**

Andrea Crozza

Nel corso dell'esercizio, l'attività degli Organi Collegiali si è così sviluppata:

- n. 5 adunanze dell'Organo di indirizzo;
- n. 13 adunanze del Consiglio di amministrazione;
- n. 5 adunanze del Collegio dei Revisori;

oltre a numerosi incontri, anche di carattere informale, con Enti, Organismi ed Associazioni con l'intervento di componenti dell'Organo di indirizzo e del Consiglio di amministrazione.

## L'ASSETTO LOGISTICO

### *Il Palazzetto medievale*

Il *Palazzetto medievale* di Corso Leoniero a Tortona, acquisito dalla Fondazione nel 1999, ne ospita la sede legale, gli uffici operativi, il nucleo originario delle sale espositive della Pinacoteca “il Divisionismo” e la biblioteca ad essa collegata.

Lo storico monumento, posizionato nel cuore della città, rappresenta un importante punto di riferimento nel tessuto culturale del territorio ed è diventato in pochi anni il fulcro di un piccolo centro di cultura che coinvolge alcuni edifici adiacenti, immobili strumentali all'attività dell'Ente, dove sono collocate la Sala Convegni ed una parte degli spazi espositivi della Pinacoteca.



Le origini della costruzione risalgono con molta probabilità tra la fine del 1300 e gli inizi del 1400, periodo in cui i Visconti, entrati in città nel 1347, si fecero promotori di un vasto progetto di riassetto urbano che fu concretamente avviato, un decennio più tardi, da Galeazzo II con la ristrutturazione e l'ampliamento delle mura.

E' stato ipotizzato che la casa appartenesse agli Spinola, ma le prime notizie documentarie sono relative alla destinazione d'uso dei locali alla fine del 1700, inizi del 1800, quando l'abitazione

venne destinata ad usi commerciali: un albergo, la bottega di un sellaio, e nel '900 dalle sorelle Banchieri, modiste.

L'edificio, anche se registrato nel 1908 nell'Elenco degli Edifici Monumentali della Soprintendenza di Torino grazie all'attività di salvaguardia di Alfredo D'Andrade, fu oggetto negli Anni Trenta di iniziative che ne prevedevano la demolizione per erigervi una moderna costruzione e per realizzare il progetto di un percorso porticato da Piazza Duomo sino ai giardini della stazione, area della Casa Littoria.

Il dibattito rimase sospeso durante la guerra, ed infine, nonostante altre proposte, tra cui anche quella inverosimile di ricostruirla in altra sede, la struttura venne conservata adibendola ancora ad uso commerciale.

Negli anni fra il 1982 ed il 1987 il Palazzetto medievale è stato oggetto di un sostanziale intervento di restauro finanziato dalla Cassa di Risparmio di Tortona che ha cercato di porre rimedio alle numerose manomissioni e trasformazioni subite dall'edificio nel corso dei secoli.

Nel giardinetto antistante l'immobile nel 1994 è stata collocata una scultura, opera dell'artista tortonese Giancarlo Marchese, dal titolo *Il buon uso del denaro*, a ricordo della figura del generale Aristide Arzano, promotore nel 1903 della Società Storica per gli Studi di Economia ed Arte nel Tortonese e, successivamente, della Cassa di Risparmio di Tortona.

L'opera raffigura il simbolo del denaro nella sua accezione migliore e precisamente quando da esso si trae linfa per tessere l'economia: in particolare, dal cerchio (il denaro) si diramano i fili che si organizzano per ordire una tessitura simbolica (l'economia).

### ***La sala convegni***

La sala convegni, spazio concesso in uso gratuito ad Enti ed Associazioni operanti in campo culturale, scientifico o di promozione del territorio, ha conseguito in questi anni l'obiettivo di rendersi luogo "al servizio della comunità" quale punto di riferimento ed aggregazione per la Città di Tortona ed il territorio.

Dopo l'acquisizione nel 2006 dalla Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a., la sala convegni è stata completamente ristrutturata e riallestita con l'ampliamento della capienza da 120 a oltre 210 posti, l'eliminazione delle barriere architettoniche e la creazione di nuovi e funzionali spazi accessori con dotazioni tecnologiche d'avanguardia.



Dall'ottobre del 2007 al febbraio 2020 la sala ha ospitato circa 1.821 iniziative tra convegni, seminari e momenti d'incontro a testimonianza dell'importante ruolo svolto a favore delle Associazioni che animano la vita e il dibattito culturale della comunità tortonese.

A causa delle restrizioni imposte dalle disposizioni governative atte a limitare la diffusione del contagio da COVID-19, le attività della Sala convegni sono state interrotte in data 22 febbraio 2020.

### *“il Divisionismo” Pinacoteca Fondazione C.R. Tortona*

#### **La storia della collezione**

Nell'ambito degli accordi relativi alla cessione della partecipazione di maggioranza della Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a., nel 1999 la Fondazione ha acquisito la collezione della Cassa di Risparmio nella convinzione che, aldilà delle istituzioni museali pubbliche, il collezionismo di Enti quali le Fondazioni di origine bancaria potesse costituire il fondamento di raccolte private aperte al pubblico.

A partire da tale data, la Fondazione ha quindi avviato un'autonoma politica di potenziamento della collezione che ha trovato un primo importante punto di consolidamento nel dicembre del 2001 con l'apertura al pubblico degli spazi espositivi permanenti presso il Palazzetto medievale, concretizzando in questo modo una strategia di valorizzazione che ha percorso l'attuale tendenza delle Fondazioni bancarie a divenire attori primari della politica culturale del proprio territorio.

Da questa scelta strategica ha cominciato a prendere gradualmente corpo l'idea di dare vita ad una struttura museale più complessa che, relazionando la figura artistica di Giuseppe Pellizza da Volpedo agli altri protagonisti del Divisionismo, ricomponesse questa importante realtà artistica italiana compresa tra la fine dell'Ottocento e i primi due decenni del Novecento.

“il Divisionismo” è oggi uno spazio museale che si propone di documentare una stagione di grande importanza della cultura artistica italiana attraverso la varietà e l’originalità dei linguaggi pittorici utilizzati non solo dai grandi maestri divisionisti, ma da personaggi che hanno dato voce a culture per così dire periferiche per lungo tempo sottovalutate.



Il percorso espositivo risulta incentrato intorno al fertile dialogo tra i diversi interpreti di una tecnica audace che ha saputo rappresentare le istanze di un secolo nuovo: dagli artisti socialmente impegnati degli anni novanta dell’Ottocento fino agli approcci empirici in ambito simbolista e ai primi saggi dei protagonisti della rivoluzione futurista per i quali il divisionismo costituiva il linguaggio della modernità.

A capolavori, quali *Il Ponte* e *Valletta a Volpedo* di Giuseppe Pellizza da Volpedo, *Piazza Caricamento*, *Il golfo di Genova*, *Lo sciopero*, *Mattino in officina* e *Ulivi ad Albaro* di Plinio Nomellini, *Mi ricordo quand’ero fanciulla (Entremets)*, *Vecchine curiose* e *Incensum Domino!* di Angelo Morbelli, *Il seminatore* e *Ultimi pascoli* di Carlo Fornara, *Ona staderada (La venditrice di frutta)* di Emilio Longoni, *Studio per La raccolta del fieno* di Giovanni Segantini, *Penombra*, *La via del Calvario* e *Adorazione dei magi* di Gaetano Previati, *Quando gli uccelletti vanno a dormire* di Vittore Grubicy, *Cucine economiche* e *Riflessioni dolorose* di Attilio Pusterla si legano e si confrontano importanti opere di notevole originalità tecnica ed espressiva di firme meno conosciute, come Angelo Barabino, Adriano Baracchini Caputi, Benvenuto Benvenuti, Flavio Bertelli, Galileo Chini, Giuseppe Cominetti, Giovanni Battista Ciolina, Giovanni Battista Crema, Carlo Cressini, Cornelio Geranzani, Domenico Guerello, Camillo Innocenti, Giorgio Kienerk, Enrico Lionne, Llewelyn Lloyd, Baldassarre Longoni, Guglielmo Amedeo Lori, Serafino Macchiati, Cesare Maggi, Giuseppe Mentessi, Rubaldo Merello, Filiberto Minozzi, Alfredo

Müller, Arturo Noci, Matteo Olivero, Ferdinando Ramponi, Gino Romiti, Giovanni Sottocornola, Aleardo Terzi e Angelo Torchi.



Al fine di dare vita ad un centro di valorizzazione della pittura divisionista, allo spazio espositivo è stata affiancata una biblioteca di settore.

### **Casa Barabino**



Nel maggio del 2019 la Fondazione ha aperto al pubblico gli spazi di vita e di lavoro del pittore divisionista tortonese Angelo Barabino.

Il rapporto di amicizia e di stima con Paolo Barabino, nipote del maestro Angelo, ha incoraggiato la Fondazione a chiedere la disponibilità, attraverso la forma del comodato pluriennale, della casa con l'annesso ambiente di lavoro che il pittore abitò dal 1915 circa sino a poche settimane prima della sua scomparsa, avvenuta a Milano nel novembre del 1950.



L'intento della Fondazione è stato quello di riproporre gli originali spazi di vita del pittore e della sua famiglia, così come la famiglia Barabino ha plasmato nel tempo e ora, con atto di grande disponibilità, ha deciso di concedere alla pubblica fruizione.

Il progetto “Casa Barabino” sottolinea l'impegno della Fondazione nel ridare nuova luce a un ambiente di vita quotidiana attraverso un attento intervento di recupero e di riordino degli spazi e di cura dei materiali e delle opere presenti nell'abitazione, attività queste che hanno condotto a significativi risultati finali, anche se non si possono ascrivere a una rigorosa ricostruzione storica dell'*atelier*.

Lo scopo è quello di trasmettere al visitatore la stessa sensazione di stupore che alcuni di noi hanno provato nell'aprire insieme a Paolo Barabino gli scuri dell'ampia finestra dello studio e nel respirare la presenza, quasi fisica, di un artista umile e sincero, ma anche di un uomo segnato profondamente dagli orrori di due conflitti bellici e dalla fatica di condurre, in un'epoca così difficile, una vita consacrata all'arte.

L'apertura al pubblico di “Casa Barabino” è anche l'occasione per ricordare Angelo Barabino tra i cinquantuno fondatori della Cassa di Risparmio di Tortona, uniti nel lontano 1911 dalla condivisione dei fondamenti programmatici del “Plebiscito di Concordia” e dal comune impegno alla “elevazione morale e civile della cittadinanza tutta”.

Un impegno civile sicuramente iscritto nel codice genetico di Angelo Barabino, già nel 1907 eletto Consigliere comunale, nel 1909 nominato Assessore alle Belle Arti del Comune di Tortona e Presidente della Commissione direttiva del Teatro Civico, Presidente Scuola Municipale di Musica d'Archi nel 1910 e ancora nel 1919, anno in cui viene decretata la sua espulsione dalla sezione tortonese del Partito socialista, con l'accusa di “interventismo”, per aver costituito un comitato al fine fornire opere di assistenza alle famiglie povere dei richiamati.



### **Laboratorio didattico - Gipsoteca “Luigi Aghemo”**

L'incontro con la Pinacoteca “il Divisionismo”, avvenuto alcuni anni or sono da parte di un intraprendente appassionato d'arte, è stato il seme che ha portato alla realizzazione del progetto della “Gipsoteca Luigi Aghemo”, inserita nel novero della struttura artistico-didattica degli asset culturali della Fondazione stessa.



Il personaggio in questione è un pinerolese, anima e forza motrice dell'idea originaria elaborata per dare una risposta concreta alla necessità che incombeva sull'intero patrimonio artistico Aghemo, da sempre curato amorevolmente da Graziella e Riccardo Dotti. È così che la famiglia Dotti ha deciso di interpellare la Fondazione per sondare la possibilità di trasferire il Fondo Artistico del Maestro, pinerolese di adozione, nelle strutture del complesso museale tortonese. L'occasione è stata propizia, in quanto la Pinacoteca “il Divisionismo” stava ristrutturando un adeguato spazio per la realizzazione di un laboratorio didattico riservato agli studenti delle scuole del territorio, nel quale svolgere attività di educazione e sperimentazione sull'arte. Tale spazio si prestava a ricevere il patrimonio artistico di Luigi Aghemo ed è così che nel giro di pochi mesi tutto il Fondo veniva trasferito, collocato, dando vita alla Gipsoteca Luigi Aghemo.



## L'ASSETTO FUNZIONALE

La Fondazione dispone di una struttura organizzativa ed operativa di tipo funzionale semplice - in linea con le più efficienti Fondazioni di dimensione corrispondente - in grado di presidiare direttamente, con la collaborazione di mirate consulenze specialistiche esterne, tutti i processi di gestione.

Nel corso dell'esercizio, con il supporto di un consulente esterno, si è proceduto al costante aggiornamento della struttura al Codice della Privacy (D.Lgs. 196/2003) e al Regolamento Europeo per la Privacy (679/2016).

Per quanto riguarda l'architettura delle risorse tecnologiche, la stessa è rimasta sostanzialmente identica a quella esistente nell'esercizio precedente.

La Fondazione desidera ringraziare il Segretario generale e tutti i collaboratori per la dedizione, l'impegno e la professionalità posti nell'adempimento delle mansioni loro assegnate.

### **Misure atte a limitare la diffusione del contagio da COVID-19**

Le disposizioni contenute nei Decreti tempo per tempo emanati dal Presidente del Consiglio dei Ministri hanno ovviamente determinato rilevanti ricadute anche sull'attività della Fondazione.

Ed invero - a parte quanto si dirà in merito all'attività istituzionale a supporto della nostra comunità così fortemente segnata dall'emergenza sanitaria - la gestione ordinaria del nostro Ente è stata condizionata dai provvedimenti sopra citati, anche per ciò che concerne la sicurezza sul posto di lavoro.

In quest'ottica, la Fondazione ha deciso di chiudere al pubblico, in linea con le indicazioni governative, la sede e gli immobili strumentali alle attività dell'Ente, con il mantenimento di un presidio per la gestione della corrispondenza e delle attività quotidiane non differibili.

Si è conseguentemente attivata la modalità operativa dello *smart working*, attraverso la quale si è data effettiva continuità all'attività di gestione.

Il regolare funzionamento degli Organi è stato garantito attraverso lo svolgimento delle riunioni mediante mezzi di telecomunicazione atti a garantire l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

## RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

### L'EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO NEL TEMPO

La definizione civilistica di fondazione come un patrimonio per uno scopo è quanto mai appropriata per rappresentare pienamente la natura delle Fondazioni di origine bancaria, Enti in cui il patrimonio svolge la funzione vitale di fonte delle risorse economiche indispensabili per il perseguimento degli scopi istituzionali.

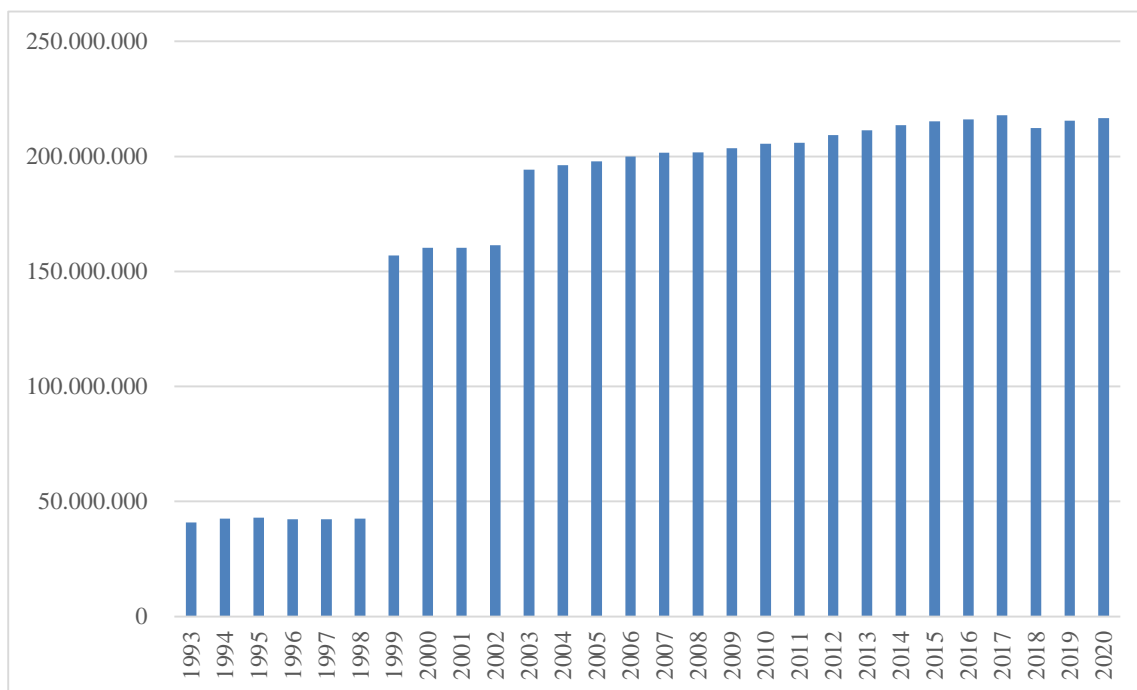
Da questo assunto e dalla conseguente necessità strategica di conservare ed accrescere nel tempo il patrimonio, deriva la costante ricerca di strumenti finanziari e forme di investimento in grado di generare adeguati flussi di redditività in presenza di livelli di rischio accettabili.

I principi e le linee guida della politica di investimento della Fondazione sono periodicamente definiti dall'Organo di indirizzo in relazione alla programmazione di medio-lungo termine dell'attività istituzionale.

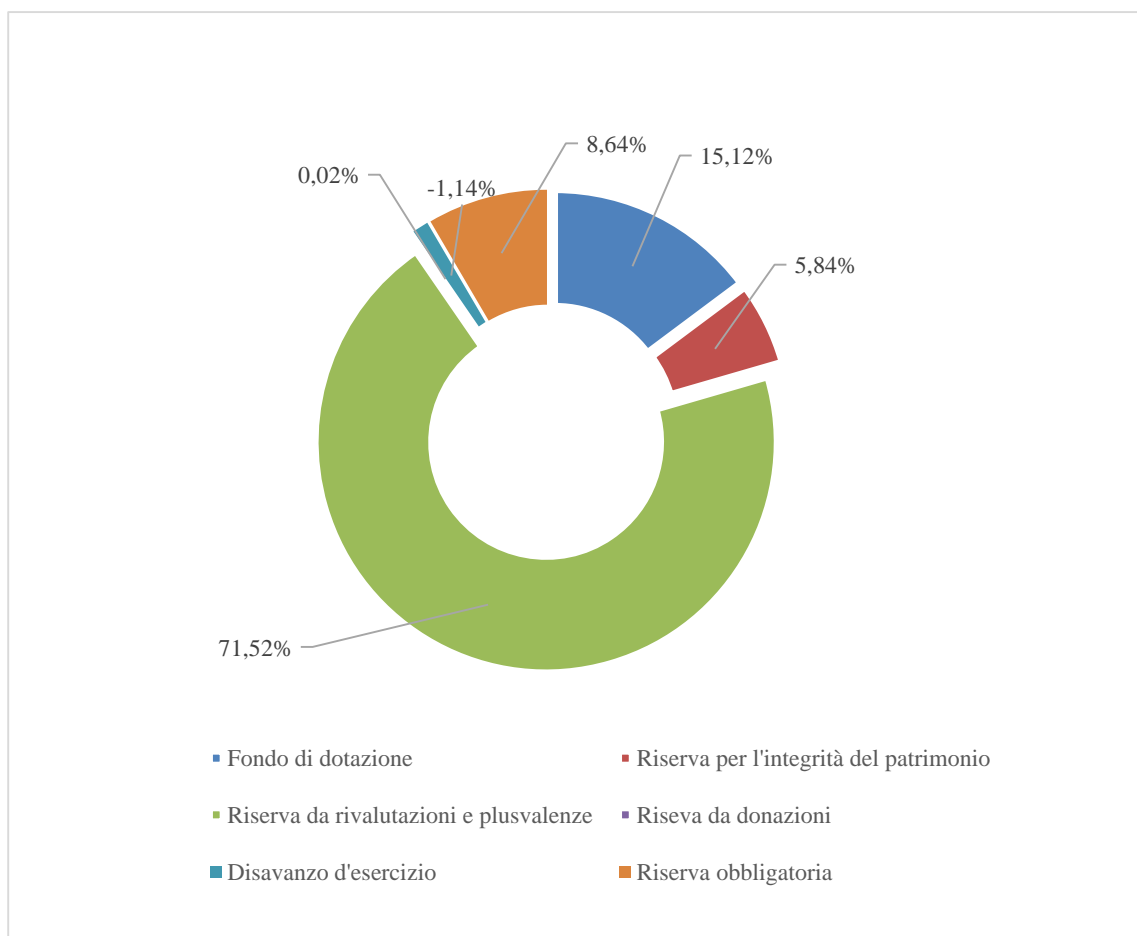
Il 24 dicembre 1991, data di nascita della Fondazione, il patrimonio coincideva con la partecipazione pari al 75,3% del capitale della Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a., con un valore al 31 dicembre 1992 pari ad €40.216.820,00.

Il patrimonio si è incrementato negli anni per effetto degli accantonamenti alle riserve a tutela dell'integrità patrimoniale e delle plusvalenze realizzate negli esercizi 1999, 2003 e 2006 in sede di graduale e completa dismissione della partecipazione nella Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a.

Nel corso degli anni il patrimonio netto è passato da €40.216.820 a **€216.574.879** del 31 dicembre 2020 come evidenzia il grafico che segue:



Al 31 dicembre 2020 il patrimonio netto risulta così percentualmente ripartito:



## LA GESTIONE PATRIMONIALE

### PREMESSA

La gestione finanziaria del patrimonio di una fondazione deve perseguire due principali finalità: tutelare il valore reale delle attività finanziarie nel tempo e generare un flusso di risorse annue in grado di alimentare con continuità l'attività di erogazione.

Il contrasto tra questi obiettivi è piuttosto evidente.

L'accrescimento della consistenza di un patrimonio nel tempo o, quantomeno, la conservazione del suo potere di acquisto rappresenta, infatti, un obiettivo di lungo periodo teoricamente conseguibile attraverso l'adozione di strategie di investimento mirate a conseguire un rendimento consistente legato, tuttavia, all'accettazione di un determinato livello di rischio e volatilità rispetto ai mercati.

Garantire uno stabile flusso di risorse in linea con i budget annuali di erogazione costituisce un obiettivo strettamente legato ad un'ottica temporale di breve periodo che richiede l'implementazione di strategie mirate a fornire rendimenti costanti con un profilo di bassa rischiosità.

L'esigenza di perseguire obiettivi di rendimento a breve termine può quindi mettere a rischio l'ottimizzazione finanziaria del portafoglio *target* mirata, invece, a massimizzare le possibilità di conseguire risultati di lungo termine.

Sussiste, in ultima analisi, un significativo rapporto di "costo-opportunità" tra l'esigenza di conservare il valore degli attivi patrimoniali nel tempo e la capacità del patrimonio stesso di soddisfare le esigenze annuali di erogazione.

Il tentativo di correggere questa sorta di strabismo, realizza, nei fatti, la politica di gestione finanziaria di una fondazione.

## I RIFERIMENTI NORMATIVI

L'attività delle Fondazioni di origine bancaria è regolata dal Decreto Legislativo 17 maggio 1999 n. 153 e successive modifiche; le specifiche disposizioni in materia di patrimonio stabiliscono che:

- il patrimonio è totalmente vincolato al perseguimento degli scopi statuari ed è gestito in modo coerente con la natura delle fondazioni quali enti senza scopo di lucro che operano secondo principi di trasparenza e moralità;
- nell'amministrare il patrimonio le fondazioni osservano criteri prudenziali di rischio in modo da conservarne il valore ed ottenere un'adeguata redditività;
- le fondazioni diversificano il rischio di investimento del patrimonio e lo impiegano in modo da ottenerne un'adeguata redditività, assicurando il collegamento con le loro finalità istituzionali ed in particolare con lo sviluppo del territorio.

Con la firma del protocollo di intesa tra l'Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio S.p.a. e il Ministero dell'Economia e delle Finanze avvenuta in data 22 aprile 2015 sono state introdotte altre disposizioni in materia di gestione del patrimonio che dovrà essere improntata ai seguenti criteri:

- a) ottimizzazione della combinazione tra redditività e rischio del portafoglio nel suo complesso;
- b) adeguata diversificazione del portafoglio;
- c) efficiente gestione finalizzata ad ottimizzare i risultati, contenendo i costi di transazione, di gestione e di funzionamento.

In particolare, il patrimonio non può essere impiegato, direttamente o indirettamente, in esposizioni verso un singolo soggetto per un ammontare complessivamente superiore a un terzo del totale dell'attivo dello stato patrimoniale.

Nell'ipotesi in cui l'esposizione dovesse risultare superiore a quella sopra indicata, insorge l'obbligo per la Fondazione di ridurla al di sotto dei limiti ivi previsti nel termine: i) di tre anni, ove la stessa riguardi strumenti finanziari negoziati su mercati regolamentati; ii) di cinque anni, ove l'esposizione medesima riguardi strumenti finanziari non negoziati su mercati regolamentati. In ogni caso, si terranno nel dovuto conto l'esigenza di salvaguardare il valore del patrimonio, le condizioni di mercato e gli effetti delle cessioni sullo stesso.

In tema di indebitamento, il protocollo prevede che le Fondazioni non possano ricorrere all'indebitamento se non in caso di temporanee e limitate esigenze di liquidità dovute allo

sfasamento temporale tra uscite di cassa ed entrate certe per data ed ammontare. In ogni caso, l'esposizione debitoria complessiva non può superare il dieci per cento della consistenza del patrimonio. Le Fondazioni che presentino un'esposizione debitoria hanno l'obbligo di predisporre un programma di rientro in un arco temporale massimo di cinque anni, eventualmente prorogabile su autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza.

Infine, i contratti e gli strumenti finanziari derivati possono essere utilizzati esclusivamente per finalità di copertura oppure in operazioni in cui non siano presenti rischi di perdite patrimoniali.

## **I CRITERI GENERALI DI GESTIONE ED I PARAMETRI DI RISCHIO ADOTTATI DALLA FONDAZIONE**

In coerenza con i principi fissati nell'articolo 4, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 17 maggio 1999 n. 153 lo statuto della Fondazione attribuisce all'Organo di indirizzo competenza esclusiva in ordine alla definizione delle linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti.

Nell'esercizio di tali prerogative, l'Organo di indirizzo è chiamato a stabilire in sede di programmazione pluriennale degli interventi alcuni principi generali volti alla definizione dei criteri di investimento del patrimonio attraverso la fissazione di ben delineati parametri di rischio. Atteso che il principio fondamentale di una prudente gestione finanziaria è costituito dalla diversificazione degli investimenti, accorgimento atto a ridurre sensibilmente il rischio di un portafoglio di attività, l'impiego delle risorse disponibili dovrà avvenire in maniera tale da evitare la concentrazione in poche categorie di strumenti finanziari attraverso una gestione di carattere dinamico del portafoglio.

In particolare, nell'ambito della gestione finanziaria, si procederà ad adeguare periodicamente la ripartizione degli investimenti nelle principali categorie in relazione alle evoluzioni del mercato. L'allocazione delle risorse, fatti salvi i limiti più restrittivi di cui si dirà in dettaglio oltre, non potrà comunque prescindere dai seguenti vincoli:

- a) mantenere una riserva di liquidità nell'ordine del 5% del totale (impiegata in strumenti monetari o di pronta liquidabilità);
- b) contenere il totale degli investimenti azionari entro il 30% del totale, considerando sia gli investimenti diretti sia quelli effettuati tramite gestioni patrimoniali o quote di organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR);
- c) contenere il totale degli investimenti in valuta estera entro il 40% del totale (sia diretti che



tramite gestioni patrimoniali o quote di organismi di investimento collettivo del risparmio);

- d) privilegiare il ricorso a strumenti finanziari quotati sui mercati regolamentati, limitando l'investimento in strumenti non quotati a casi sporadici e motivati e comunque contenuti entro il 10% del totale;
- e) evitare che un singolo strumento finanziario superi il 5% del totale (ove si tratti di un titolo azionario o obbligazionario o di un'operazione pronti contro termine) o il 10% (nel caso di organismi di investimento collettivo del risparmio);
- f) ripartire fra una pluralità di gestori professionali il portafoglio finanziario della Fondazione, tenendo conto dei diversi comparti di specializzazione.

Coerentemente con tale impostazione e nell'ambito della strategia di diversificazione perseguita, la Fondazione potrà, direttamente o tramite gestore professionale incaricato, effettuare investimenti nei più diffusi strumenti finanziari e segnatamente:

- a) titoli obbligazionari emessi dagli Stati aderenti all'Unione Europea o da questi garantiti;
- b) titoli obbligazionari emessi da Stati sovrani non aderenti all'Unione Europea e da Enti sovranazionali;
- c) titoli obbligazionari emessi da primarie istituzioni finanziarie nonché da primari emittenti privati;
- d) titoli obbligazionari convertibili in titoli azionari quotati sui mercati regolamentati italiani ed esteri;
- e) titoli azionari quotati sui mercati regolamentati italiani ed esteri;
- f) quote di organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR) autorizzati in Italia o nell'Unione Europea;
- g) polizze di capitalizzazione assicurative.

Sempre in linea con il principio della prudenza, nella sua gestione finanziaria la Fondazione non potrà utilizzare direttamente strumenti di investimento che, per l'intensità della leva finanziaria, per l'alto grado di volatilità o per la particolare professionalità che la loro gestione richiede, presentino gradi di rischio elevati.

Il loro impiego può essere ammesso in via eccezionale, con il consenso del Consiglio di amministrazione, qualora si renda necessario in condizioni particolari di mercato o come forma di copertura dei rischi insiti nel portafoglio, al fine di evitare dismissioni affrettate e non convenienti di titoli.

Segnatamente, gli strumenti finanziari inibiti sono:

- a) contratti *futures* su titoli, su valute, su indici o su *commodity*;
- b) *options* su titoli, su valute, su indici o su *commodity*;
- c) contratti *swap*;
- d) *covered warrant* su qualunque sottostante;
- e) strumenti finanziari derivati in genere.

#### a) I parametri di rischio

In relazione alle diverse tipologie di rischio negli investimenti finanziari, è necessario individuare i parametri di misurazione dei rischi stessi, al fine di poter definire a priori i limiti massimi accettabili e poterne poi verificare costantemente il rispetto.

Nella tabella seguente sono riportate le tipologie di rischio, i relativi parametri di misurazione, nonché la soglia limite a tal proposito deliberata:

| <b>TIPO DI RISCHIO</b>         | <b>PARAMETRO DI MISURAZIONE</b> | <b>LIMITE</b>  |
|--------------------------------|---------------------------------|--|
| Rischio Tasso*                 | <i>Duration</i> media           | Max 6 anni   |
| Rischio di cambio              | Valuta                          | Max 40% valute non euro. Vincolo max del 15% per singola valuta per USD, YEN, CHF, GBP. Vincolo max del 3% per le altre valute.                        |
| Rischio Emittente Governativi* | Residenza emittente             | Nessun vincolo per i seguenti paesi: Italia, Germania, Francia, USA, Inghilterra, Svizzera. Max 15% per altri paesi area Euro. Max 5% per altri paesi. |
| Rischio Emittente Corporate*   | Residenza emittente             | Max 10% per singolo emittente investment grade, max 5% per singolo emittente high yield ( <i>no investment grade</i> ), e emittenti <i>no rating</i>   |

|                   |  |   |
|-------------------|--|---|
| Concentrazione*   | Limite singolo titolo<br><i>corporate</i>      | Max 5% per singolo titolo <i>investment grade</i> , max 3% per singolo titolo <i>high yield</i> |
| Rischio di prezzi | <i>Standard deviation</i>                      | 10%   |
|                   | <i>Stop loss</i> titoli azionari/OICR azionari | 25%   |
|                   | <i>Stop loss</i> altri strumenti               | 20%   |

\*limiti validi per gli investimenti diretti in titoli.

**LE LINEE GUIDA DI GESTIONE DEL PATRIMONIO MOBILIARE DEFINITE  
DALL'ORGANO DI INDIRIZZO IN SEDE DI PROGRAMMAZIONE  
DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE PER IL TRIENNIO 2020/2022**

Nella seduta del 12 giugno 2019, l'Organo di indirizzo ha approvato il Documento programmatico pluriennale per il triennio 2020/2022 nell'ambito del quale, in considerazione degli orientamenti, degli obiettivi e dei programmi di attività, dell'evidenza statistica sull'andamento storico del rendimento di un portafoglio con allocazione analoga a quella derivante dall'applicazione delle citate linee generali di investimento, è stato definito il modello "strategico" di impiego del patrimonio che il Consiglio dovrà seguire nel periodo oggetto di programmazione, come di seguito schematizzato:

- 1) fino al 5% delle disponibilità verrà gestito direttamente con strumenti monetari o di pronta liquidabilità al fine di mantenere una disponibilità di risorse adeguata all'erogazione dei contributi ai soggetti beneficiari dell'attività istituzionale ed al funzionamento operativo dell'Ente con una remunerazione in linea con i tassi del mercato monetario;
- 2) fino al 30% circa delle disponibilità sarà stabilmente investito in strumenti obbligazionari con scadenze medie in prevalenza non superiori ai sette/dieci anni per limitare il rischio di tasso o in OICR obbligazionari o bilanciati moderati con stacco periodico della cedola, gestiti in regime di deposito amministrato. Tali forme di impiego, in grado di offrire per loro natura un rendimento ragionevolmente interessante in relazione ai tassi a breve termine ed una sufficiente stabilità nel loro valore, sono destinate alla generazione dei flussi di cassa e di reddito coerenti con i piani di attività di medio periodo. Conseguentemente, tali titoli, destinati a permanere in via stabile e durevole all'interno

del portafoglio, saranno apposti in bilancio nella categoria degli “immobilizzati”, la cui valorizzazione deve essere sempre espressa, come da precetto impartito dall’Autorità di Vigilanza, al costo di acquisto;

- 3) fino al 60% circa delle disponibilità rimarrà affidato a gestori specializzati e sarà investito con modalità diversificate in titoli obbligazionari, titoli azionari, quote di organismi collettivi di investimento autorizzati in Italia o nell’Unione Europea. Il risultato delle gestioni dovrebbe assicurare la conservazione del valore economico del patrimonio, il suo incremento e migliorare la performance della spesa per il conseguimento degli scopi istituzionali. Si ritiene che le suddette finalità potranno realizzarsi verificando i risultati con orizzonti temporali di durata superiore all’esercizio;
- 4) fino al 10% circa delle disponibilità sarà impiegato in investimenti alternativi, fattori di miglioramento della redditività nel medio periodo con contestuale riduzione della volatilità delle performance attese ed una migliore protezione del *downside risk* in termini di contenimento del massimo *drawdown*, definibile come la massima perdita accumulata da un portafoglio in un determinato periodo di tempo;
- 5) la componente azionaria complessiva del portafoglio mobiliare dovrà tendenzialmente attestarsi intorno al 20/25% con un limite massimo del 30%;
- 6) il totale degli impieghi in valuta estera dovrà essere contenuto entro il 40% del totale.

L’allocazione per macro classi dovrebbe quindi assumere nel triennio la seguente configurazione:

| <b>macro classi di asset</b>        | <b>minimo %</b> | <b>massimo %</b> |
|-------------------------------------|-----------------|------------------|
| <i>Azioni</i>                       | 5               | 30               |
| <i>Obbligazioni</i>                 | 50              | 85               |
| <i>Investimenti<br/>alternativi</i> | 5               | 10               |
| <i>Liquidità/monetario</i>          | 5               | 10               |

All’interno del Documento di programmazione pluriennale, l’Organo di indirizzo ha definito altresì gli obiettivi programmatici della gestione economico-finanziaria nel triennio:

- accantonamento ai fondi per il mantenimento dell’integrità del patrimonio (riserva obbligatoria e fondo per l’integrità del patrimonio) pari complessivamente al 35%

dell'avanzo di esercizio, limite massimo attualmente consentito dalle disposizioni dell'Autorità di Vigilanza;

- accantonamento al Fondo Speciale per il Volontariato ex art. 15 Legge 266/91 secondo le attuali istruzioni ministeriali;
- accantonamento al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni in misura tale da mantenere l'entità del Fondo in linea con le risorse prevedibilmente disponibili e necessarie per l'attività erogativa quale camera di compensazione fra i ricavi previsti e quelli effettivi. Alla luce della volatilità dei mercati finanziari, tale accantonamento risulta infatti uno strumento indispensabile per contenere la variabilità delle erogazioni di esercizio in un orizzonte temporale pluriennale nel rispetto dei programmi di intervento istituzionale;
- erogazioni pari a **2 milioni di euro** nel 2020 e nei due anni successivi, per complessivi **6 milioni di euro**, con il possibile utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni ad eventuale integrazione delle minori risorse rivenienti dalla redditività dei singoli esercizi;
- spese di gestione e amministrazione (compresi i costi afferenti alla gestione degli immobili strumentali all'attività istituzionale dell'Ente) pari a circa 1,3 milioni di euro per ogni anno.

## L'ANDAMENTO DEI MERCATI FINANZIARI NEL 2020 - COMMENTO

### **Economia**

Il 2020 si era aperto all'insegna dell'ottimismo, grazie ad uno scenario geopolitico più rilassato e alle previsioni di accelerazione della crescita economica.

Gli effetti ritardati dell'espansione monetaria operata dalle banche centrali, unitamente a prospettive di un moderato stimolo fiscale, erano i presupposti principali che avrebbero dovuto porre fine al rallentamento economico iniziato nella seconda metà del 2018, poi estesi all'intero 2019. I dati economici mostravano i primi segni di una ripresa, seppur timida, del settore manifatturiero sia in Cina che in Europa, mentre negli Stati Uniti la crescita economica rimaneva solida. Gli Stati Uniti e la Cina erano giunti alla firma della "fase 1" del loro accordo commerciale. Il 23 gennaio, il governo cinese poneva in quarantena i 56 milioni di abitanti delle città di Wuhan, Xiantao e Chibi, dopo qualche centinaio di casi di contagio confermati e numerosi decessi derivanti da una nuova forma di polmonite virale, decretando pubblicamente l'incipit della pandemia globale di Sars-Cov2 che ha stravolto le nostre vite e ogni forma di ottimistica previsione, fino ad allora fatta, su economie e mercati.

E' stato necessario poco più di un mese - durante il quale si era creduto (sperato) nella possibilità di contenere il virus entro i confini cinesi - per comprendere la reale portata distruttiva della malattia e per scoprire di avere un contagio già galoppante in Europa, e dopo alcune settimane anche negli Stati Uniti, con l'Italia la prima nazione a realizzare tra i paesi Occidentali la drammaticità della situazione. Una malattia altamente contagiosa, subdola perché spesso asintomatica, dalla mortalità in media "contenuta", ma che si impenna nelle fasce più anziane e deboli della popolazione e che spesso richiede il ricorso a cure intensive, riuscendo ad intasare in pochi giorni un sistema sanitario "avanzato" come si pensava fosse quello occidentale.

L'impossibilità di garantire cure mediche a chiunque ne avesse avuto bisogno e l'inammissibilità politica di un tale fallimento hanno portato alla generalizzata implementazione di misure di blocco totale o parziale dell'attività economica in ogni paese (su 157 nazioni al mondo, solo 7 non hanno attuato una qualche forma di contenimento), generando una crisi economica senza precedenti dalla seconda guerra mondiale. L'emergenza sanitaria ha determinato uno shock duale per l'economia: ha congelato l'offerta di beni e servizi, determinando la chiusura di industrie e negozi, e la domanda degli stessi, impedendo la libera circolazione delle persone.

L'eccezionalità della situazione ha determinato il ricorso a misure di stimolo monetario e fiscale generalizzate e senza precedenti. Le banche centrali sono state le prime a reagire, con la Federal

Reserve che nei primi quindici giorni di marzo ha tagliato i tassi di 150 pb riportandoli nuovamente al minimo storico di 0,25%. A ciò si sono aggiunti una miriade di programmi di iniezioni di liquidità e sostegno al credito, che hanno reso la banca centrale statunitense il prestatore di ultima istanza dell'intera economia americana, se non mondiale, includendovi i 450 miliardi di dollari forniti al resto del mondo tramite il programma di Foreign Exchange Swaps. In cinque settimane (da metà marzo a metà aprile) il bilancio della Fed è passato da poco più di 4.000 miliardi di dollari ad oltre 6.000 miliardi, un'espansione equivalente all'intero programma di Quantitative Easing del 2013/2014, a cui si sono successivamente aggiunti altri 1.000 miliardi. Meno pronta è stata la BCE, da cui un serio impegno è arrivato solo dopo alcuni tentennamenti ed una falsa partenza nella riunione di metà marzo, in cui sono stati varati solo provvedimenti parziali e limitati. Si è dovuto correre ai ripari una settimana dopo, annunciando 750 miliardi di euro di Quantitative Easing da "Emergenza Pandemica", estesi poi a giugno a 1.350 miliardi.

Le misure fiscali annunciate, a livello globale, sono stimate essere pari a 12.000 miliardi di dollari (più del 10% del PIL mondiale), e si calcola che l'indebitamento pubblico globale giungerà a toccare il 100% del PIL a fine 2021, un aumento di circa 20% dai livelli del 2019. Gli Stati Uniti hanno approvato un pacchetto di stimolo fiscale pari a circa 2.000 miliardi, con nuovi aiuti dopo le elezioni presidenziali. L'Unione Europea ha dato prova di essere riuscita a superare la frattura interna "nord-sud". Grazie alla guida coesa di Francia e Germania, i leader europei hanno varato un "Recovery Fund/Next Generation EU" comune per finanziare la ripresa, con una dotazione di complessivi 750 miliardi di euro tra sovvenzioni e prestiti agevolati ai paesi membri.

L'adozione di queste misure di supporto straordinarie e l'arrivo dell'estate, con i contagi riportati sotto controllo e la riapertura di gran parte delle attività (tornate alla normalità più rapidamente di quanto atteso), hanno prodotto la più ampia, rapida e coordinata ripresa economica dal dopoguerra, risollevando l'economia dalle profondità in cui era stata precipitata dal lockdown dei mesi di marzo/aprile.

La seconda ondata di contagi in Europa e negli USA, avvenuta nei mesi autunnali, ha superato ampiamente i picchi raggiunti in primavera, complice anche una nuova variante del virus (la variante inglese) che ne ha potenziato la contagiosità (pur non peggiorandone, sembrerebbe, la mortalità). L'Europa ha cercato un freno all'epidemia varando ulteriori provvedimenti straordinari di chiusura, questa volta limitati alle attività più "sociali" (bar/ristoranti/negozi/servizi ricreativi), risparmiando il sistema produttivo che ha continuato a crescere ad un ritmo sostenuto. Dopo un'estate di ottimismo e forte crescita, ci si è quindi nuovamente ritrovati in una fase di

contrazione economica, dalle dimensioni marginali se confrontate con il collasso primaverile, ma che ha comunque rappresentato una delusione rispetto alle aspettative di ripresa moderata ma continuata per il tutto il 2020.

Ciò che ha permesso di contenere questa sorpresa negativa nell'orizzonte del "breve termine" sono stati gli annunci, in rapida successione, della elevata efficacia (superiore al 90%) dei vaccini elaborati da Pfizer e Moderna. La certezza di avere un'arma valida per contrastare la diffusione del virus e l'avvio della campagna vaccinale prima del previsto (partita ovunque tra inizio dicembre e le prime settimane di gennaio) inducono ad attendersi che il legame tra mobilità/socialità ed infezioni possa essere reciso entro la prima metà del 2021, ridando ossigeno a quella parte di economia che vive di contatti e spostamenti e che finora è rimasta in condizioni profondamente recessive.

Sul fronte politico, a fine del 2020 si è celebrata la rimozione di un paio di grosse incertezze. In Europa, il 24 dicembre è stato raggiunto un accordo tra UK e Unione Europea, che abbozza le condizioni del loro divorzio. Molto rimane ancora da negoziarsi, ma la piattaforma di partenza, che consiste essenzialmente in un accordo di libero scambio di beni condizionato al rispetto da parte dei produttori britannici degli standard europei, è stata costituita.

Negli Stati Uniti, le elezioni presidenziali si sono concluse con la sorpresa che, a differenza di quanto pronosticato, la vittoria di Joe Biden non è risultata schiacciante ed il partito democratico ha conquistato solo con una risicata maggioranza (1 voto) il Senato. Nonostante un assalto al Campidoglio dei sostenitori di Trump, l'avvicendamento tra le due Presidenze si è concluso nei tempi previsti e ciò ha permesso di riattivare la macchina degli stimoli fiscali che si era inceppata nel periodo elettorale. Dopo un primo pacchetto di aiuti pari a 900mld di dollari approvato il 21 dicembre a sostegno essenzialmente di piccole imprese, famiglie ed istruzione, il Presidente Biden ha rapidamente rilanciato con un secondo piano per ulteriori 1900mld, finalizzato ad attutire l'impatto negativo della seconda ondata di contagi che ha già compromesso la crescita dell'occupazione e dei consumi a fine 2020.

Il 2020 rimarrà sicuramente un anno drammatico per contrazione del PIL mondiale (con le ultime previsioni di ottobre del Fondo Monetario Internazionale che stimano un -4,4% a/a), ma meno di quanto temuto inizialmente.

La Cina rappresenta l'eccezione alla regola. Se già nel secondo trimestre dello scorso anno, l'economia cinese era rientrata sui livelli pre-pandemia, con il quarto trimestre è ritornata ai tassi di crescita pre-pandemia (+6.5% a/a), preparandosi prima del resto del mondo ad una fase di



normalizzazione delle proprie politiche fiscali e monetarie. La Cina è riuscita a concretizzare la favoleggiata ripresa a "V" dell'economia. Connotati economici ancora ampliamenti "dirigistici" hanno permesso al Governo di colmare, con un ampio sforzo in ambito infrastrutturale, delle costruzioni e della produzione, il gap sul fronte dei consumi (in attesa che l'attività di ristoranti/hotel e di tutto il settore dell'intrattenimento ritornasse ai livelli pre-Covid).

Altre economie asiatiche minori riusciranno verosimilmente a limitare i danni, registrando tassi di crescita marginalmente negativi (ad esempio la Corea) o marginalmente positivi (come Taiwan). In generale, l'intera area asiatica (ad eccezione del Giappone) dovrebbe uscirne con meno danni rispetto al resto del mondo (almeno in termini di contrazione del PIL). L'Europa sarà probabilmente la regione che registrerà il peggior calo, pari al -7/8% a/a, mentre gli Stati Uniti si dovrebbero fermare a circa un -4% a/a.

Per il 2021 viene infatti dato per scontato che, nella totalità del mondo occidentale, le politiche fiscali e monetarie resteranno ampiamente espansive. Nell'ultima riunione di dicembre, la Federal Reserve ha infatti dichiarato che continuerà ad aumentare i propri acquisti di Treasury e cartolarizzazioni immobiliari al ritmo di 120mld di dollari mensili fino a che non siano stati conseguiti sostanziali progressi verso gli obiettivi di massima occupazione ed inflazione. Condizioni che rendono improbabile qualsiasi riduzione nel corso del 2021. La Banca Centrale Europea ha invece incrementato di 500mld (a 1850mld) di Euro la potenza di fuoco del proprio piano "pandemico" di acquisto di bond, estendendolo fino a marzo 2022. Oltre a ciò sono previste, fino a fine 2021, nuove aste di liquidità, a tassi ampiamente negativi, per le banche intenzionate ad incrementare i propri prestiti a famiglie ed imprese. Non si prospettano pertanto rialzi dei tassi di interesse di riferimento per almeno i prossimi due anni, in un contesto di inflazione che è tra il depresso ed il contenuto praticamente ovunque.

## **Mercati**

Per i mercati azionari, il 2020 è stato l'anno che ha registrato il crollo e la ripresa più rapidi degli ultimi decenni. Dopo i minimi toccati circa a metà marzo, con una perdita di oltre il 30% sull'indice globale, l'annuncio di straordinarie misure di sostegno monetario e fiscale ha dato il via ad un rally che sul finire dell'anno, ha riportato la borsa mondiale in territorio ampiamente positivo (+6.5%). A livello geografico, la borsa cinese ha continuato a sovraperformare il resto del mondo (+16.5% per l'anno), sostenuta da una ripresa economica compiuta e dall'assenza di nuovi contagi. Positiva anche la borsa statunitense (+8.7%), nonostante il brusco calo di settembre, legato a forti storni nel comparto tecnologico. Negativo invece l'indice europeo, che

registra un calo (-3.3%), penalizzato da una valuta forte: un fattore rilevante, di cui va tenuto conto anche nell'osservare l'andamento dei mercati nel 2020, è infatti quello valutario: la debolezza del dollaro contro l'euro fa sì che le performance degli indici mondiali a fine anno per un investitore europeo siano meno eclatanti, quando tradotti nella nostra valuta.

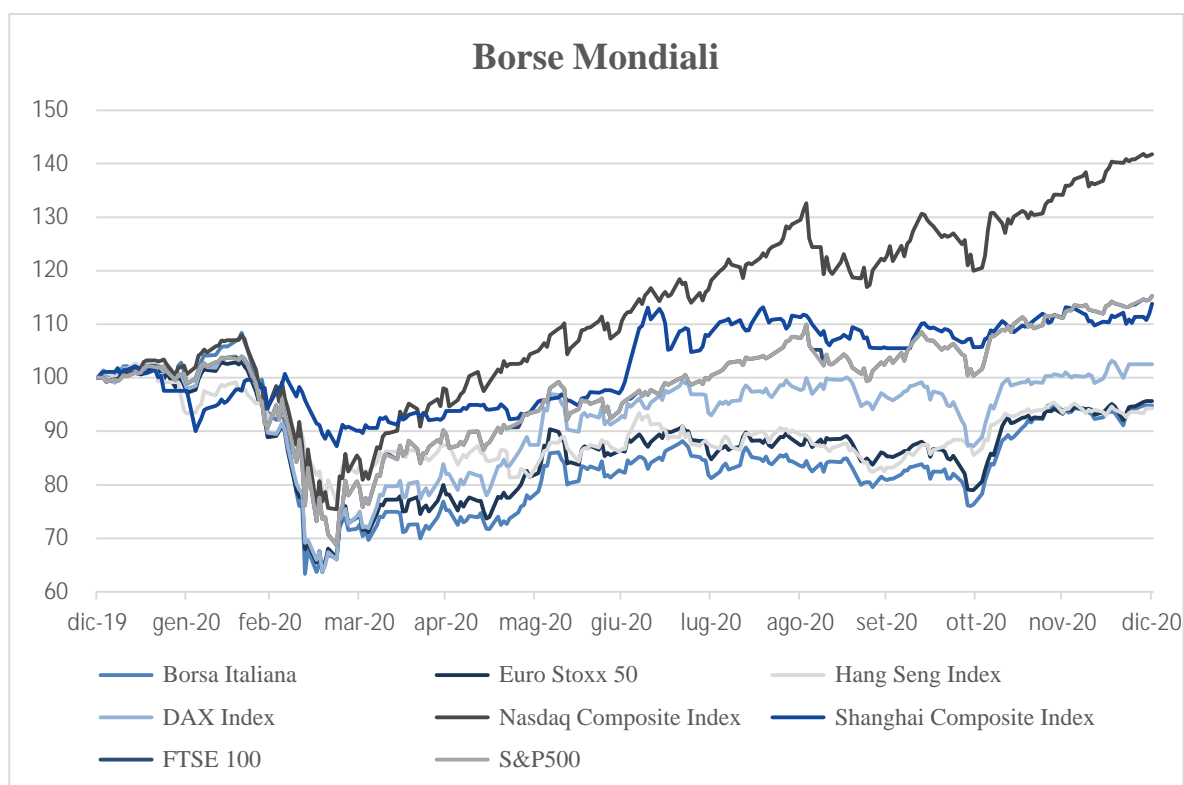
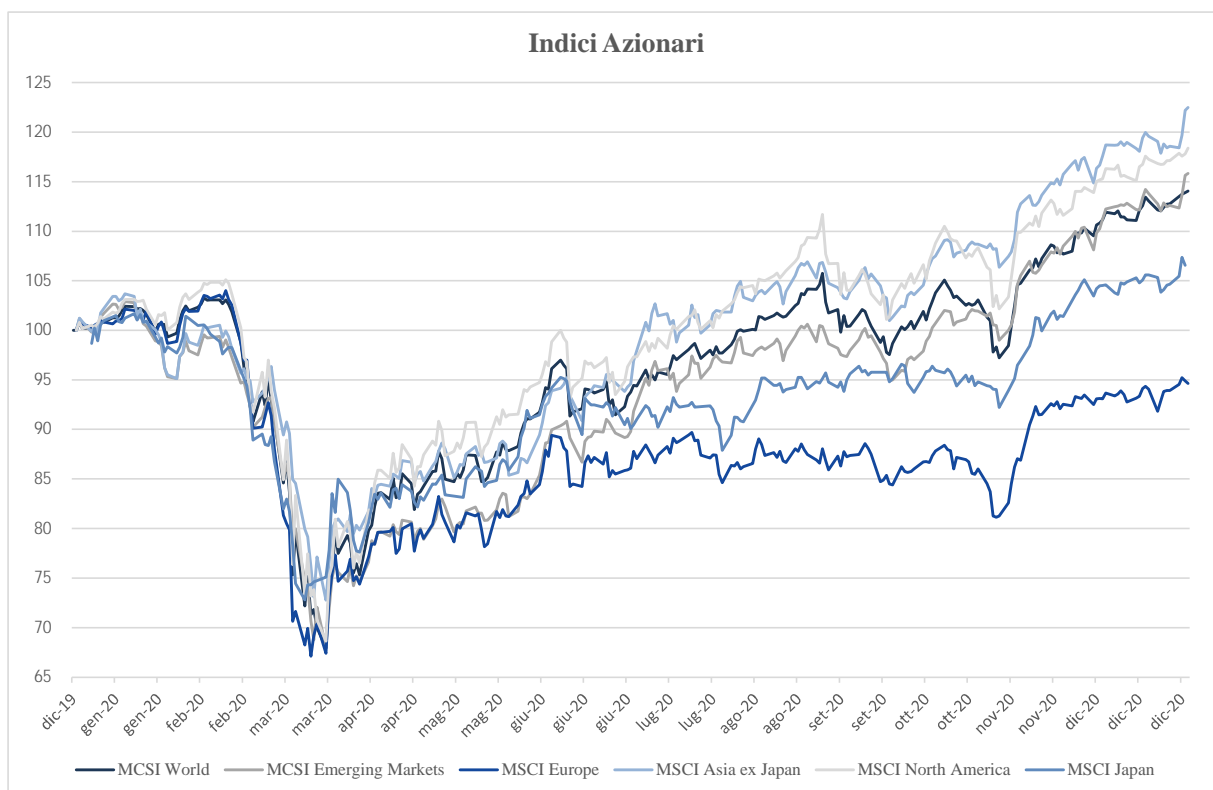
Sul fronte obbligazionario, la tendenza predominante sui tassi di interesse è stata al ribasso, accompagnata dalla brusca compressione dello *spread* tra tassi statunitensi e tassi dei restanti paesi sviluppati (essendo la Federal Reserve l'unica banca centrale di un paese sviluppato a potersi permettere un significativo taglio dei tassi per arginare le conseguenze economiche della pandemia). Il decennale statunitense ha ridotto il proprio differenziale con il decennale europeo di circa un punto percentuale. Il tasso a 10 anni americano è sceso dall'1,9% di fine 2019 ad oscillare in una banda tra lo 0,5% e lo 0,7% da marzo in poi. Analogo movimento al ribasso (ma con un'escursione inferiore, considerando i livelli di partenza già negativi) ha interessato il decennale tedesco, passato da -0,2% al minimo di -0,8% a marzo, per poi risalire ad un intorno di -0,5% per il resto dell'anno.

Il dollaro chiude l'anno più debole di come lo ha iniziato. Dopo una modesta fase di apprezzamento al culmine della pandemia, la valuta statunitense ha infatti iniziato a cedere terreno, sulla scia del rimbalzo borsistico ed economico. L'euro/dollaro è arrivato a raggiungere quota 1.23, dall'1.1 di inizio anno, mentre il renminbi, indebolitosi nella prima metà dell'anno oltre il tetto di 7 yuan vs dollaro, si è poi rafforzato fino a 6.7, sui massimi da inizio 2019. Il franco svizzero ha vissuto fasi alterne, in rafforzamento nei primi sei mesi dell'anno verso euro (da 1.1 a 1.05), per poi invertire la tendenza ritornando in area 1.07/1.08. Una volatilità relativamente contenuta a fronte però di acquisti di valuta estera da parte della Banca Centrale Svizzera a livelli record dal 2012 (oltre 90 miliardi di CHF nei primi sei mesi dell'anno).

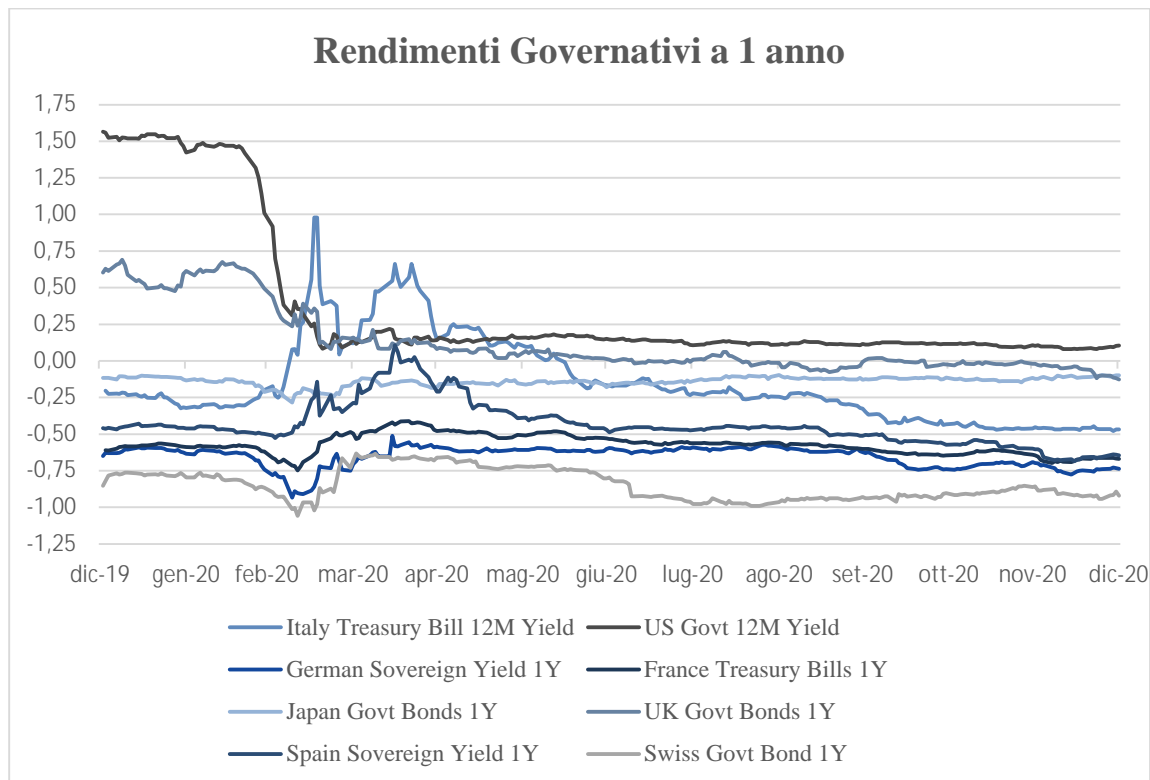
In deciso rialzo il prezzo dell'oro nel 2020, sostenuto dalle aspettative di tassi di interesse compressi per ancora lungo tempo. A fine anno si è stabilizzato poco sotto quota 1.900 USD l'oncia dai 1.500 USD di inizio anno e dopo aver toccato un nuovo massimo storico a 2.050 USD ad inizio agosto.

| Indice                   | 2020   | 2020 in euro |
|--------------------------|--------|--------------|
| MSCI AC World Net Tr LC  | 14,20% | 6,50%        |
| MSCI Europer Net TR      | -3,30% | -3,30%       |
| Topix Japan              | 7,40%  | 1,10%        |
| S&P500 Net Tr            | 17,40% | 8,70%        |
| MSCI Emergin Mkt         | 15,80% | 6,40%        |
| MSCI China               | 26,70% | 16,50%       |
| MSCI Asia Pacific TR Usd | 19,70% | 7,60%        |
| FTSE Italia All Shares   | -5,60% | -5,60%       |

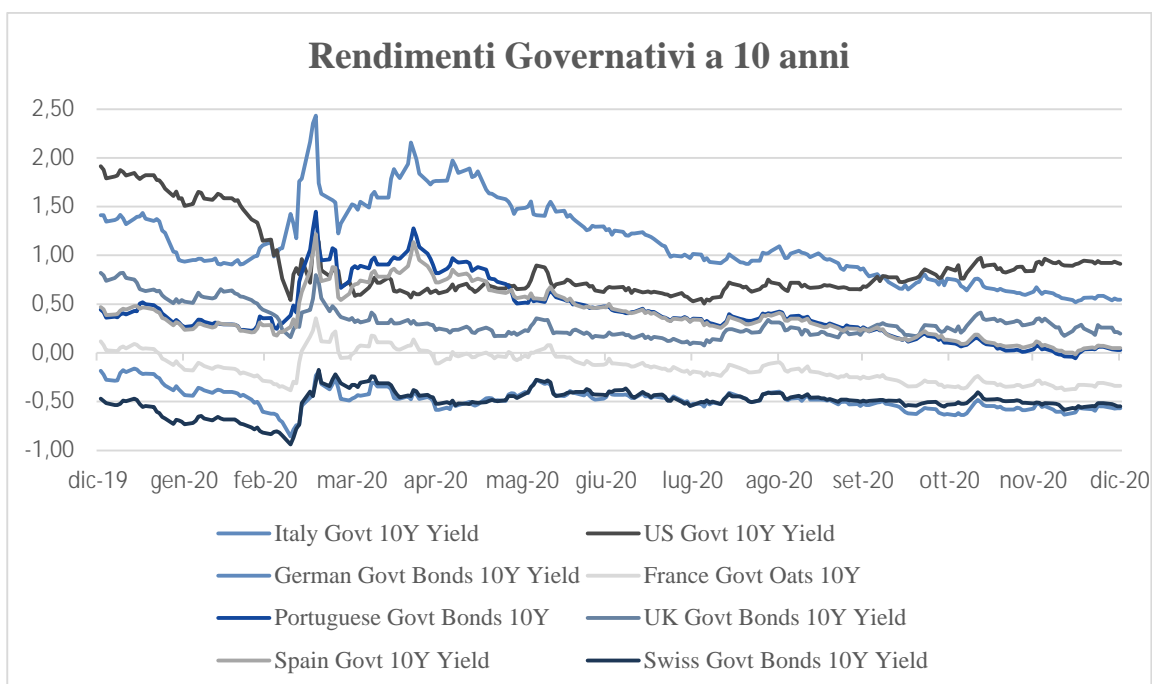
*Andamento delle principali borse mondiali dal 1° gennaio al 31 dicembre 2020:*



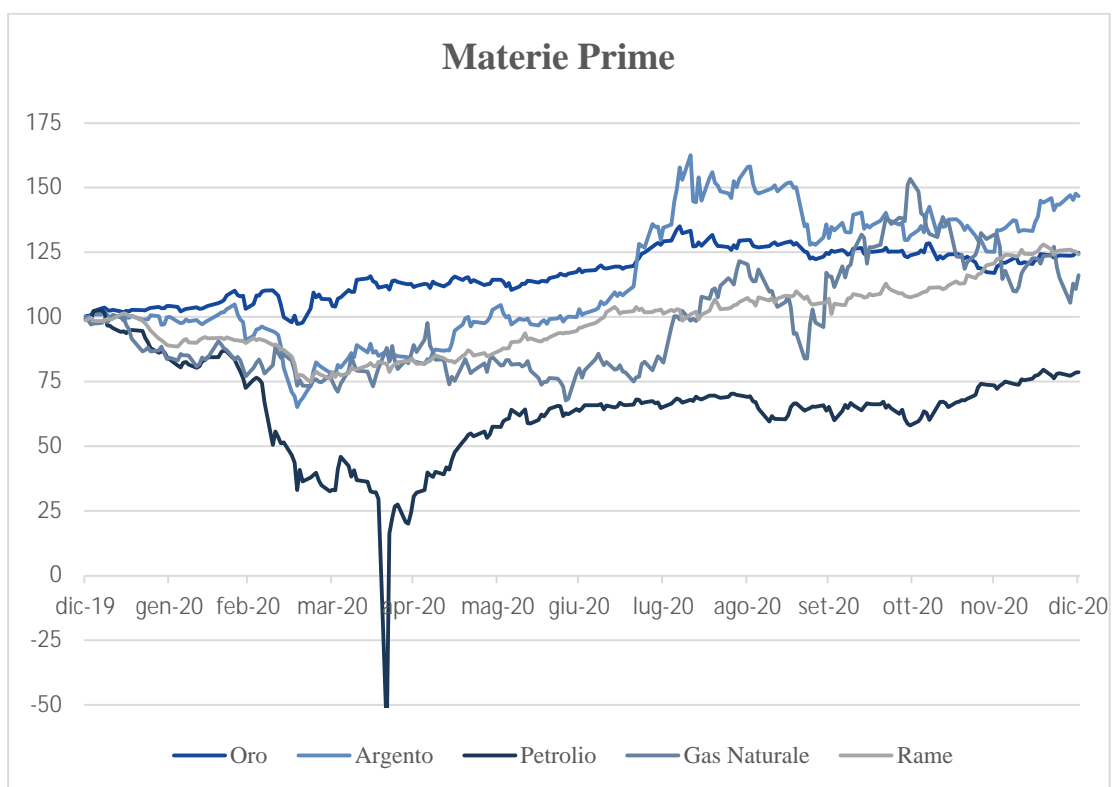
*Rendimenti bond governativi tasso a 1 anno dal 1° gennaio al 31 dicembre 2020:*



*Rendimenti bond governativi tasso a 10 anni dal 1° gennaio al 31 dicembre 2020:*



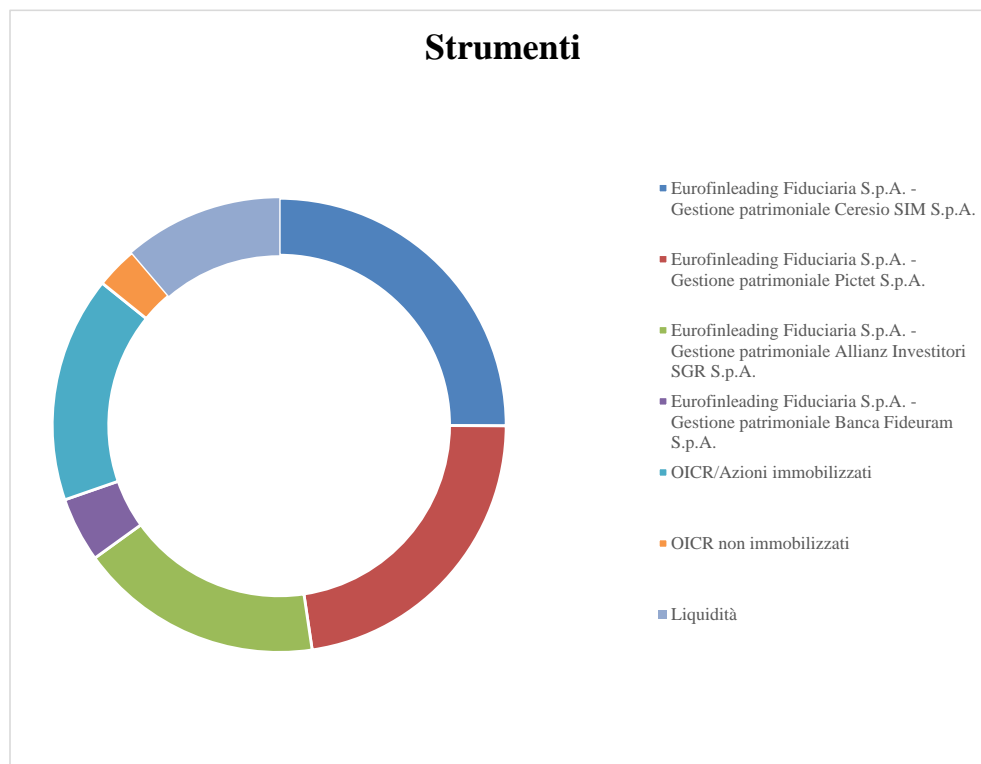
*Rendimenti principali commodities dal 1° gennaio al 31 dicembre 2020:*



## LA COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO MOBILIARE AL 31 DICEMBRE 2020

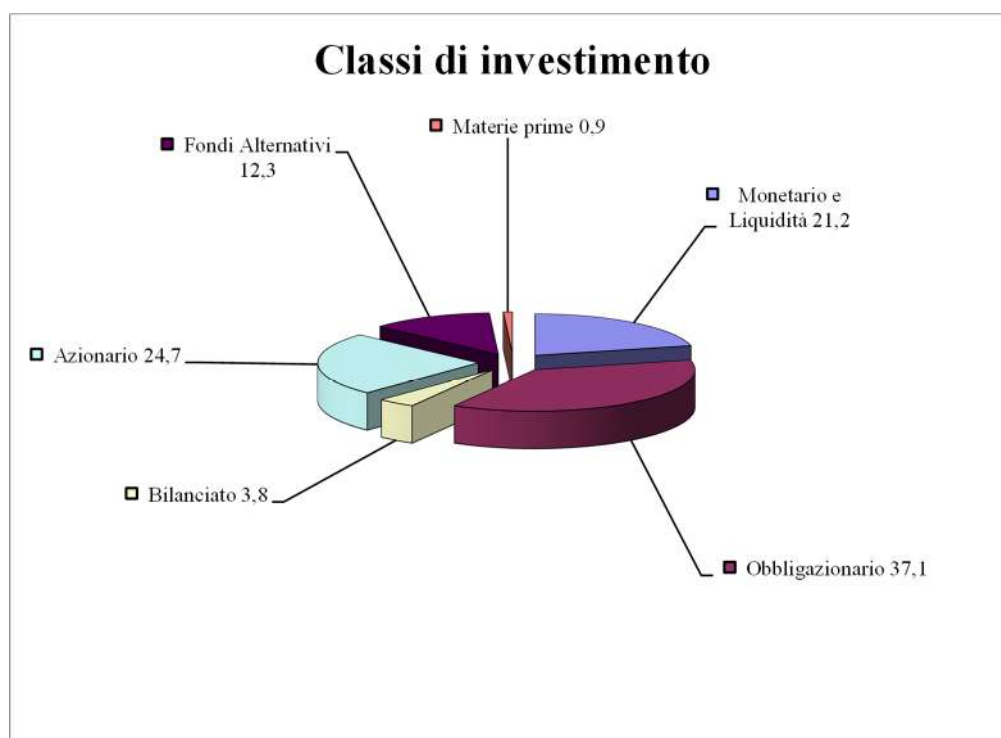
## ASSET ALLOCATION PER STRUMENTI

| <b>Strumenti</b>   | <b>valore di bilancio/valore di mercato (€)</b> | <b>%</b>      |
|--|---|---------------|
| <i>Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Ceresio SIM S.p.A.</i>             | € 47.667.090                                    | <b>25,03</b>  |
| <i>Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Pictet S.p.A.</i>                  | € 43.128.356                                    | <b>22,65</b>  |
| <i>Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Allianz Investitori SGR S.p.A.</i> | € 33.094.572                                    | <b>17,38</b>  |
| <i>Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Banca Fideuram S.p.A.</i>          | € 8.825.513                                     | <b>4,63</b>   |
| <i>OICR/Azioni immobilizzati</i>   | € 30.666.773                                    | <b>16,10</b>  |
| <i>OICR non immobilizzati</i>  | € 5.674.022                                     | <b>2,98</b>   |
| <i>Liquidità</i>   | € 21.384.452                                    | <b>11,23</b>  |
| <b>Totale</b>  | <b>€190.440.778</b>                             | <b>100,00</b> |



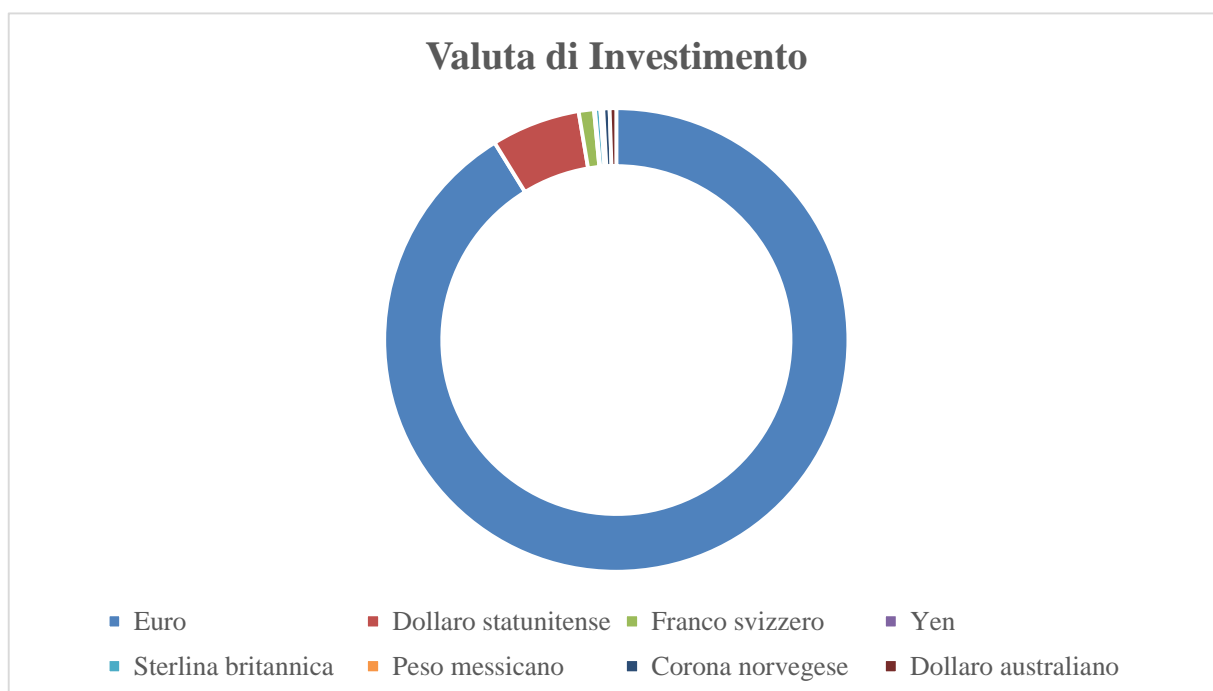
## ASSET ALLOCATION COMPLESSIVA PER CLASSI DI INVESTIMENTO

| <b>Classi di investimento</b> | <b>valore di bilancio/valore di mercato (€)</b> | <b>%</b>      |
|-------------------------------|---|---------------|
| <i>Monetario e Liquidità</i>  | € 40.373.445                                    | <b>21,20</b>  |
| <i>Obbligazionario</i>        | € 70.653.529                                    | <b>37,10</b>  |
| <i>Bilanciato</i>             | € 7.236.749                                     | <b>3,80</b>   |
| <i>Azionario</i>              | € 47.038.872                                    | <b>24,70</b>  |
| <i>Fondi Alternativi</i>      | € 23.424.215                                    | <b>12,30</b>  |
| <i>Materie prime</i>          | € 1.713.968                                     | <b>0,90</b>   |
| <b>Totale</b>                 | <b>€190.440.778</b>                             | <b>100,00</b> |



## ASSET ALLOCATION PER VALUTA DI INVESTIMENTO

| <b>Valuta</b>               | <b>%</b>    |
|-----------------------------|-------------|
| <i>Euro</i>                 | <b>91,1</b> |
| <i>Dollaro statunitense</i> | <b>6,2</b>  |
| <i>Franco svizzero</i>      | <b>1,0</b>  |
| <i>Yen</i>                  | <b>0,1</b>  |
| <i>Sterlina britannica</i>  | <b>0,4</b>  |
| <i>Peso messicano</i>       | <b>0,2</b>  |
| <i>Corona norvegese</i>     | <b>0,5</b>  |
| <i>Dollaro australiano</i>  | <b>0,5</b>  |
| <b>Totale</b>               | <b>100</b>  |





**INDICI DI MISURAZIONE DELL'ESPOSIZIONE AL RISCHIO DEL PORTAFOGLIO**

Le principali fonti di rischiosità a cui è soggetto un portafoglio diversificato di attività finanziarie sono:

- il *rischio azionario*, legato a tutte le variabili in grado di determinare il valore di mercato di una società;
- il *rischio di tasso*, inerente le possibili variazioni dei corsi dei titoli obbligazionari in portafoglio in conseguenza di movimenti della curva dei rendimenti;
- il *rischio di credito*, legato al possibile peggioramento della capacità di rimborso del debito da parte dei debitori;
- il *rischio di cambio*, relativo alle attività in portafoglio denominate in valuta estera;
- il *rischio di liquidità*, legato all'inserimento nel portafoglio di strumenti finanziari non facilmente liquidabili.

Il *Value at risk* (VaR), calcolato con un approccio parametrico alla data di riferimento, ipotizza che il portafoglio avrà nel 95% dei casi una perdita massima, su un orizzonte temporale di 1 giorno e 1 mese, pari al valore esposto in tabella con relativa contribuzione alle perdite.

| VaR - Parametrico 95% |                |             |                  |             |
|-----------------------|----------------|-------------|------------------|-------------|
|                       | 1 Giorno       | %           | 1 Mese           | %           |
| <b>PORTAFOGLIO</b>    | <b>986.548</b> | <b>0,7%</b> | <b>4.627.319</b> | <b>3,1%</b> |
| Cash                  | 0              | 0,0%        | 0                | 0,0%        |
| Equity                | 255.885        | 0,2%        | 1.200.208        | 0,8%        |
| Fixed Income          | 96.701         | 0,1%        | 453.568          | 0,3%        |
| Funds                 | 665.241        | 0,4%        | 3.120.256        | 2,1%        |

Fonte: Bloomberg - I dati coprono il 95% del portafoglio totale

L'analisi sotto riportata stima, invece, l'andamento del portafoglio ed il conseguente impatto sui profitti e perdite in caso del riproporsi di scenari *stressed* avvenuto nel corso degli ultimi 20 anni:

| Best Scenarios for +/- Portfolio        |             |        |   |             |
|---|-------------|--------|---|-------------|
|   | P&L         | P&L %  |   | Stress MV   |
| Equity Markets Rebound in 2009          | 12.149.851  | 9,60   |  | 138.761.555 |
| Equities up 10%                         | 5.798.900   | 4,58   |  | 132.410.603 |
| EUR up 10% vs. USD                      | 339.950     | 0,27   |  | 126.951.654 |
| EUR down 10% vs. USD                    | -334.644    | -0,26  |  | 126.277.060 |
| Libya Oil Shock - Feb 2011              | -1.232.139  | -0,97  |  | 125.379.564 |
| Worst Scenarios for +/- Portfolio       |             |        |   |             |
|   | P&L         | P&L %  |   | Stress MV   |
| Russian Financial Crisis - 2008         | -13.155.487 | -10,39 |  | 113.456.216 |
| Lehman Default - 2008                   | -8.586.399  | -6,78  |  | 118.025.305 |
| Equities down 10%                       | -5.788.605  | -4,57  |  | 120.823.099 |
| Debt Ceiling Crisis & Downgrade in 2011 | -5.431.700  | -4,29  |  | 121.180.004 |
| Japan Earthquake in Mar 2011            | -2.187.302  | -1,73  |  | 124.424.401 |

## L'EVOLUZIONE DEL MODELLO GESTIONALE, LA STRATEGIA DI GESTIONE

Sulla scorta dei principi generali fissati dall'ordinamento di settore e delle linee di operatività definite dall'Organo di indirizzo, la gestione del patrimonio mobiliare della Fondazione è improntata a criteri prudenziali di rischio per cercare di garantire, tempo per tempo, la salvaguardia del valore degli attivi e livelli adeguati di redditività.

La diversificazione tra gestori, la ripartizione tra classi di attivo e rischio di investimento, l'adozione di stringenti principi di valorizzazione degli strumenti finanziari rappresentano gli elementi di base di questa impostazione strategica di allocazione del patrimonio.

Nell'ambito di tale cornice operativa, la gestione finanziaria della Fondazione risulta finalizzata in via prioritaria alla tendenziale salvaguardia nel medio periodo del valore reale del patrimonio dall'inflazione ed alla generazione annua di un flusso reddituale in grado di sostenere con continuità l'attività erogativa.

Il conseguimento di tali obiettivi, in un contesto di mercato sempre più difficile caratterizzato da eventi di natura esogena ancora meno prevedibili, presuppone una particolare attenzione al rischio complessivo del portafoglio mobiliare nel breve periodo, senza tuttavia precludere la possibilità di generare, in un'ottica temporale più ampia, un extra rendimento rispetto agli obiettivi strategici di tutela patrimoniale e di erogazione.

Nell'ultimo biennio, il Consiglio di amministrazione, al fine di ottimizzare ulteriormente tale area funzionale, ha completato un'attenta valutazione della struttura e delle politiche di *governance* del patrimonio della Fondazione per definire nuove strategie e politiche di investimento mirate a ottimizzare la struttura dei costi complessivi. In tale ottica, si è delegata la gestione di una parte di tali attivi a ulteriori operatori specializzati di primario *standing* nazionale/internazionale allo scopo di ampliare e riequilibrare la diversificazione complessiva e perseguire una migliore efficienza nella struttura amministrativa interna e diversificare i depositari, anche a livello internazionale, per ridurre il rischio paese e/o controparte.

Gli interventi effettuati a seguito di tale valutazione sono stati di tipo:

### ***organizzativo:***

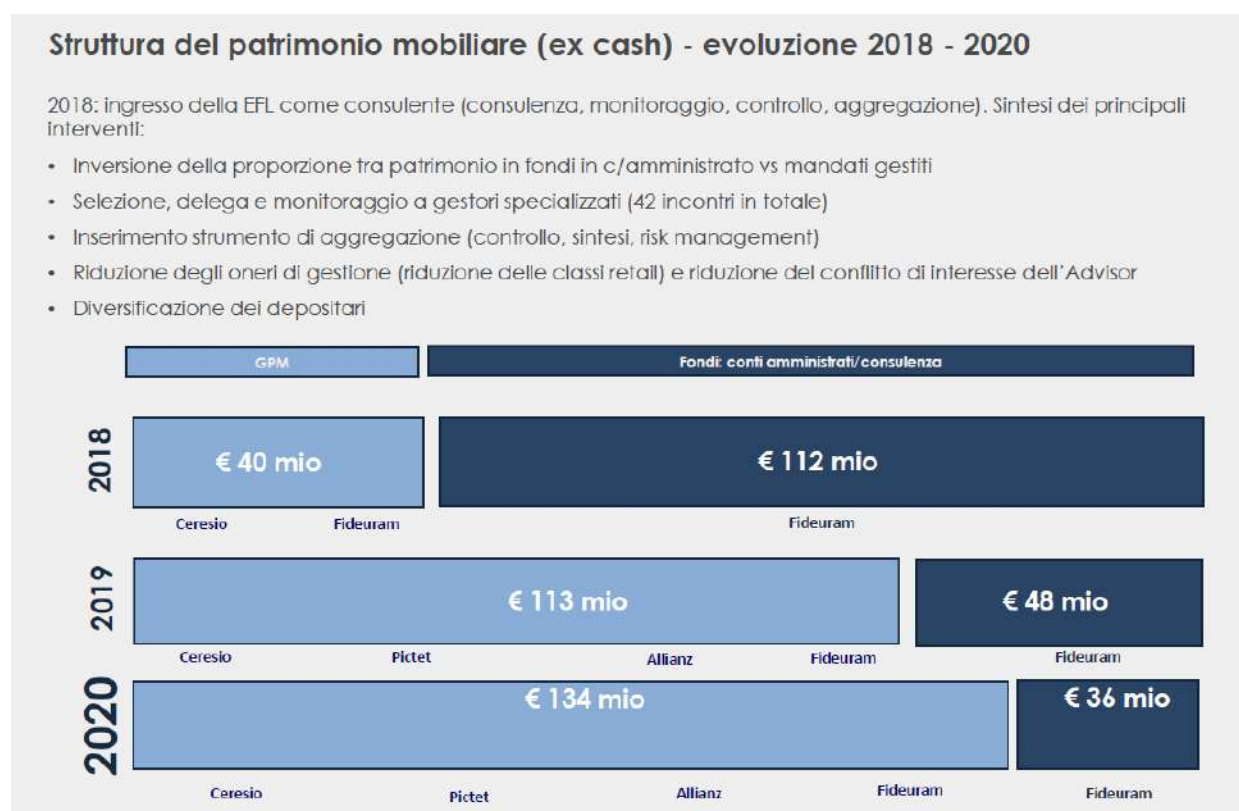
- analisi dei possibili modelli gestionali del patrimonio;
- definizione del modello di riferimento e implementazione: inserimento dell'*advisor* Eurofinleading Fiduciaria S.p.a. e re-intestazione dei mandati;
- aggregazione periodica del patrimonio (15gg);

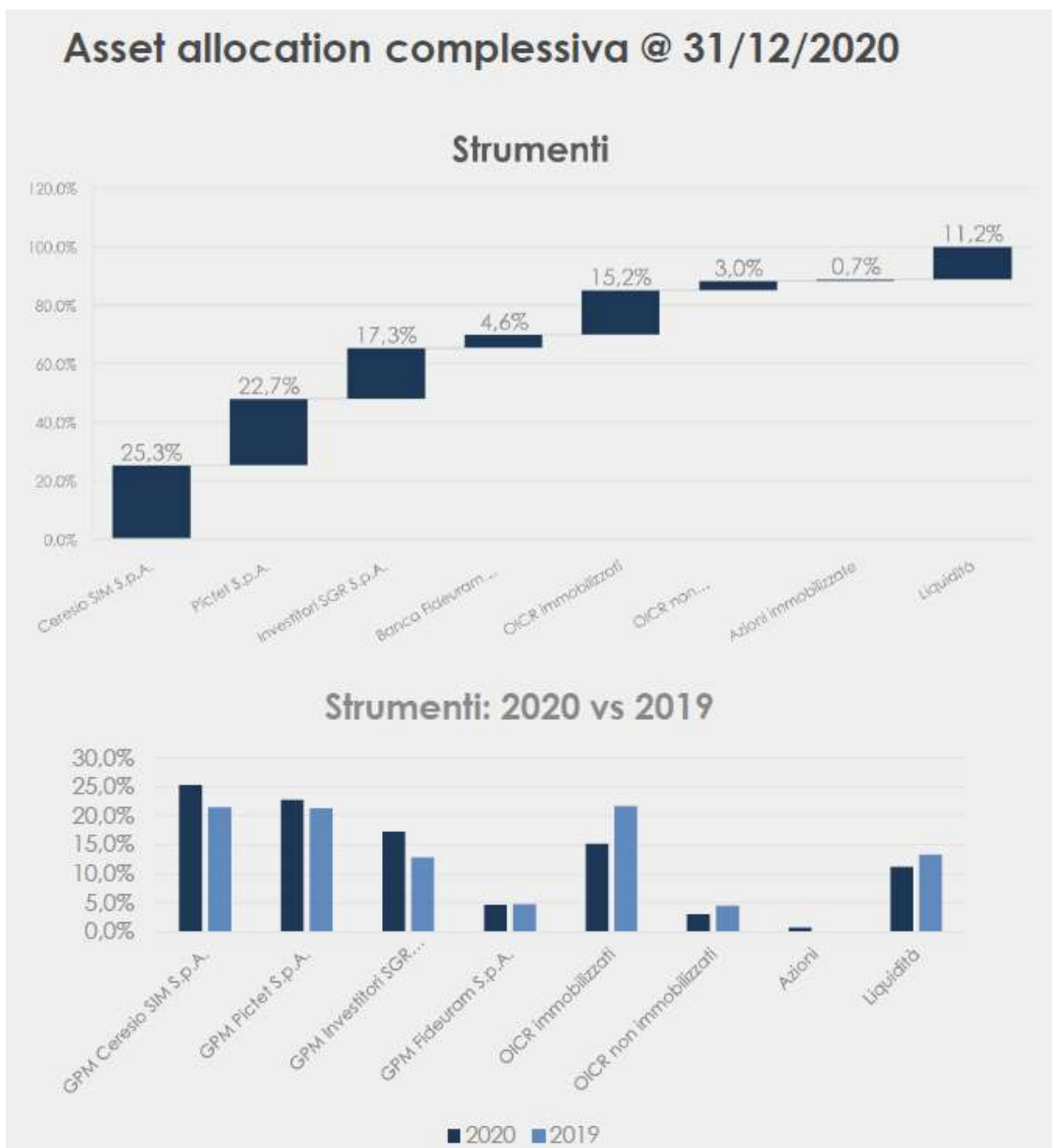
- creazione di scenari di rischio e calcolo del VAR (*Value at risk*) complessivo;

**gestionale:**

- supporto e analisi per lo sviluppo dell'*asset allocation* strategica di lungo periodo;
- supporto all'organizzazione complessiva del portafoglio;
- scelta dei gestori e definizione dell'*asset allocation*;
- contatto, interviste e analisi delle controparti (gestori);
- incontri periodici con analisi qualitative e quantitative;
- monitoraggio delle posizioni.

Il modello organizzativo più semplice tra quelli oggetto di valutazione da parte del Consiglio di amministrazione al fine di rispondere ai criteri di sicurezza, diversificazione delle controparti di deposito e gestori, nonché di efficienza amministrativa a cui deve costantemente uniformarsi la costruzione del portafoglio dell'Ente, prevede l'investimento in tre/quattro mandati di gestione patrimoniale, unitamente a Organismi di investimento collettivo del risparmio scelti dalla Fondazione con il supporto tecnico dell'*advisor* da inserire in deposito amministrato.





## LA COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE AL 31 DICEMBRE 2020

Oltre alle disponibilità finanziarie investite nel mercato mobiliare, il patrimonio della Fondazione comprende anche i seguenti beni immobili iscritti in bilancio per complessivi **€12.370.362,19** (al lordo dei fondi di ammortamento):

- *Palazzetto medievale* di Corso Leoniero, 6 a Tortona (di interesse storico), acquistato nel 1999 in occasione della dismissione della partecipazione di maggioranza nella conferitaria Banca C.R. Tortona S.p.a..

L'immobile è utilizzato quale sede della Fondazione, biblioteca e spazio espositivo della collezione d'arte dell'Ente;

- *Sala Convegni* di Via Puricelli a Tortona e spazi esterni accessori, acquistata nel marzo del 2006 dalla Banca C.R. Tortona S.p.a. ed oggetto nel corso dell'esercizio 2007 di un intervento di recupero e adeguamento funzionale.

La sala è utilizzata quale immobile strumentale all'attività istituzionale dell'Ente e concessa gratuitamente in uso ad Enti, Organismi od Associazioni per lo svolgimento di manifestazioni a carattere culturale, scientifico o di promozione del territorio;

- *nuovi spazi espositivi* di Corso Leoniero/Vicolo Pocasale Ghisolfo a Tortona, acquistati nel settembre del 2006 dalla Banca C.R. Tortona S.p.a. ed oggetto nel corso dell'esercizio 2008 di un intervento di recupero ed adeguamento funzionale.

Tali spazi sono utilizzati quale immobile strumentale all'attività istituzionale della Fondazione e destinati ad ospitare in via permanente la collezione d'arte della Fondazione;

- *complesso immobiliare ex Setificio Sironi* di Via Calcinara a Tortona.

Nel dicembre del 2011 la Fondazione e i fratelli Franca e Ferdinando Sironi hanno perfezionato un accordo che prevedeva la cessione al nostro Ente, a fronte della costituzione di una rendita vitalizia ex art. 1872 del codice civile, della residenza di famiglia e del restante patrimonio immobiliare legato allo storico opificio di produzione serica, quale forma di collaborazione strutturata al fine di contemperare le esigenze di vita dei fratelli Sironi, la volontà che nella memoria di Tortona potesse rimanere una traccia della presenza della loro famiglia in oltre un secolo di storia e il riconoscimento del ruolo della Fondazione quale Ente *super partes* in grado di sviluppare iniziative di carattere sociale e culturale legate a soggetti terzi.

Una parte delle unità immobiliari fino ad alcuni anni fa destinate a residence sono entrate immediatamente nella disponibilità della Fondazione e, dopo un intervento di

ristrutturazione completato nel 2013, sono state concesse in locazione a terzi per uso abitativo.

A seguito della scomparsa nei primi mesi del 2016 di entrambi i fratelli Sironi, anche la dimora di famiglia, le restanti unità immobiliari destinate a residence e alcuni immobili ad uso commerciale sono entrati nella piena disponibilità del nostro Ente.

Con riferimento agli immobili a destinazione commerciale, la Fondazione è subentrata nei contratti di locazione in essere.

Nel mese di novembre 2018 sono stati completati i lavori di messa in sicurezza, restauro conservativo e ristrutturazione della storica dimora che, in armonia con l'impegno a suo tempo assunto con i fratelli Sironi, è stata concessa in locazione a terzi per l'avvio di un'attività ricettiva extra alberghiera e messa quindi a disposizione del pubblico quale luogo di memoria di una famiglia che ha lasciato una traccia importante nella storia di Tortona.

Al termine dei lavori di ristrutturazione anche le restanti unità immobiliari sono state concesse in locazione a terzi per uso abitativo;

- *immobile ex Stazione autolinee di Tortona* di Piazza Milano a Tortona acquistato nel settembre 2013 dal Comune di Tortona è stato oggetto di un intervento di ristrutturazione completato nel corso del mese di settembre 2014.

Sulla base di un protocollo d'intesa siglato tra il Comune di Tortona, la Diocesi di Tortona, la Fondazione e la Piccola Opera Divina Provvidenza (Congregazione Orionina), il nostro Ente ha messo a disposizione l'immobile, strumentale all'attività istituzionale, dell'Associazione Casa di Accoglienza e dell'Associazione "Matteo 25" attraverso la forma del comodato per destinarlo a una nuova e funzionale sede in cui svolgere le loro attività socio-assistenziali di dormitorio per senza fissa dimora (accoglienza, dormitorio, bagni pubblici, etc), segretariato sociale e sostegno economico alle famiglie in difficoltà (distribuzione pacchi alimentari, vestiario, servizio docce, etc.).

### **I BENI MOBILI D'ARTE AL 31 DICEMBRE 2020**

Il patrimonio della Fondazione comprende altresì beni mobili d'arte per complessivi € **16.266.432,39**.

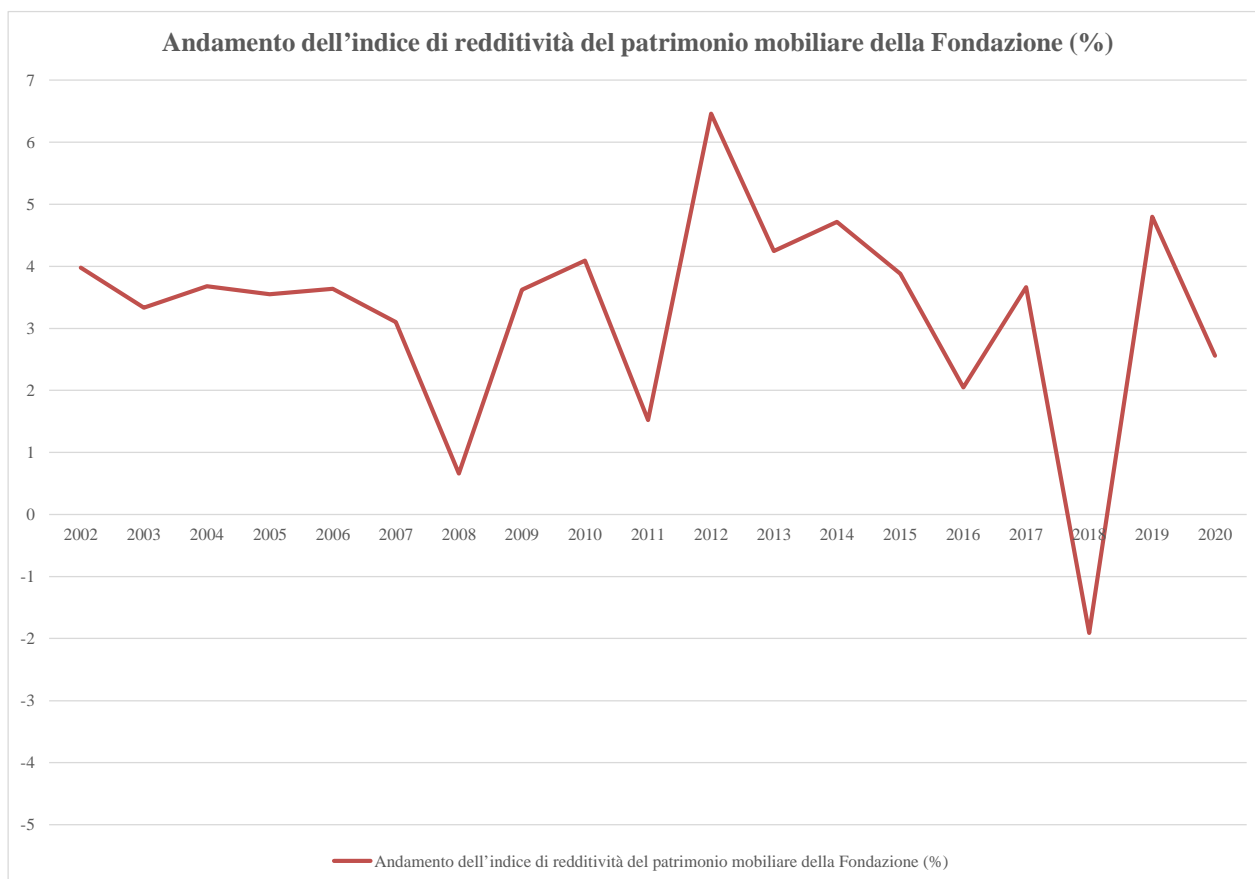
**LA REDDITIVITA' DEL PATRIMONIO MOBILIARE NELL'ESERCIZIO 2020**

Al 31 dicembre 2020 la gestione dell'attivo finanziario della Fondazione ha registrato il seguente risultato:

| <b><i>STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI</i></b>  | <b><i>RISULTATO ECONOMICO (€)</i></b> |
|---|---------------------------------------|
| Risultato gestione patrimoniale Eurofinleading Fiduciaria S.p.A.<br>Ceresio SIM S.p.a.  | € 2.871.946,90                        |
| Risultato gestione patrimoniale Eurofinleading Fiduciaria S.p.A.<br>Fideuram Sgr  | € 16.626,29                           |
| Risultato gestione patrimoniale Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. Pictet &<br>CIE (europe) S.A.  | € 1.576.146,73                        |
| Risultato gestione patrimoniale Eurofinleading Fiduciaria S.p.A.<br>Investitori SGR S.p.A. - Allianz -                                  | -€ 191.283,64                         |
| Proventi su cessione strumenti finanziari   | € 21.962,03                           |
| Interessi maturati su disponibilità liquide   | € 6,21                                |
| Rivalutazione quote di Organismi di investimento collettivo del<br>risparmio  | € 90.878,74                           |
| Interessi maturati su quote di Organismi di investimento collettivo del<br>risparmio  | € 593,39                              |
| Dividendi da azioni   | € 22.580,31                           |
| <b>Totale parziale A</b>  | <b>€ 4.409.456,96</b>                 |
| <b><i>STRUMENTI FINANZIARI IMMOBILIZZATI</i></b>  |                                       |
| Proventi su cessione strumenti finanziari   | € 242.282,73                          |
| Cedole distribuite da Organismi di investimento collettivo del<br>risparmio   | € 123.828,39                          |
| <b>Totale parziale B</b>  | <b>€ 366.111,12</b>                   |
| <b>Totale generale A+B</b>  | <b>€ 4.775.568,08</b>                 |
| Indice di redditività calcolato con riferimento all'ammontare medio<br>degli attivi finanziari della Fondazione nel 2020 (€188.276.316) | <b>2,54%</b>                          |

## LA REDDITIVITA' DEL PATRIMONIO MOBILIARE NEL LUNGO PERIODO

| Anno | Indice lordo di redditività del patrimonio mobiliare della Fondazione | Anno | Indice lordo di redditività del patrimonio mobiliare della Fondazione |
|------|---|------|---|
| 2002 | 3,98%   | 2011 | 1,52%   |
| 2003 | 3,33%   | 2012 | 6,46%   |
| 2004 | 3,68%   | 2013 | 4,25%   |
| 2005 | 3,55%   | 2014 | 4,72%   |
| 2006 | 3,64%   | 2015 | 3,88%   |
| 2007 | 3,10%   | 2016 | 2,05%   |
| 2008 | 0,66%   | 2017 | 3,66%   |
| 2009 | 3,62%   | 2018 | -1,91%  |
| 2010 | 4,09%   | 2019 | 4,80%   |
|      |   | 2020 | 2,54%   |
|      | <b>Totale</b>   |      | <b>61,62%</b>   |





## **L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA**

A livello macroeconomico, il 2021 si prospetta in generale positivo per gli *asset* finanziari più rischiosi, supportati da tre fattori:

- la resilienza comunque dimostrata dalla crescita globale per buona parte del 2020. Nonostante la pandemia abbia rappresentato uno *shock* dalla drammatica entità, l'impatto sul fronte economico in termini di prodotto interno lordo è stato più limitato rispetto alle previsioni elaborate al momento dello scoppio della pandemia;
- gli elevati livelli di efficacia dei vaccini dovrebbero garantire entro la fine dell'anno un'adeguata copertura della popolazione;
- il risultato delle elezioni presidenziali americane appare favorevole per i mercati che prevedono un allentamento dei rischi geo politici e l'approvazione da parte di un Congresso a maggioranza democratica di rilevanti stimoli fiscali. In particolare, un ambito nel quale il nuovo Presidente Biden dovrebbe muoversi in maniera molto diversa rispetto al suo predecessore è quello commerciale. Ci si attende un miglioramento delle relazioni con l'Europa e una maggiore collaborazione con Paesi quali il Canada e il Messico. Nonostante i dazi non saranno alleggeriti improvvisamente, una dialettica più distensiva potrebbe allentare le tensioni registrate negli anni scorsi.

A rafforzare il quadro sopra delineato, le politiche monetarie e fiscali dovrebbero permanere ampiamente accomodanti con l'inflazione *core* probabilmente destinata a non registrare pressioni al rialzo nei prossimi 6-12 mesi.

Alla luce di tali indicazioni generalizzate di consenso, il 2021 dovrebbe essere un anno positivo, nonostante l'effetto depressivo di breve periodo sulla crescita economica della recrudescenza della pandemia.

## **LE IMPRESE STRUMENTALI**

Il 24 dicembre 2001 la Fondazione ha costituito una società strumentale denominata "Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l. con unico socio" avente come oggetto sociale la realizzazione di una residenza sanitaria nel Comune di Tortona ed il successivo affidamento della gestione operativa a soggetto esterno.

In data 13 febbraio 2008, al perfezionamento dell'iter autorizzativo presso le Autorità sanitarie competenti, ha preso avvio l'attività di gestione affidata a soggetto professionale esterno.

Nel corso dell'esercizio 2020 la Fondazione ha provveduto allo stanziamento a favore della società strumentale di €540.000,00 a sostegno dell'attività di gestione e di €10.000,00 per lo sviluppo di un progetto di odontoiatria sociale.

Per un maggior dettaglio circa l'attività svolta dalla società strumentale e lo sviluppo del progetto si rinvia alla sezione del bilancio di missione relativa agli interventi realizzati nell'esercizio.

### **I RAPPORTI CON LA SOCIETÀ BANCARIA CONFERITARIA**

Non esistono più rapporti con la Banca conferitaria avendo la Fondazione completato nel giugno 2006 il processo di dismissione della partecipazione nella Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a.

### **I FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

In data 19 gennaio 2020 è scaduto il mandato quadriennale di carica dei membri del Collegio dei Revisori.

Nella seduta del 19 gennaio 2020 l'Organo di indirizzo ha nominato alla carica di membri effettivi del Collegio dei Revisori Maria Carla Monti, Alessio Cadamosti e Ezio Cizza e alla carica di membri supplenti Mariapia Monacchini e Andrea Bottazzi.

Nel corso della stessa riunione Ezio Cizza è stato nominato alla carica di Presidente dell'organo di controllo.

## BILANCIO DI MISSIONE

### PREMESSA

Il *Bilancio di missione* si pone l'obiettivo di mettere in evidenza i momenti più significativi dell'attività istituzionale svolta nel corso dell'esercizio.

Nell'affiancarsi al "bilancio delle cifre", il *Bilancio di missione* rappresenta un resoconto volto ad informare sugli scopi perseguiti e sui risultati raggiunti e a soddisfare le esigenze di comunicazione e rendicontazione dell'Ente.

La struttura informativa del *Bilancio di missione* fornisce un'analisi di carattere generale, condotta attraverso l'utilizzo di sistemi di controllo di gestione relativi alle diverse tipologie di attività, circa il livello di successo di ogni progetto realizzato o di ogni programma avviato nell'ambito dei diversi settori istituzionali di intervento.

In concreto, il *Bilancio di missione* consente di illustrare gli obiettivi perseguiti dai singoli progetti, le modalità di realizzazione, i tempi di conseguimento dei risultati ed il loro impatto sull'ambiente esterno.

### OBIETTIVI DELLA FONDAZIONE

Le Fondazioni di origine bancaria previste dalla legge 218/90 e definite più di recente dalla legge 461/98, sono caratterizzate da un patrimonio costituito inizialmente dal capitale sociale dell'impresa bancaria, trasformata in società per azioni, finalizzato a scopi di:

1. utilità sociale
2. promozione dello sviluppo economico

nell'ambito dei seguenti "settori ammessi":

- a. ricerca scientifica;
- b. istruzione;
- c. arte;
- d. conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali;
- e. conservazione e valorizzazione dei beni ambientali;
- f. sanità;
- g. assistenza alle categorie sociali più deboli;
- h. altri fini determinati dallo statuto, postergati ai precedenti.

Secondo quanto disposto dall'art. 2, comma 1 dello statuto attualmente vigente la Fondazione: "...persegue esclusivamente fini di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio.

Nel perseguire gli scopi di utilità sociale la Fondazione indirizza la propria attività esclusivamente nei settori ammessi di cui all'art. 1, comma 1, del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153".

Con l'introduzione della legge 28 dicembre 2001 n. 448, volta a ridefinire l'insieme dei settori ammessi e successive modifiche, il legislatore ha ulteriormente ampliato il campo di attività delle Fondazioni:

- |  |  |
|--|--|
| 1. Famiglia e valori connessi                    | 11. Protezione dei consumatori   |
| 2. Crescita e formazione giovanile               | 12. Protezione civile  |
| 3. Educazione, istruzione e formazione           | 13. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa                                     |
| 4. Volontariato, filantropia e beneficenza       | 14. Attività sportiva  |
| 5. Religione e sviluppo spirituale               | 15. Prevenzione e recupero delle tossicodipendenze   |
| 6. Assistenza agli anziani                       | 16. Patologie e disturbi psichici e mentali  |
| 7. Diritti civili                                | 17. Ricerca scientifica e tecnologica  |
| 8. Prevenzione della criminalità                 | 18. Protezione qualità ambientale  |
| 9. Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità | 19. Arte, attività e beni culturali  |
| 10. Sviluppo locale ed edilizia popolare         | 20. Realizzazione lavori pubblici o di pubblica utilità (ex art. 7, legge 1/8/2002, n. 166). |

Per quanto riguarda gli ambiti territoriali di operatività dell'Ente, l'art. 2, comma 4 dello statuto prevede che: "Gli interventi della Fondazione si dirigono, in via principale, ad iniziative che abbiano ricadute sul territorio del Comune di Tortona e dei seguenti Comuni: Albera Ligure, Alluvioni Cambiò, Alzano Scrivia, Arquata Scrivia, Avolasca, Berzano di Tortona, Borghetto Borbera, Brignano Frascata, Cabella Ligure, Cantalupo Ligure, Carbonara Scrivia, Carrega Ligure, Carezzano, Casalnoceto, Casasco, Cassano Spinola, Castellania, Castellar Guidobono, Castelnuovo Scrivia, Cerreto Grue, Costa Vescovato, Dernice, Fabbrica Curone, Garbagna, Gavazzana, Gremiasco, Grondona, Guazzora, Isola S. Antonio, Molino dei Torti, Momperone,

Mongiardino Ligure, Monleale, Montacuto, Montegioco, Montemarzino, Novi Ligure, Paderna, Piovera, Pontecurone, Pozzolo Formigaro, Pozzol Groppo, Roccaforte Ligure, Rocchetta Ligure, Sale, San Sebastiano Curone, Sant'Agata Fossili, Sardigliano, Sarezzano, Serravalle Scrivia, Spineto Scrivia, Stazzano, Vignole Borbera, Viguzzolo, Villalvernia, Villaromagnano, Volpedo, Volpeglino”.

Nel perseguire i propri fini istituzionali, la Fondazione opera attraverso la definizione di programmi e progetti di intervento, ispirati a principi di programmazione pluriennale, da realizzare direttamente o tramite la collaborazione di altri soggetti pubblici o privati interessati.

### **LE STRATEGIE OPERATIVE**

Le significative risorse derivanti dalla cessione della partecipazione nella Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a. hanno determinato la Fondazione a focalizzare le proprie potenzialità operative su di un numero limitato di settori di intervento e di iniziative in una visione generale e prospettica di promozione dello sviluppo economico e sociale del territorio.

Nello svolgimento di questo ruolo propulsivo a favore della comunità locale la Fondazione mira a combinare le capacità progettuali interne con quelle di altri operatori pubblici e privati allo scopo di offrire ai soggetti esterni una collaborazione non circoscritta ai soli progetti esistenti.

Nel definire o promuovere le iniziative da realizzare direttamente o nel valutare le richieste di contributo presentate da soggetti terzi, l'Ente tiene in considerazione la necessità di utilizzare le risorse a disposizione nella maniera più efficace, nella consapevolezza che la sua capacità di intervento non può soddisfare tutti i bisogni emergenti dal contesto sociale di riferimento.

Attraverso tali modalità operative, la Fondazione intende contribuire alla crescita qualitativa dei diversi soggetti ed alla loro capacità di collaborare in modo costruttivo con altri interlocutori.

La natura degli scopi statutari principali, da perseguire nei campi dell'assistenza alle categorie sociali deboli, della sanità e della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e le caratteristiche dei soggetti operanti sul territorio, hanno condotto alla definizione di rapporti privilegiati con gli attori più impegnati negli stessi settori.

Con tali soggetti sono stati attuati rapporti di collaborazione continuativa che hanno dato luogo a ulteriori forme di sinergia.

Nel perseguimento delle sue finalità istituzionali la Fondazione intende sostenere anche i soggetti di minore dimensione presenti in gran numero nel tessuto sociale e culturale, la cui attività è resa possibile in via praticamente esclusiva dall'impegno degli associati o da contributi occasionali.

Nella realizzazione di specifiche iniziative la Fondazione intende inoltre sollecitare proposte progettuali innovative attraverso la diffusione di bandi che consentano la razionalizzazione del processo di selezione degli interventi ponendo i diversi soggetti in competizione tra loro e spingendoli a migliorare la qualità delle richieste di contributo.

### **LE POLITICHE DI INTERVENTO PER IL TRIENNIO 2020/2022**

Nel dare continuità agli orientamenti operativi su cui si è fondata l'azione filantropica dell'Ente negli ultimi anni ed in sintonia con i principi ispiratori dell'ordinamento di settore, l'attività della Fondazione dovrà svilupparsi all'interno delle seguenti linee strategiche:

- confermare nell'ambito della comunità del territorio la sua funzione di strumento utile e moderno di sviluppo economico e sociale, uno dei pilastri della società civile organizzata e diventare un ambiente, una cultura al cui interno sviluppare e sperimentare nuove politiche e linee di intervento proprie di un'Istituzione privata in grado di agire con maggiore flessibilità e rapidità rispetto alla pubblica amministrazione;
- operare in permanente confronto ed in stretta collaborazione con gli Enti e le Istituzioni del territorio attive nei settori d'intervento della Fondazione ricercando la loro collaborazione nella realizzazione dei programmi di maggior rilievo per la vita della comunità, anche al fine di ottenere la partecipazione e la responsabilizzazione della collettività;
- promuovere, in sinergia con le Istituzioni ed amministrazioni interessate, una pianificazione concertata degli interventi e delle iniziative, al fine di evitare la loro sovrapposizione e la dispersione delle risorse;
- assumere di conseguenza il ruolo di organismo permanente in grado di rivitalizzare il dibattito circa la situazione economica del territorio attraverso lo svolgimento di un'attività mirata al monitoraggio dei bisogni socialmente rilevanti ed ai mutamenti sociali ed economici che hanno interessato od interesseranno la comunità di riferimento;
- operare, ove possibile ed in via preferenziale, attraverso interventi di natura "sussidiaria" e non "sostitutiva" rispetto all'azione pubblica;
- rinunciare, in linea di massima, alla gestione economica diretta di servizi derivanti da iniziative che la Fondazione andrà ad assumere nel corso del triennio;
- realizzare "investimenti" economici ed intellettuali in grado di influire, attraverso la valorizzazione dell'eccellenza del capitale umano, sulla dinamicità, efficienza ed incisività

dei processi decisionali dell'Ente pubblico e garantire una crescita diffusa della qualità di vita del territorio che si esprime, ad esempio, nei seguenti indicatori: dotazioni infrastrutturali di natura materiale e immateriale, ricchezza culturale ed artistica, articolazione e vivacità del dibattito socio-culturale;

- proseguire in una logica erogativa che privilegi strumenti di tipo “attivo” (erogazioni su bando, progetti propri, etc.) rispetto a strumenti di tipo “passivo” (richieste di contributo presentate da soggetti terzi, etc.). In tale ottica appare opportuno prevedere un graduale passaggio da erogazioni di carattere “istituzionale” ad erogazioni su progetto. Le erogazioni del primo tipo dovrebbero limitarsi ad un numero ridotto di Enti, Organismi ed Istituzioni che hanno dimostrato nel tempo capacità organizzative ed operative di livello elevato e che grazie al contributo della Fondazione potranno sviluppare ulteriormente le loro attività;
- valutare i progetti presentati da terzi in base alla loro valenza di impatto sociale ed economico senza dimenticare l'importante contributo che le piccole iniziative possono fornire per la valorizzazione del tessuto sociale e culturale locale destinando annualmente una quantità di risorse finanziarie predeterminata ed esaminare attentamente per ogni progetto gli scopi, i risultati attesi, l'ammontare del fabbisogno in rapporto all'investimento previsto al fine di definire delle priorità;
- improntare l'attività a principi che prevedano modalità operative in grado di assicurare la verificabile trasparenza delle scelte;
- servirsi di mezzi adeguati di comunicazione al fine di rendere pubbliche e far condividere le scelte strategiche, ottenere legittimazione, sensibilizzare tutti i pubblici di riferimento, rendere conto dei risultati economici e sociali, ottenere consenso e coinvolgimento per proseguire l'attività nel modo più efficace.

Infine, le esperienze, i risultati, le competenze maturati nel tempo fanno ormai della Fondazione un attore capace di rispondere sempre meglio ai propri fini istituzionali di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio.

I programmi, gli strumenti e le linee operative esposti in sede di programmazione pluriennale dell'attività istituzionale riflettono soprattutto i problemi, le iniziative, le relazioni sperimentate dalla Fondazione operando nel nucleo territoriale storicamente al centro dell'attività della banca conferitaria. Essi tuttavia possono rappresentare un punto di partenza utile per esercitare un ruolo attivo in ambiti via via più ampi del territorio di competenza istituzionale, grazie ad azioni mirate

di interesse comune intorno alle quali coinvolgere collaborazione e risorse da parte di altri soggetti (istituzioni, enti locali, associazioni, imprese) radicati sul territorio.

### **I SETTORI RILEVANTI D'INTERVENTO**

L'Organo di indirizzo ha individuato tra i cosiddetti "settori ammessi" di cui all'articolo 1, comma 1, lett. d) del decreto legislativo 17 maggio 1999 n. 153 i seguenti "settori rilevanti" di intervento cui la Fondazione destinerà la parte prevalente delle proprie risorse:

- *Assistenza agli anziani;*
- *Arte, attività e beni culturali;*
- *Educazione, istruzione e formazione;*
- *Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa;*
- *Sviluppo locale ed edilizia popolare.*

In via assolutamente residuale, la Fondazione potrà inoltre prendere in considerazione il finanziamento di attività o progetti di minore entità, comunque rientranti nei settori ammessi di intervento, non programmabili o non riferibili ad iniziative proprie di medio-lungo periodo o dell'Ente pubblico.



## ATTIVITA' EROGATIVA

### LE RISORSE

Il totale delle risorse utilizzate nel corso dell'esercizio 2020 per lo svolgimento dell'attività erogativa ammonta complessivamente a **€1.841.083,13** di cui:

|   |                     |   |
|---|---------------------|---|
| € | <b>1.494.857,90</b> | risorse a disposizione nel Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti come da bilancio al 31/12/2019 |
| € | <b>253.351,90</b>   | risorse a disposizione nel Fondo di stabilizzazione delle erogazioni                                    |
| € | <b>92.873,33</b>    | risorse liberate da esercizi precedenti   |

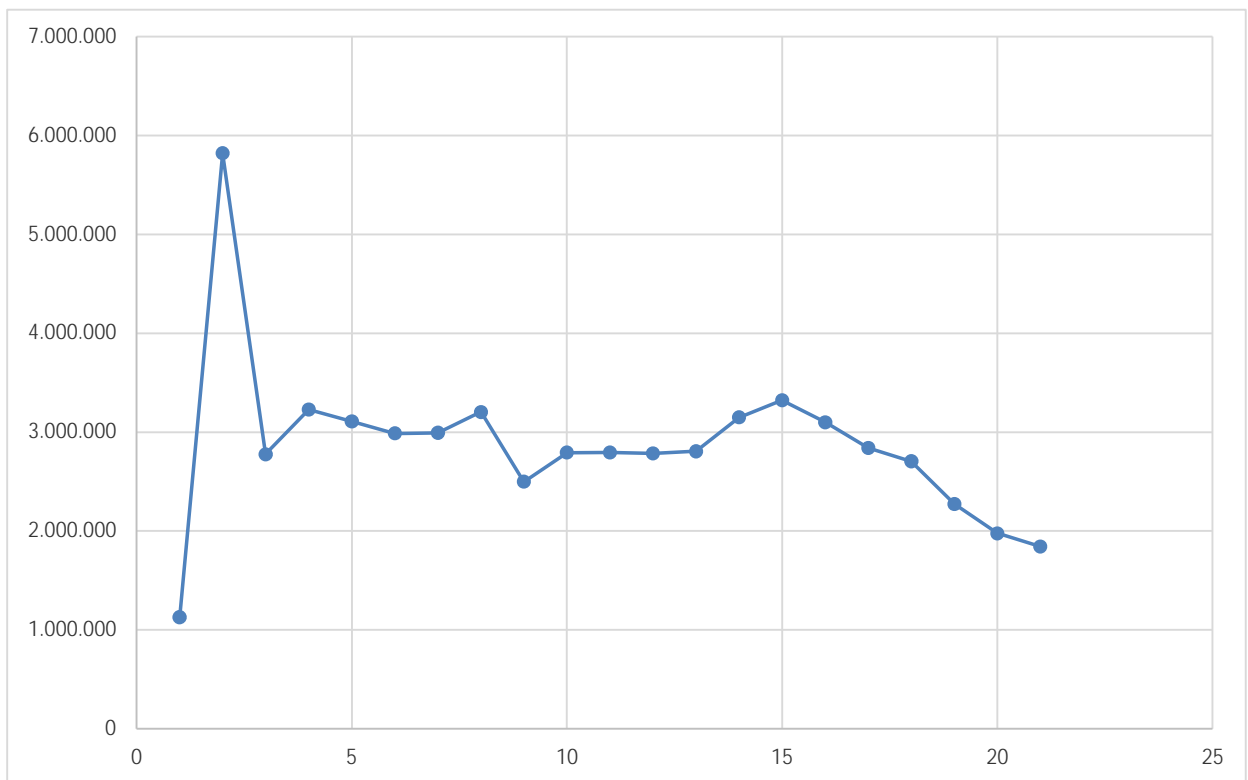
### LE DELIBERE ASSUNTE

La Fondazione ha quindi stanziato per l'attività erogativa un totale di **€ 1.841.083,13** per un numero complessivo di **58** progetti ed iniziative finanziati.

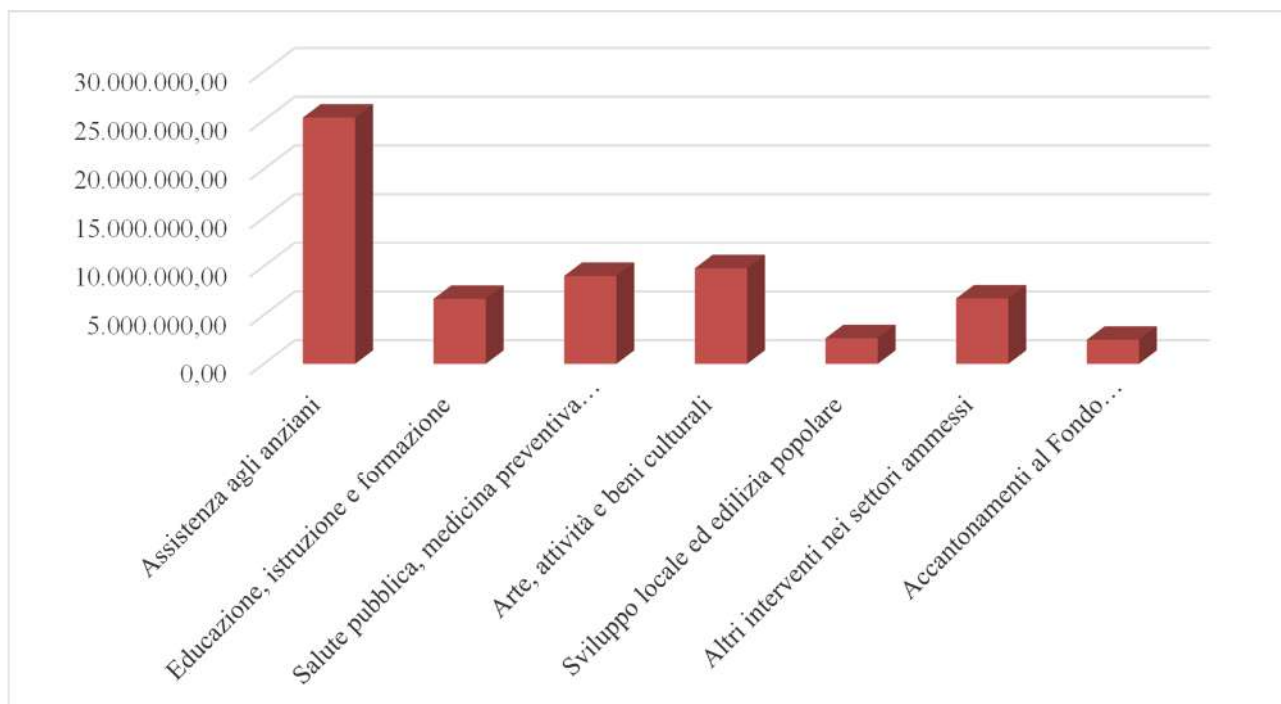
A partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000, l'evoluzione degli stanziamenti per le finalità istituzionali è stata la seguente:

| ESERCIZIO | STANZIAMENTO PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE<br>(esclusi gli accantonamenti al Fondo Volontariato<br>L. 266/91 pari ad €2.471.159,01) |
|-----------|---|
| 2000      | €1.128.819,38   |
| 2001      | €5.818.480,89   |
| 2002      | €2.776.007,00   |
| 2003      | €3.227.665,45   |
| 2004      | €3.107.476,22   |
| 2005      | €2.986.751,40   |
| 2006      | €2.991.447,59   |

|               |                       |
|---------------|-----------------------|
| 2007          | €3.202.864,12         |
| 2008          | €2.497.888,37         |
| 2009          | €2.791.537,22         |
| 2010          | €2.794.169,55         |
| 2011          | €2.783.244,54         |
| 2012          | €2.804.838,51         |
| 2013          | €3.147.450,38         |
| 2014          | €3.322.086,63         |
| 2015          | €3.098.784,06         |
| 2016          | €2.839.684,67         |
| 2017          | €2.704.251,80         |
| 2018          | €2.273.294,18         |
| 2019          | €1.976.351,23         |
| 2020          | €1.841.083,13         |
| <b>Totale</b> | <b>€60.114.176,32</b> |



| <b>SUDDIVISIONE PER SETTORE DI INTERVENTO DEGLI STANZIAMENTI<br/>DAL 2000 AL 2020 (compresi gli accantonamenti al Fondo Volontariato L. 266/91)</b> |                      |                                   |
|---|----------------------|-----------------------------------|
| <b>SETTORI</b>  | <b>%<br/>settore</b> | <b>Importo<br/>deliberato (€)</b> |
| Assistenza agli anziani (comprese le risorse erogate per la costruzione e l'allestimento interno della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino")        | 40,41                | 25.291.695,00                     |
| Educazione, istruzione e formazione   | 10,66                | 6.668.923,68                      |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa  | 14,41                | 9.017.696,33                      |
| Arte, attività e beni culturali   | 15,67                | 9.806.295,74                      |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare  | 4,19                 | 2.624.866,00                      |
| Altri interventi nei settori ammessi  | 10,71                | 6.704.699,57                      |
| Accantonamenti al Fondo Volontariato L. 266/91  | 3,95                 | 2.471.159,01                      |
| <b>Totale</b>   | <b>100</b>           | <b>62.585.335,33</b>              |



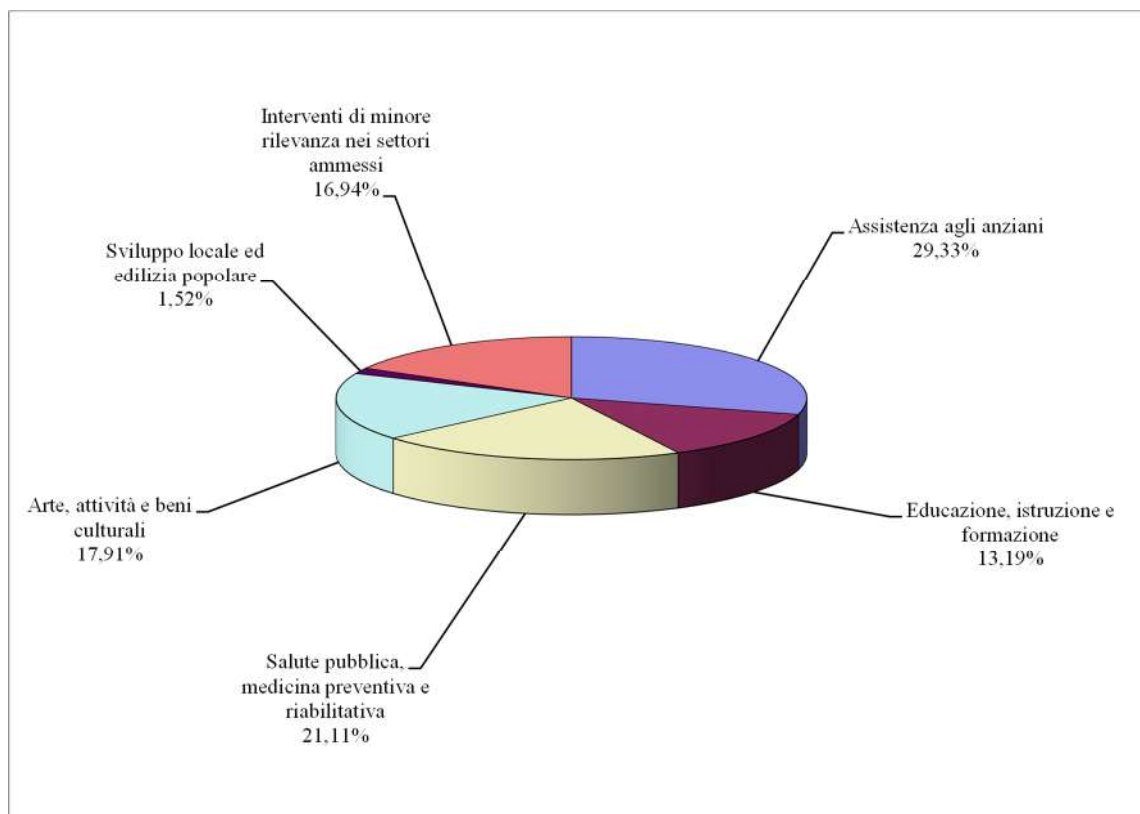
La tabella riportata di seguito offre un quadro di sintesi dell'attività svolta nel corso dell'esercizio 2020 attraverso l'indicazione:

- della distribuzione percentuale delle risorse tra i settori;
- degli importi totali deliberati per settore;
- degli importi delle erogazioni effettuate nel corso dell'esercizio a fronte delle delibere assunte;
- del rapporto delle erogazioni sulle delibere allo scopo di sottolineare il grado di realizzazione delle iniziative in ciascun settore di intervento.

| <b>ATTIVITÀ TOTALE</b>                                |                      |                                   |                                |                                      |
|---|----------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
| <b>SETTORI</b>  | <b>%<br/>Settore</b> | <b>Importo<br/>Deliberato (€)</b> | <b>Importo<br/>Erogato (€)</b> | <b>%<br/>Erogato/<br/>deliberato</b> |
| Assistenza agli anziani                               | 29,33                | 540.000,00                        | -                              | -                                    |
| Educazione, istruzione e formazione                   | 13,19                | 242.800,00                        | 93.400,00                      | 38,47                                |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa  | 21,11                | 388.727,24                        | 374.913,24                     | 96,45                                |
| Arte, attività e beni culturali 1)                    | 17,91                | 329.700,00                        | 267.656,23                     | 81,18                                |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare                  | 1,52                 | 28.000,00                         | 4.000,00                       | 1,43                                 |
| Interventi di minore rilevanza nei settori ammessi 2) | 16,94                | 311.855,89                        | 230.595,43                     | 73,94                                |
| <b>Totale</b>   | <b>100</b>           | <b>1.841.083,13</b>               | <b>970.564,90</b>              | <b>52,71</b>                         |

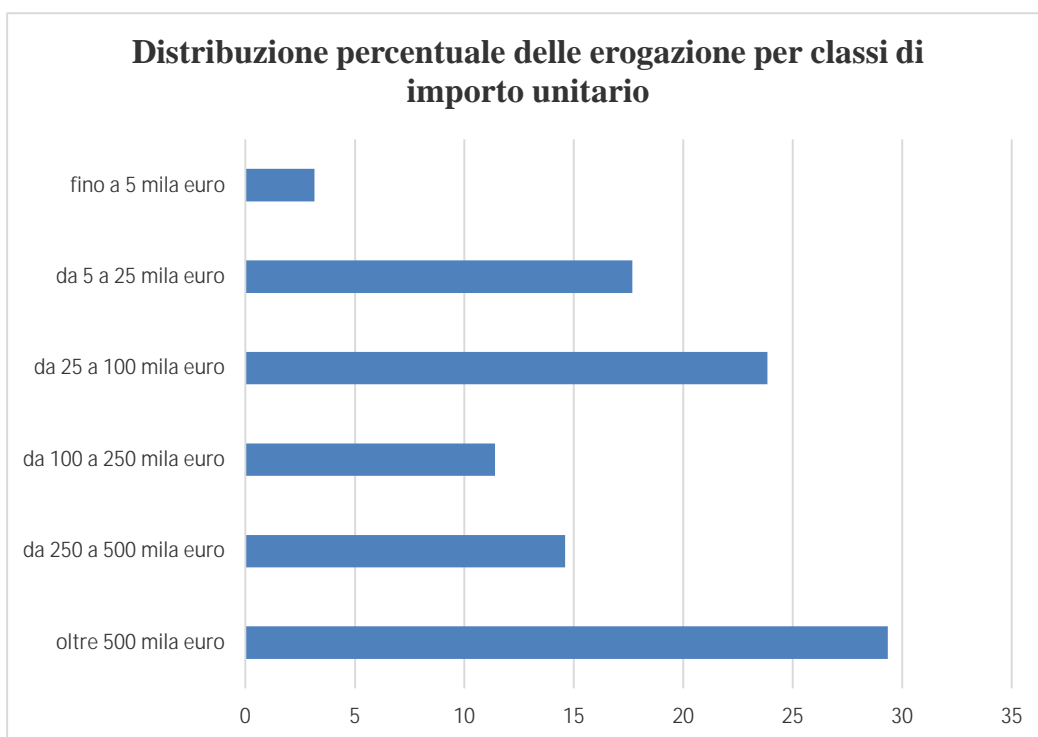
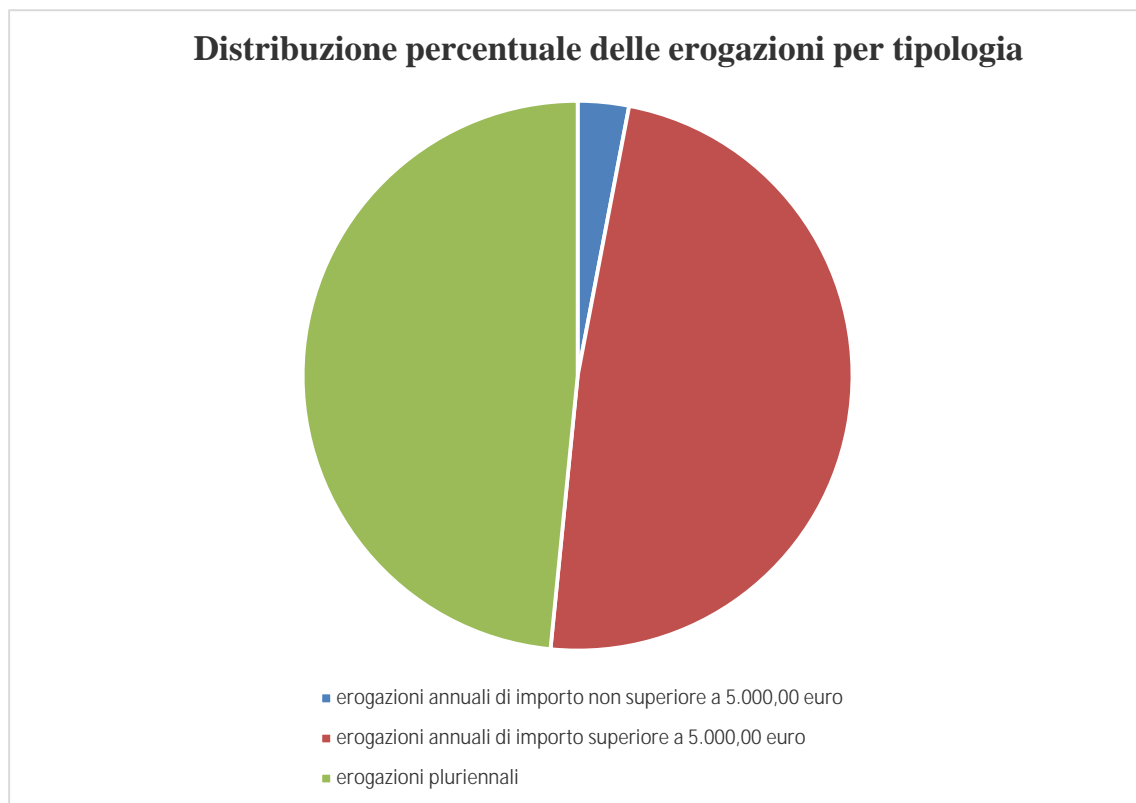
- 1) Lo stanziamento relativo al settore di intervento dell'arte, attività e beni culturali comprende anche le risorse destinate alla gestione degli immobili strumentali all'attività istituzionale dell'Ente.
- 2) Lo stanziamento relativo agli interventi di minore rilevanza nei settori ammessi comprende anche le risorse destinate alla manutenzione del Parco del Castello di Tortona, al sostegno delle attività sportive rivolte ai giovani.

Di seguito si riportano il grafico con la ripartizione percentuale delle risorse per settore di intervento e la tabella di analisi, corredata dai grafici esplicativi, degli interventi in relazione al loro importo:



| Voci  | Percentuale secondo il numero di interventi | Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate |
|---|---|---|
| <b>1) Tipologia di erogazioni:</b>                    |   |   |
| <i>a) erogazioni annuali:</i>                         |   |   |
| - di importo non superiore a 5.000,00 euro            | 10,34                                       | 3,00  |
| - di importo superiore a 5.000,00 euro                | 55,18                                       | 48,57   |
| <i>b) erogazioni pluriennali</i>                      | 34,48                                       | 48,43   |
| <b>2) Classi di importi unitari delle erogazioni:</b> |   |   |
| - oltre 500 mila euro                                 | 1,72  | 29,33   |
| - da 250 a 500 mila euro                              | 1,72  | 14,60   |
| - da 100 a 250 mila euro                              | 1,72  | 11,40   |

|                         |       |       |
|-------------------------|-------|-------|
| - da 25 a 100 mila euro | 17,25 | 23,85 |
| - da 5 a 25 mila euro   | 39,65 | 17,67 |
| - fino a 5 mila euro    | 37,94 | 3,15  |



Nella seguente tabella si riportano il numero delle richieste di contributo presentate da soggetti terzi, le iniziative di origine interna ed i progetti complessivamente finanziati a partire dall'esercizio 2004:

|   | <b>Esercizio<br/>2004</b> | <b>Esercizio<br/>2005</b> | <b>Esercizio<br/>2006</b> | <b>Esercizio<br/>2007</b> | <b>Esercizio<br/>2008</b> | <b>Esercizio<br/>2009</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Richieste di contributo pervenute da soggetti terzi   | 110                       | 162                       | 156                       | 145                       | 144                       | 148                       |
| Richieste accolte   | 46<br>(41,82%)            | 59<br>(36,42%)            | 63<br>(40,38%)            | 83<br>(57,24%)            | 64<br>(44,44%)            | 58<br>(39,19%)            |
| Progetti propri (o richieste di contributo di soggetti terzi sulla base di progetti elaborati dalla Fondazione) | 3                         | 7                         | 10                        | 6                         | 30                        | 12                        |
| <b>Totale progetti finanziati</b>   | <b>49</b>                 | <b>66</b>                 | <b>73</b>                 | <b>89</b>                 | <b>94</b>                 | <b>70</b>                 |

|   | <b>Esercizio<br/>2010</b> | <b>Esercizio<br/>2011</b> | <b>Esercizio<br/>2012</b> | <b>Esercizio<br/>2013</b> | <b>Esercizio<br/>2014</b> | <b>Esercizio<br/>2015</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Richieste di contributo pervenute da soggetti terzi   | 152                       | 119                       | 115                       | 122                       | 137                       | 129                       |
| Richieste accolte   | 80<br>(52,63%)            | 78<br>(65,55%)            | 84<br>(73,04%)            | 68<br>(55,74%)            | 84<br>(61,31%)            | 82<br>(63,57%)            |
| Progetti propri (o richieste di contributo di soggetti terzi sulla base di progetti elaborati dalla Fondazione) | 8                         | 8                         | 7                         | 7                         | 9                         | 8                         |
| <b>Totale progetti finanziati</b>   | <b>88</b>                 | <b>86</b>                 | <b>91</b>                 | <b>75</b>                 | <b>93</b>                 | <b>90</b>                 |

|   | <b>Esercizio<br/>2015</b> | <b>Esercizio<br/>2016</b> | <b>Esercizio<br/>2017</b> | <b>Esercizio<br/>2018</b> | <b>Esercizio<br/>2019</b> | <b>Esercizio<br/>2020</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Richieste di contributo pervenute da soggetti terzi   | 129                       | 144                       | 126                       | 147                       | 121                       | <b>99</b>                 |
| Richieste accolte   | 82<br>(63,57%)            | 95<br>(65,97%)            | 89<br>(70,63%)            | 95<br>(64,63%)            | 80<br>(66,12%)            | <b>52<br/>(52,52%)</b>    |
| Progetti propri (o richieste di contributo di soggetti terzi sulla base di progetti elaborati dalla Fondazione) | 8                         | 9                         | 9                         | 8                         | 9                         | <b>6</b>                  |
| <b>Totale progetti finanziati</b>   | <b>90</b>                 | <b>104</b>                | <b>98</b>                 | <b>103</b>                | <b>89</b>                 | <b>58</b>                 |



## **CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E MONITORAGGIO**

Nella ripartizione delle risorse disponibili tra i settori di intervento ed i singoli progetti, la Fondazione ha tenuto conto delle linee operative contenute nel documento programmatico previsionale e dei criteri di selezione previsti dal regolamento delle modalità di individuazione e selezione dei progetti e delle iniziative approvato dall'Organo di indirizzo.

In particolare, l'affidabilità dei proponenti ed il grado di aderenza delle iniziative ai settori espressamente riconosciuti dallo statuto sono stati presi in considerazione ai fini di una più efficace distribuzione delle risorse tra gli interventi deliberati.

Secondo quanto stabilito dall'art. 5 del regolamento delle modalità di individuazione e selezione dei progetti e delle iniziative, l'istruttoria dei singoli progetti è stata svolta dal Consiglio di amministrazione in modo rigoroso allo scopo di evidenziare la loro praticabilità, l'efficacia reale nel settore di appartenenza, la necessità di evitare sovrapposizioni con gli interventi realizzati da altri Enti pubblici e privati, l'opportunità di promuovere sinergie tra operatori pubblici, privati e la Fondazione nell'affrontare e cercare di risolvere problemi di grande importanza per la comunità e di rilevante impegno finanziario.

Più in dettaglio, nella valutazione dei progetti presentati da soggetti terzi il Consiglio di amministrazione ha tenuto conto dei seguenti elementi:

- 1) della completezza della documentazione a supporto dell'istanza;
- 2) dell'esperienza del soggetto richiedente nell'ambito del settore di attività e nella realizzazione di progetti analoghi;
- 3) dell'esistenza di eventuali fonti di cofinanziamento;
- 4) dell'analisi costi e benefici della realizzazione del progetto;
- 5) dell'esito di precedenti progetti deliberati dalla Fondazione e realizzati dal soggetto richiedente;
- 6) del numero dei potenziali beneficiari del progetto.

## **DISTRIBUZIONE TERRITORIALE DEGLI INTERVENTI**

Per quanto concerne la distribuzione territoriale degli interventi deliberati nel corso dell'esercizio, la quasi totalità delle risorse destinate ad interventi hanno trovato o troveranno attuazione negli ambiti di operatività della Fondazione definiti statutariamente.

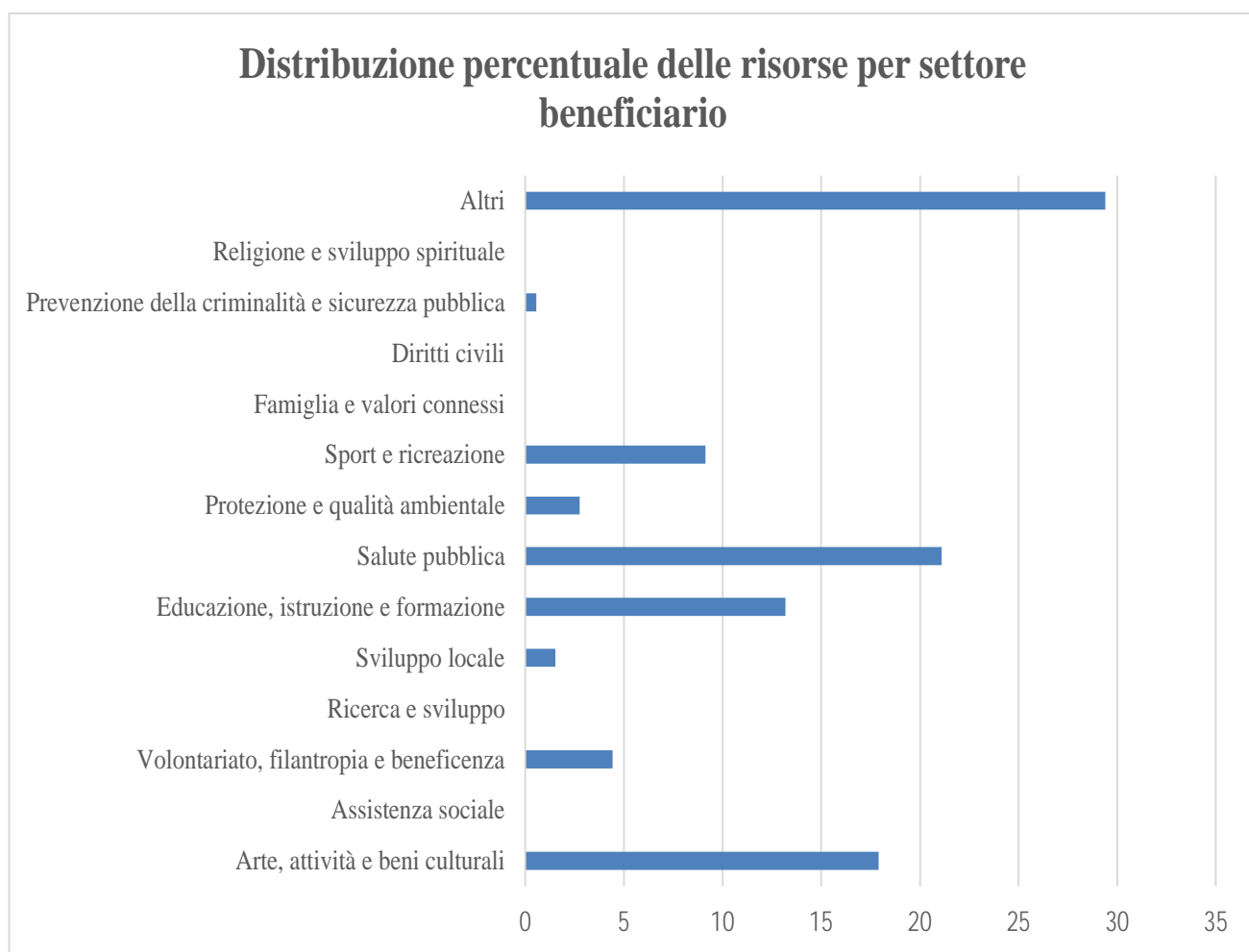
**TIPOLOGIA DI INIZIATIVE FINANZIATE E MODALITA' D'INTERVENTO**

In considerazione delle risorse effettivamente disponibili e delle priorità di intervento stabilite nel documento programmatico previsionale relativo all'esercizio 2019 la quasi totalità delle risorse a disposizione per l'attività d'istituto è stata ripartita tra i settori dell'*Assistenza agli anziani*, dell'*Arte, attività e beni culturali*, dell'*Educazione, istruzione e formazione*, della *Salute, medicina preventiva e riabilitativa*, dello *Sviluppo locale* e del *Volontariato, filantropia e beneficenza*.

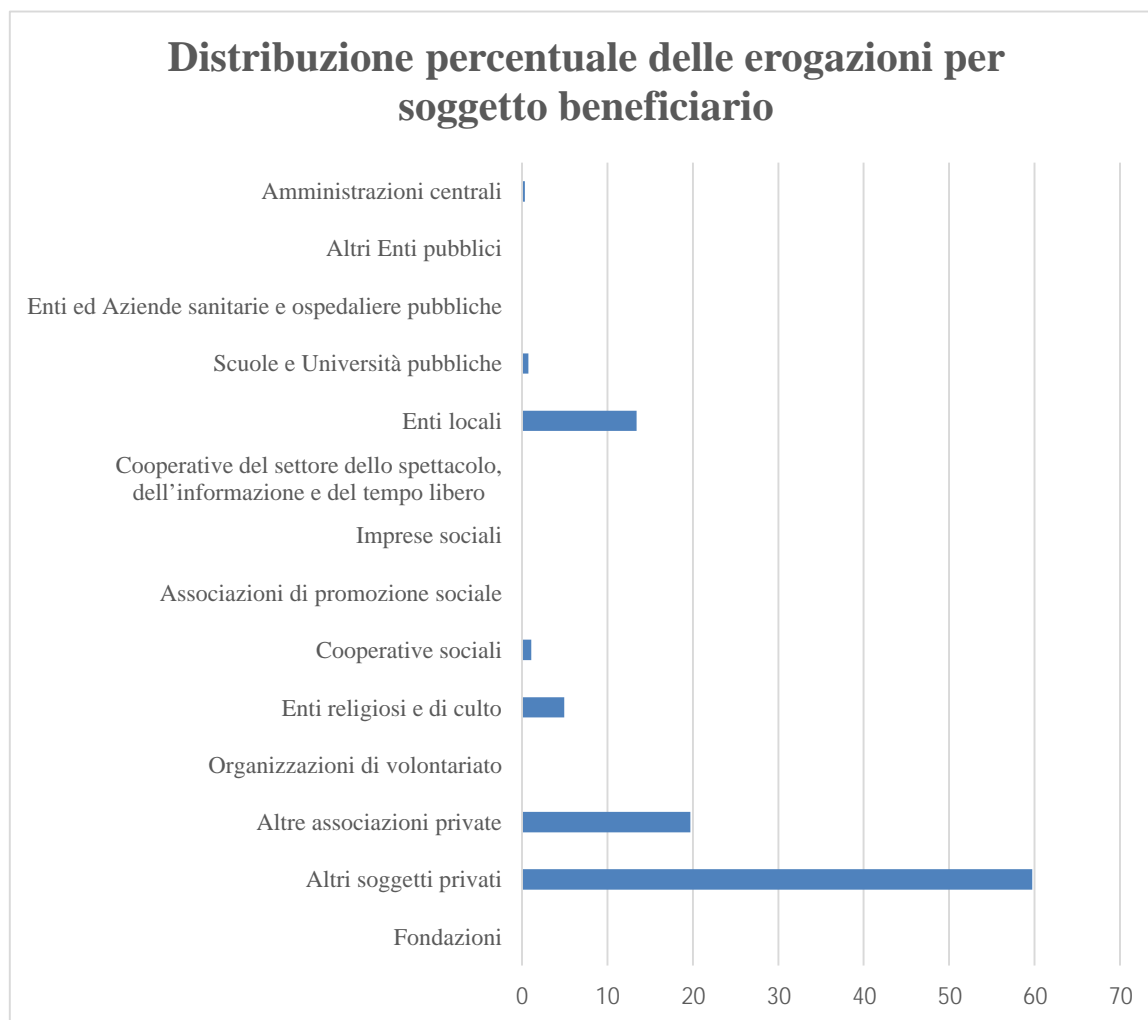
Dalle delibere assunte nel corso dell'esercizio è possibile analizzare la distribuzione percentuale del numero di interventi e di risorse assegnate per settore e per soggetti:

| <b>Settori</b>                                 | <b>Percentuale secondo il numero di interventi</b> | <b>Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate</b> |
|--|--|--|
| <i>Arte, attività e beni culturali</i>         | 29,31 (17)   | 17,91 (€329.700,00)  |
| <i>Assistenza sociale</i>                      | -  | -  |
| <i>Volontariato, filantropia e beneficenza</i> | 18,97 (11)   | 4,43 (€81.500,00)  |
| <i>Ricerca e sviluppo</i>                      | -  | -  |
| <i>Sviluppo locale</i>                         | 5,17 (3)   | 1,52 (€28.000,00)  |
| <i>Educazione, istruzione e formazione</i>     | 15,52 (9)  | 13,19 (€242.800,00)  |
| <i>Salute pubblica</i>                         | 12,07 (7)  | 21,11 (€388.727,24)  |
| <i>Protezione e qualità ambientale</i>         | 1,72 (1)   | 2,76 (€50.784,47)  |
| <i>Sport e ricreazione</i>                     | 8,62 (5)   | 9,13 (€168.000,00)   |
| <i>Famiglia e valori connessi</i>              | -  | -  |
| <i>Diritti civili</i>                          | -  | -  |

|   |             |                     |
|---|-------------|---------------------|
| <i>Prevenzione della criminalità e sicurezza pubblica</i> | 5,17 (3)    | 0,55 (€10.160,00)   |
| <i>Religione e sviluppo spirituale</i>                    | -           | -                   |
| <i>Altri</i>  | 3,45 (2)    | 29,40 (€541.411,42) |
| <b>Totale</b>   | <b>100%</b> | <b>100%</b>         |



| <b>Soggetti beneficiari</b>   | <b>Percentuale secondo il numero di interventi</b> | <b>Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate</b> |
|---|--|--|
| <i>Fondazioni</i>   | -  | -  |
| <i>Altri soggetti privati</i>   | 8,62 (5)   | 59,74 (€1.099.927,24)  |
| <i>Altre associazioni private</i>   | 53,45 (31)   | 19,70 (€362.711,42)  |
| <i>Organizzazioni di volontariato</i>   | -  | -  |
| <i>Enti religiosi e di culto</i>  | 13,79 (8)  | 4,94 (91.000,00)   |
| <i>Cooperative sociali</i>  | 1,72 (1)   | 1,09 (€20.000,00)  |
| <i>Associazioni di promozione sociale</i>   | -  | -  |
| <i>Imprese sociali</i>  | -  | -  |
| <i>Cooperative del settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero</i> | -  | -  |
| <i>Enti locali</i>  | 15,52 (5)  | 13,41 (€246.944,47)  |
| <i>Scuole e Università pubbliche</i>  | 3,45 (2)   | 0,77 (€14.000,00)  |
| <i>Enti ed Aziende sanitarie e ospedaliere pubbliche</i>                              | -  | -  |
| <i>Altri Enti pubblici</i>  | -  | -  |
| <i>Amministrazioni centrali</i>   | 3,45 (2)   | 0,35 (€6.500,00)   |
| <b>Totale</b>   | <b>100%</b>  | <b>100%</b>  |



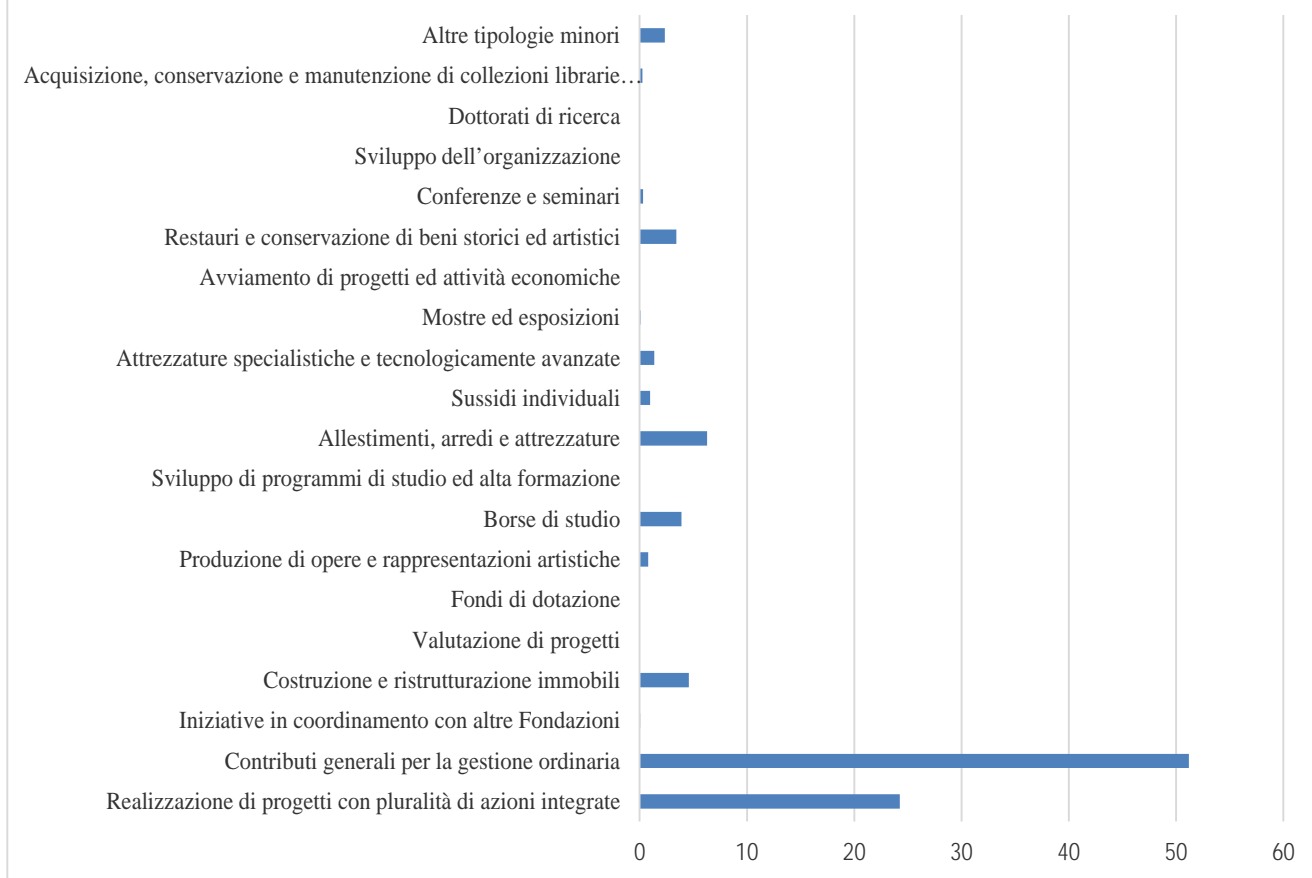
Come evidenziato nei bilanci di missione relativi ai precedenti esercizi, la Fondazione ha continuato a rafforzare la sua presenza sul territorio attraverso interventi diretti, cioè progetti e iniziative ideate e promosse in modo autonomo.

Allo stesso tempo, la Fondazione ha sottolineato la scelta di indirizzare, ove possibile, le risorse disponibili su di un numero ridotto di progetti ed iniziative, confermando anche in questo esercizio l'attenzione riservata ai settori dell'assistenza agli anziani, dell'arte, attività e beni culturali e dell'educazione istruzione e formazione.

Dati molto simili si possono evincere dall'esame della seguente tabella che riepiloga in termini percentuali, in base sempre al numero di interventi e di risorse assegnate, le delibere assunte per finalità di intervento:

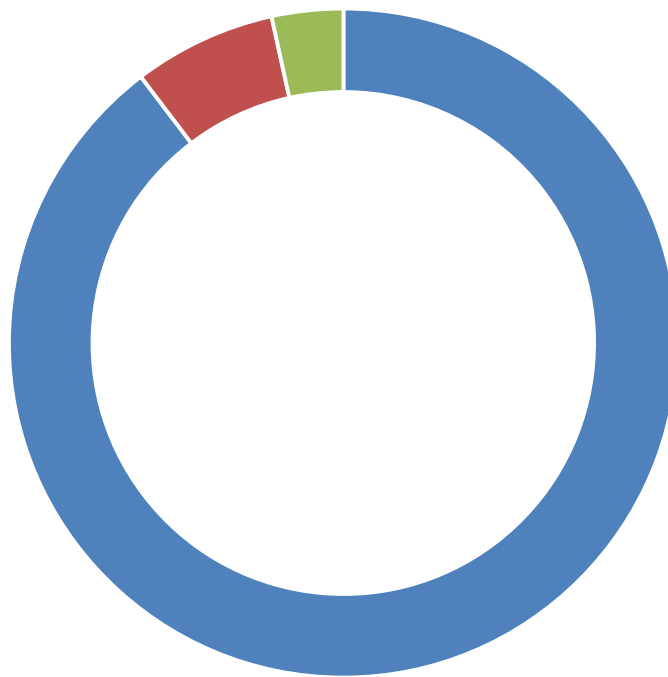
| <b>Tipo di intervento</b>  | <b>Percentuale secondo il numero di interventi</b> | <b>Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate</b> |
|--|--|--|
| <i>Realizzazione di progetti con pluralità di azioni integrate</i>   | 12,07 (7)  | 24,24 (€446.227,24)  |
| <i>Contributi generali per la gestione ordinaria</i>                 | 32,76 (19)   | 51,21 (€942.784,47)  |
| <i>Iniziative in coordinamento con altre Fondazioni</i>              | 1,72 (1)   | 0,08 (€1.411,42)   |
| <i>Costruzione e ristrutturazione immobili</i>                       | 5,17 (3)   | 4,60 (€84.600,00)  |
| <i>Valutazione di progetti</i>                                       | -  | -  |
| <i>Fondi di dotazione</i>  | -  | -  |
| <i>Produzione di opere e rappresentazioni artistiche</i>             | 5,17 (3)   | 0,81 (€15.000,00)  |
| <i>Borse di studio</i>   | 3,45 (2)   | 3,92 (€72.200,00)  |
| <i>Sviluppo di programmi di studio ed alta formazione</i>            | -  | -  |
| <i>Allestimenti, arredi e attrezzature</i>                           | 10,34 (6)  | 6,30 (€116.000,00)   |
| <i>Sussidi individuali</i>   | 3,45 (2)   | 0,98 (€18.000,00)  |
| <i>Attrezzature specialistiche e tecnologicamente avanzate</i>       | 5,17 (3)   | 1,37 (25.160,00)   |
| <i>Mostre ed esposizioni</i>   | 1,72 (1)   | 0,11 (€2.000,00)   |
| <i>Avviamento di progetti ed attività economiche</i>                 | -  | -  |
| <i>Restauro e conservazione di beni storici ed artistici</i>         | 6,90 (4)   | 3,45 (€63.500,00)  |
| <i>Conferenze e seminari</i>   | 1,72 (1)   | 0,33 (€6.000,00)   |
| <i>Sviluppo dell'organizzazione</i>                                  | -  | -  |
| <i>Dottorati di ricerca</i>  | -  | -  |
| <i>Acquisizione, cons. e manut. collezioni librerie e artistiche</i> | 1,72 (1)   | 0,27 (€5.000,00)   |
| <i>Altre tipologie minori</i>  | 8,62 (5)   | 2,35 (€43.200,00)  |
| <b>Totale</b>  | <b>100%</b>  | <b>100%</b>  |

### Distribuzione percentuale dell'ammontare degli stanziamenti per principali tipi di intervento



| <b>Ruolo della Fondazione</b>                  | <b>Percentuale secondo il numero di interventi</b> | <b>Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate</b> |
|--|--|--|
| <i>Sovvenzionamento di opere e servizi</i>     | 89,65  | 37,50  |
| <i>Realizzazione diretta della Fondazione</i>  | 6,90   | 32,63  |
| <i>Sovvenzionamento di imprese strumentali</i> | 3,45   | 29,87  |
| <b>Totale</b>                                  | <b>100%</b>  | <b>100%</b>  |

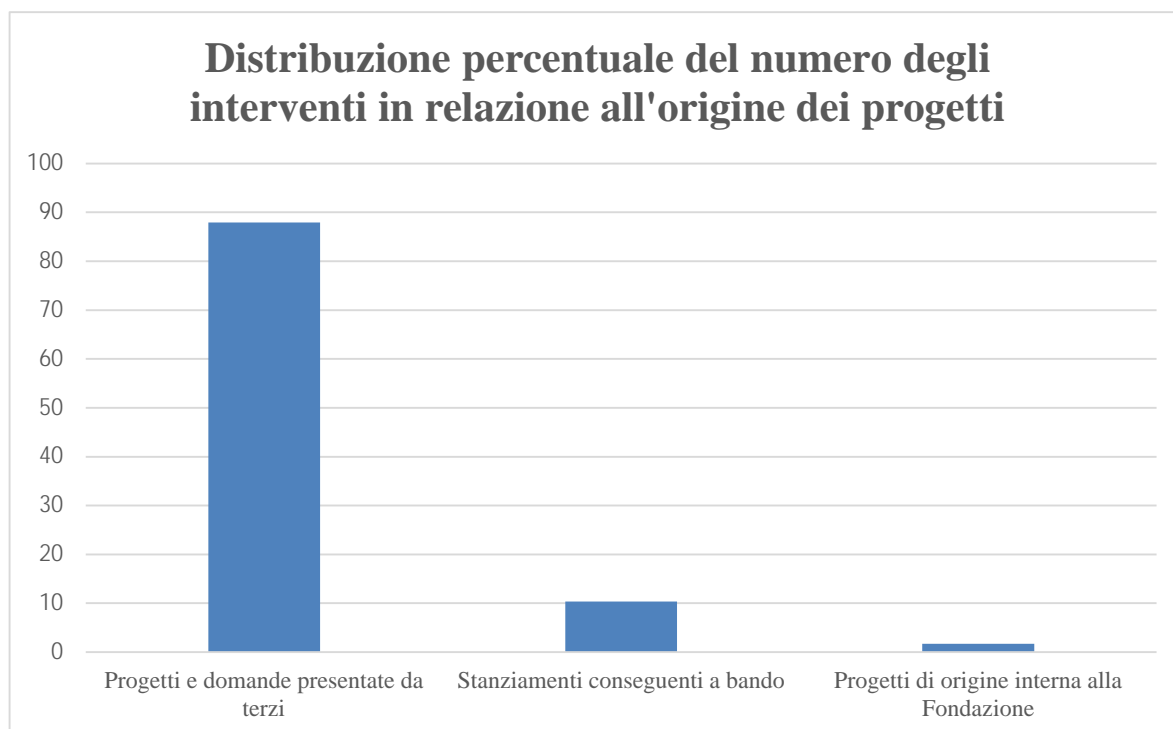
**Distribuzione percentuale del numero degli stanziamenti in relazione al ruolo della Fondazione nella realizzazione degli interventi**



■ Sovvenzionamento di opere e servizi    ■ Realizzazione diretta della Fondazione  
 ■ Sovvenzionamento di imprese strumentali

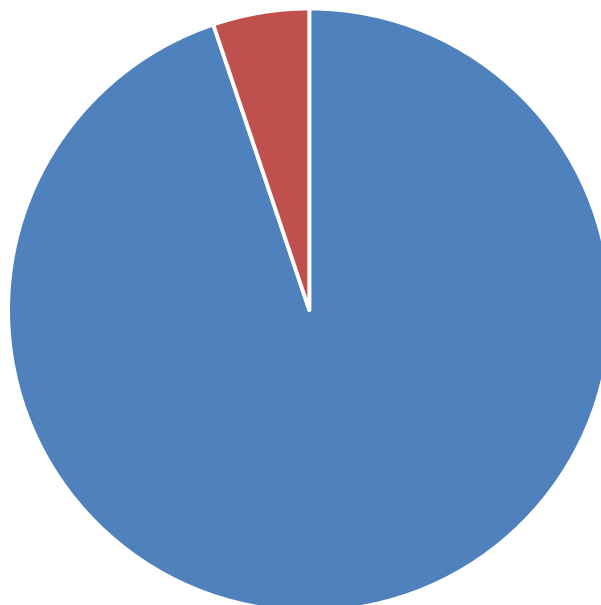
| <b>Origine progetti</b>                            | <b>Percentuale secondo il numero di interventi</b> | <b>Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate</b> |
|--|--|--|
| <i>Progetti e domande presentate da terzi</i>      | 87,94  | 37,06  |
| <i>Stanziamenti conseguenti a bando</i>            | 10,34  | 59,07  |
| <i>Progetti di origine interna alla Fondazione</i> | 1,72   | 3,87   |
| <b>Totale</b>                                      | <b>100%</b>  | <b>100%</b>  |





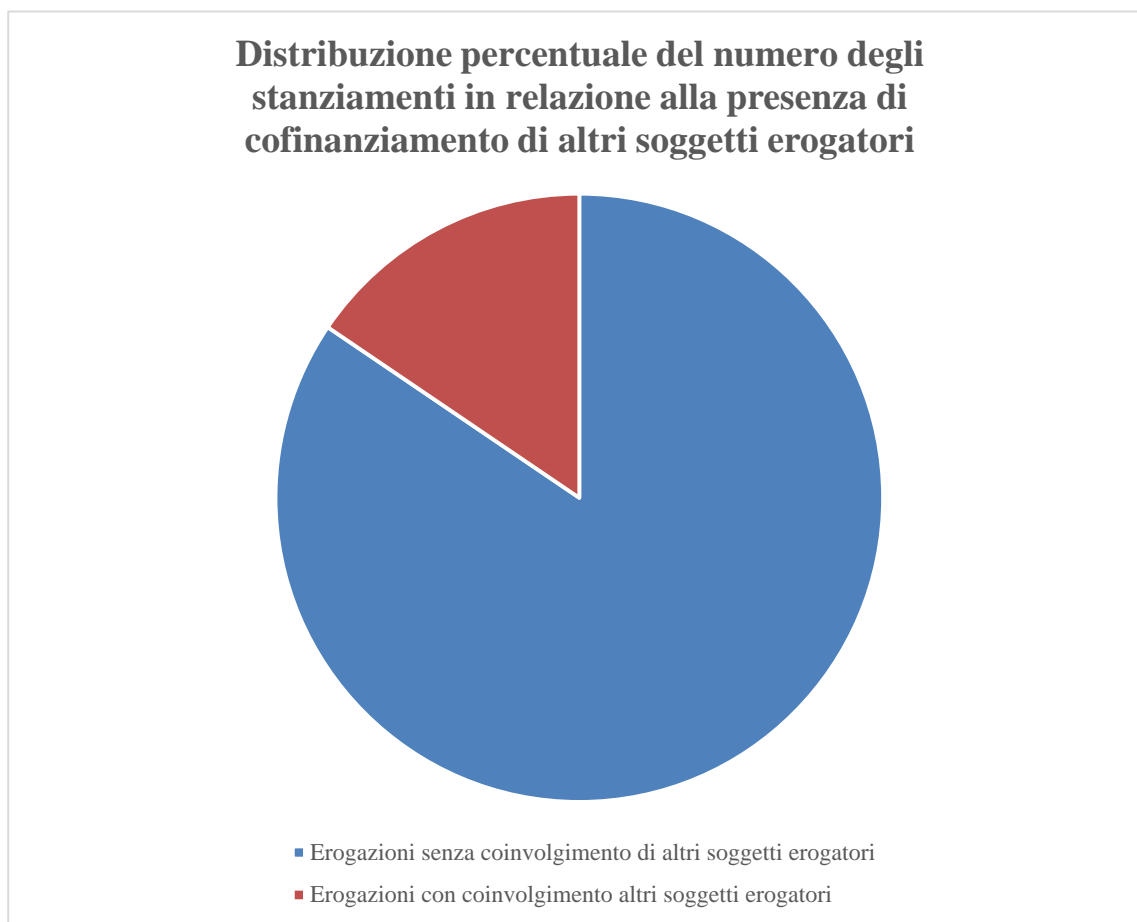
| <b>Coinvolgimento di altri soggetti erogatori</b>                  | <b>Percentuale secondo il numero di interventi</b> | <b>Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate</b> |
|--|--|--|
| <i>Erogazioni senza coinvolgimento di altri soggetti erogatori</i> | 94,83  | 99,19  |
| <i>Erogazioni in con coinvolgimento altri soggetti erogatori</i>   | 5,17   | 0,81   |
| <b>Totale</b>  | <b>100%</b>  | <b>100%</b>  |

### Distribuzione percentuale del numero degli stanziamenti in relazione al coinvolgimento di altri soggetti erogatori



- Erogazioni senza coinvolgimento di altri soggetti erogatori
- Erogazioni in con coinvolgimento altri soggetti erogatori

| <b>Cofinanziamento di altri soggetti erogatori</b>                       | <b>Percentuale secondo il numero di interventi</b> | <b>Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate</b> |
|--|--|--|
| <i>Stanziamenti senza il cofinanziamento di altri soggetti erogatori</i> | 84,48  | 90,47  |
| <i>Stanziamenti cofinanziati insieme ad altri soggetti erogatori</i>     | 15,52  | 9,53   |
| <b>Totale</b>  | <b>100%</b>  | <b>100%</b>  |



In linea con gli obiettivi e le strategie operative di medio periodo definite dall'Organo di indirizzo in sede di programmazione pluriennale dell'attività e tenuto conto del ruolo tradizionalmente svolto dalla Fondazione, oltre il **29%** delle risorse a disposizione per il perseguimento degli scopi statutari sono state destinate al sostegno della società strumentale della Fondazione impegnata nella realizzazione del progetto "L'attività di gestione della Residenza sanitaria Leandro Lisino". La pandemia da SARS-CoV-2 ha inciso sotto più aspetti sull'attività della Residenza Sanitaria Lisino, in primis per la quotidiana e pratica gestione dell'emergenza sanitaria in un contesto reso ancora più difficile dalla particolare fragilità degli ospiti della struttura.

Le stringenti norme atte a contrastare la diffusione del virus hanno determinato la temporanea sospensione degli inserimenti di nuovi pazienti, ripresi solo con particolare cautela a partire dai mesi di giugno e luglio.

Le misure precocemente adottate dal gestore tecnico della Residenza Lisino hanno permesso un'ordinata prosecuzione dell'attività di assistenza senza ripercussioni sui risultati economici

della società strumentale, con un'ulteriore riduzione del flusso erogativo a favore della società strumentale di circa il 2% rispetto all'esercizio precedente.

Circa il **21%** delle risorse erogative sono state destinate a interventi nel settore della salute pubblica. A fronte della cosiddetta "fase emergenziale", la Fondazione ha deliberato un primo intervento a tutela della salute della comunità tortonese attraverso l'acquisto e la successiva donazione alla comunità di oltre 90.000 mascherine nella fase più acuta dell'epidemia del virus Sars-CoV-2.

Per dar corso a tale programma di prevenzione sanitaria, la Fondazione ha stanziato una somma di oltre 268.000 Euro, comprensivi di specifici contributi a favore degli Enti territoriali deputati al primo soccorso di emergenza, sempre finalizzati all'acquisto di dispositivi di protezione individuale per garantire migliori standard di sicurezza per gli operatori in servizio.

Nell'ambito di tale settore di intervento è proseguito, nonostante le limitazioni operative determinate dalla situazione di emergenza sanitaria, il sostegno all'attività dell'Ambulatorio odontoiatrico presso la Residenza Lisino finalizzato all'erogazione di cure dentarie di base gratuite a favore di soggetti in situazione di disagio sociale ed economico in collaborazione con le strutture della Caritas Diocesana di Tortona e all'attività del Centro di Ascolto Medico della Caritas di Tortona.

Non è mancato il supporto agli Enti operanti nel settore dell'assistenza socio sanitaria e del soccorso di prima emergenza (Piccolo Cottolengo Don Orione di Tortona, Centro Paolo VI di Casalnoceto, Misericordia di Tortona, Anfass di Villaromagnano) attraverso interventi mirati al miglioramento delle dotazioni strutturali o al sostegno ai costi di gestione.

Una percentuale complessiva pari a circa il **7%** delle risorse erogative è stata finalizzata alla formazione scolastica e professionale, settore di operatività nell'ambito del quale la Fondazione ha proseguito il suo tradizionale impegno per la realizzazione del progetto di adozione scolastica "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione" attraverso l'assegnazione di 14 borse di studio agli studenti che hanno conseguito nell'anno scolastico 2019/2020 il diploma di maturità con uno stanziamento pari a 28.300 Euro ed il rinnovo di 17 borse di studio per gli studenti che hanno partecipato alle precedenti edizioni del bando con uno stanziamento di 42.900 Euro.

Concreto anche il contributo della Fondazione per la realizzazione di interventi di adeguamento di alcune sedi scolastiche e ampliamento del numero delle aule a disposizione degli studenti al fine di rispettare le normative sul distanziamento degli studenti durante la didattica in presenza.

Non è mancato il supporto alle iniziative mirate alla realizzazione di un percorso formativo extra scolastico nell'ambito delle quali si ricorda il sostegno ai programmi culturali organizzati dalle Associazioni del territorio quali, ad esempio, il Gruppo di Ricerca Filosofica Chora di Tortona. Da non dimenticare, infine, il contributo di 8.000 Euro per lo sviluppo delle attività dell'“Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola” attraverso un'articolata serie di progetti e iniziative di riconosciuto valore didattico e sociale.

Al settore dell'Arte, attività, beni e manifestazioni culturali è stata indirizzata una percentuale di risorse del **18%**, comprensiva dei costi di gestione della Sala convegni e della Pinacoteca.

Nel proseguire l'attività svolta in questi anni, nell'esercizio 2014 la Fondazione ha dato vita attraverso queste strutture, collocate nel centro geografico della città, ad un centro di vivace e continua attività culturale grazie alla continuativa apertura al pubblico della Pinacoteca e della biblioteca, all'organizzazione di mostre d'arte, convegni e conferenze promosse direttamente o frutto di collaborazione con terzi.

La sala convegni ha continuato ad essere concessa gratuitamente in uso ad Enti, Istituzioni ed associazioni cittadine per lo svolgimento di manifestazioni a carattere prevalentemente culturale, scientifico o di promozione del territorio.

Occorre altresì ricordare la fondamentale attività di supporto alle Istituzioni ed Associazioni culturali operanti sul territorio attraverso programmi organici e strutturati tra cui è opportuno evidenziare i consolidati e proficui rapporti di collaborazione con Enti quali la Diocesi Tortona, l'Associazione Peppino Sarina - Amici del burattino, il Comune di Volpedo, l'Associazione Pellizza da Volpedo Onlus e il FAI – Delegazione di Tortona.

Non è mancata l'attenzione alla conservazione e valorizzazione del patrimonio architettonico con interventi sugli edifici sacri di Sale, Villalvernia e Viguzzolo.

Va sottolineato il costante e significativo apporto della Fondazione a favore della Polisportiva Derthona, della Società Sportiva Dilettantistica Derthona Nuoto, della Polisportiva Audax Orione e di altre attività sportive del territorio con un contributo di 168.000 Euro finalizzato, in particolare, all'accoglienza e custodia dei bambini nel corso delle vacanze estive, alla diffusione della pratica sportiva tra i più giovani e alla manutenzione degli impianti.

Numerosi, infine, gli interventi negli altri settori ammessi di operatività, con interventi finalizzati, soprattutto, alla realizzazione di iniziative di impatto sociale in un momento di grave crisi sul fronte economico e sociale: oltre 50.000 Euro per la realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria del Parco del Castello di Tortona, 80.000 Euro a favore del Comune di

Tortona per la realizzazione del centro estivo ragazzi manutenzione straordinaria di alcune unità immobiliari del patrimonio edilizio residenziale pubblico assegnate a famiglie in situazione di disagio sociale, 8.000,00 Euro a favore dell'Associazione "Matteo 25" per la copertura dei costi di gestione del dormitorio per senza fissa dimora e 10.000 Euro a favore della Caritas Diocesana per interventi a sostegno di situazioni di fragilità sociale.

Gli interventi nel settore dello sviluppo locale, tradizionalmente finalizzati alla promozione turistica ed enogastronomica, sono stati penalizzati dalle restrizioni imposte dalle misure di contenimento della pandemia da coronavirus. Non è comunque mancato un concreto apporto ai progetti di Enti ed Associazioni che si occupano di promozione e valorizzazione dell'economia locale.

### **FONDO UNICO NAZIONALE (FUN) - art. 62 D.Lgs. 117/2017 (Finanziamento dei Centri di servizio per il Volontariato)**

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato, a valere sulla quota accantonata nell'esercizio 2019, fondi per complessivi **€117.233,02**.

La quota dell'accantonamento relativo all'esercizio 2020, determinata secondo quanto disposto dall'art. 62, commi 3 e 4 del D.Lgs. 117/20017, ammonta ad **€34.282,83**

### **LE EROGAZIONI EFFETTUATE**

Per quanto riguarda le modalità di erogazione dei contributi deliberati nell'esercizio od in esercizi precedenti, la Fondazione procede usualmente al versamento delle somme successivamente alla realizzazione completa o di singoli lotti delle iniziative e dietro presentazione di idonea documentazione e giustificativi di spesa.

In casi particolari e specificamente documentati, la Fondazione può procedere al pagamento anticipato del contributo. In tal caso la dimostrazione della spesa avverrà in un momento successivo.

L'importo delle somme residue da erogare per iniziative deliberate nell'esercizio è dovuto essenzialmente alla necessità da parte dei beneficiari di realizzare gli adempimenti posti a loro carico come condizione per l'utilizzo dei contributi accordati.

Il ritardo nei pagamenti dei contributi è spesso legato anche a difficoltà burocratiche che si incontrano operando con alcuni beneficiari degli interventi.

**RENDICONTO IN ORDINE CRONOLOGICO E PER SETTORE DI INTERVENTO DELLE EROGAZIONI EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO:**

| IMPORTO     | DATA                   | DESCRIZIONE  | SETTORE                                 | MODALITA'                       | FINALIZZAZIONE           | SOGGETTO BENEFICIARIO                     | ANNO DELIBERA |
|-------------|------------------------|--|---|---------------------------------|--------------------------|---|---------------|
| €216.650,23 | dal 1/01 al 31/12/2020 | <b>Progetto Fondazione</b><br>finanziamento dell'attività di gestione degli immobili strumentali dell'Ente e delle iniziative culturali realizzate dalla Fondazione attraverso gli stessi nell'esercizio 2020                                      | Arte, attività e beni culturali         | Finanziamento progetti propri   | Manifestazioni culturali | Comunità                                  | 2019-2020     |
| €2.000,00   | 8/01/2020              | <b>Delegazione FAI di Tortona</b><br>contributo a sostegno delle attività della Delegazione  | Arte, attività e beni culturali         | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione   | Associazioni culturali                    | 2019          |
| €593,51     | 17/01/2020             | <b>SOMS Vhoese</b><br>contributo per la realizzazione de "Il Natale dei Bambini"   | Sviluppo locale                         | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione   | Associazioni di promozione del territorio | 2019          |
| €40.000,00  | 17/01/2020             | <b>Comune di Tortona</b><br>Settore Lavori Pubblici e CUC, Territorio e Ambiente<br>contributo per la sistemazione degli impianti e per la realizzazione di interventi di risanamento conservativo presso le case popolari di proprietà del Comune | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione   | Enti locali                               | 2019          |

|            |                          |   |   |                                    |                                     |   |             |
|------------|--------------------------|---|---|------------------------------------|-------------------------------------|---|-------------|
| €4.000,00  | 24/01/2020               | <b>A.S.D. Boxe Tortona<br/>Boxing Club di<br/>Tortona</b><br>contributo per la<br>realizzazione degli<br>interventi di<br>manutenzione dello<br>stabile sede delle<br>attività sportive   | Attività<br>sportiva                                  | Finanziamento<br>progetti di terzi | Contributi di gestione              | Associazioni<br>sportive e ricreative     | 2019        |
| €25.000,00 | 31/01/2020               | <b>Centro Riabilitativo<br/>Paolo VI di<br/>Casalnoceto (Al)</b><br>contributo a parziale<br>copertura dei danni<br>subiti dalle<br>attrezzature e dai<br>materiali a seguito<br>dell'alluvione   | Volontariato,<br>filantropia e<br>beneficenza         | Finanziamento<br>progetti di terzi | Contributi di gestione              | Organismi<br>ecclesiastici e<br>religiosi | 2019        |
| €20.000,00 | 4/02/2020                | <b>Associazione Exago,<br/>Le voci dell'Autismo<br/>Onlus di Paderna<br/>(Al)</b><br>contributo per la<br>realizzazione<br>dell'ascensore presso<br>la sede<br>dell'Associazione  | Volontariato,<br>filantropia e<br>beneficenza         | Finanziamento<br>progetti di terzi | Acquisto di beni ed<br>attrezzature | Associazioni di<br>volontariato           | 2019        |
| €5.080,08  | dal 5/02 al<br>4/11/2020 | <b>Legione Carabinieri<br/>Piemonte e Valle<br/>D'Aosta Stazione di<br/>Tortona (Al)</b><br>contributo a sostegno<br>dei costi di noleggio<br>delle attrezzature<br>informatiche in<br>dotazione presso gli<br>Uffici operativi del<br>Comando di Tortona | Prevenzione<br>criminalità e<br>sicurezza<br>pubblica | Finanziamento<br>progetti di terzi | Contributi di gestione              | Amministrazione<br>pubblica               | 2019 - 2020 |
| €10.000,00 | 7/02/2020                | <b>Associazione<br/>Peppino Sarina<br/>Amici del Burattino<br/>di Tortona</b><br>integrazione del<br>contributo per la<br>realizzazione del<br>progetto "Burattini<br>nella città di Peppino<br>e Teresa Sarina" che                                      | Arte, attività<br>e beni<br>culturali                 | Finanziamento<br>progetti di terzi | Attività culturali                  | Associazioni<br>culturali                 | 2019        |



|            |                        |  |  |                                 |                                  |                                     |             |
|------------|------------------------|--|--|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|            |                        | comprende "Atelier Sarina", "Assoli - rassegna invernale di teatro di figura", "Baracche di luglio" rassegna estiva di teatro di figura  |  |                                 |                                  |                                     |             |
| €1.000,00  | 28/02/2020             | <b>Associazione Terre di Mezzo ODV di Tortona</b><br>contributo per la copertura dei costi organizzativi di una serata musicale organizzata presso il teatro "Opera Mater Dei" di Tortona per sostenere le attività delle persone detenute presso il carcere di San Michele di Alessandria e per i servizi territoriali a favore dei malati di Alzheimer | Volontariato, filantropia e beneficenza              | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Associazioni di volontariato        | 2019        |
| €10.000,00 | 28/02/2020             | <b>Agape Cooperativa Sociale Onlus di Tortona (Al)</b><br>contributo a sostegno delle spese farmaceutiche, assistenza protesica fkt e ortognatodontica a favore delle persone in difficoltà sul territorio   | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Organismi ecclesiastici e religiosi | 2020        |
| €1.263,92  | dal 28/02 al 4/11/2020 | <b>Comando di Tortona della Guardia di Finanza</b><br>contributo a sostegno dei costi di noleggio delle attrezzature informatiche in dotazione presso gli Uffici operativi   | Prevenzione criminalità e sicurezza pubblica         | Finanziamento progetti di terzi | Acquisto di beni ed attrezzature | Amministrazione pubblica            | 2017 - 2020 |

|             |                       |  |  |                                 |                                  |                                    |      |
|-------------|-----------------------|--|--|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|------|
| €264.913,24 | dal 6/03 al 9/12/2020 | <b>Progetto Fondazione</b><br>stanziamento per fronteggiare l'emergenza sanitaria Covid-19   | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti propri   | Acquisto di beni ed attrezzature | Comunità                           | 2020 |
| €1.000,00   | 9/03/2020             | <b>Associazione Stazzanese Amici della Musica di Stazzano (Al)</b><br>contributo per la realizzazione della Piccola stagione musicale 2020   | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Associazioni culturali             | 2020 |
| €30.000,00  | 12/03/2020            | <b>Polisportiva Derthona di Tortona (Al)</b><br>contributo a sostegno delle attività annuali del Sodalizio   | Attività sportiva                                    | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Associazioni sportive e ricreative | 2020 |
| €2.500,00   | 12/03/2020            | <b>Associazione Amici del Museo del Mare "Amm. Carlo Mirabello" di Tortona (Al)</b><br>contributo per la gestione del Museo, per l'organizzazione del decennale dell'inaugurazione con esposizione dei cimeli in occasione del 110° anniversario della morte dell'Amm. Carlo Mirabello | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Associazioni culturali             | 2020 |
| €35.000,00  | 12/03/2020            | <b>Confraternita di Misericordia di Tortona (Al)</b><br>contributo per la realizzazione del progetto "La nostra nuova casa" per l'adeguamento strutturale con opere murarie, acquisto arredi per la nuova sede   | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti di terzi | Acquisto di beni ed attrezzature | Associazioni di volontariato       | 2020 |

|            |            |  |  |                                 |                               |                              |      |
|------------|------------|--|--|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------|
| €18.500,00 | 13/03/2020 | <b>Comune di Volpedo (AI)</b><br>quota annuale relativa all'esercizio 2019 convenzione "Musei Pellizziani" per la gestione dei "Musei Pellizziani"   | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Attività culturali            | Enti locali                  | 2019 |
| €19.619,22 | 13/03/2020 | <b>Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano</b><br>contributo per il finanziamento della terza annualità di una borsa di studio di Dottorato in "Studi umanistici. Tradizione e contemporaneità" di durata triennale nell'ambito di un progetto di studio legato al Divisionismo e alla valorizzazione della Pinacoteca della Fondazione | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Finanziamento borse di studio | Università                   | 2019 |
| €1.500,00  | 26/03/2020 | <b>AISM Associazione Italiana Sclerosi Multipla di Alessandria</b><br>contributo per la realizzazione del progetto "Smuoviti con l'AISM" per l'organizzazione di attività fisica adattata per contrastare l'immobilità, presso la Residenza Lisino per il tortonese e presso il Palazzetto dello Sport per il novese                           | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione        | Associazioni di volontariato | 2018 |
| €2.000,00  | 26/03/2020 | <b>Associazione Culturale Arcadia di Tortona (AI)</b><br>contributo per la   | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Attività culturali            | Associazioni culturali       | 2020 |

|            |                         |   |   |  |   |                                     |           |
|------------|-------------------------|---|---|--|---|-------------------------------------|-----------|
|            |                         | realizzazione di un percorso espositivo delle arti visive sperimentate dall'artista prematuramente scomparsa Louise Beckinsale  |   |  |   |                                     |           |
| €7.000,00  | 9/04/2020               | <b>Liceo Scientifico Statale "G. Peano" Tortona (Al)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i><br>realizzazione del progetto "Doing Science", Istituto Capofila - in collaborazione con le Scuole partner del tortonese - per la realizzazione di didattica innovativa nell'ambito delle discipline matematico-scientifiche con particolare attenzione alla tecnica del Learning by Doing | Educazione, istruzione e formazione                                 | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica            | 2019      |
| €1.411,42  | 9/04/2020               | <b>Associazione delle Fondazioni delle Casse di Risparmio Piemontesi Torino</b><br>fondo progetti per l'anno 2020   | Associazioni e delle Fondazioni delle Casse di Risparmio Piemontesi | Finanziamento progetti di terzi                    | Attività culturali  | Vari                                | 2020      |
| €51.141,50 | dal 10/04 al 2/11/2020  | <b>Comune di Tortona</b><br>contributo per la manutenzione del Parco del Castello   | Protezione e qualità ambientale                                     | Finanziamento progetti propri                      | Acquisto di beni e servizi  | Enti Locali                         | 2020      |
| €6.904,66  | dal 16/04 al 23/10/2020 | <b>Progetto Fondazione</b><br>contributo per la realizzazione di progetti rivolti alle scuole del territorio  | Educazione, istruzione e formazione                                 | Finanziamento progetti propri                      | Attività didattiche   | Amministrazione pubblica - Comunità | 2019-2020 |

|           |                        |  |                                     |  |   |   |      |
|-----------|------------------------|--|-------------------------------------|--|---|---|------|
|           |                        | progetto "Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola"  |                                     |  |   |   |      |
| €4.168,15 | dal 7/05 al 13/11/2020 | <b>Associazione Strada del Vino e dei Sapori dei Colli Tortonesi di Tortona (AI)</b><br>contributo per la realizzazione del progetto di valorizzazione enoturistica, gastronomica, paesaggistica e culturale del tortonese, dall'Appennino al Fiume Po | Sviluppo locale                     | Finanziamento progetti di terzi                    | Contributi di gestione  | Associazioni di promozione del territorio | 2019 |
| €1.000,00 | 15/05/2020             | <b>APS La Fenice ASD di Tortona (AI)</b><br>contributo per la realizzazione della 4° edizione del trail urbano della Città Di Tortona, "7 Colli Urban Trail"   | Attività sportiva                   | Finanziamento progetti di terzi                    | Contributi di gestione  | Associazioni sportive e ricreative        | 2019 |
| €1.000,00 | 15/05/2020             | <b>Associazione Ex Allievi dei Licei Statali C. Varese e G. Peano di Tortona</b><br>contributo per la 2° edizione dell'istituzione di una borsa di studio "Professoressa Paola Soderini" rivolta agli studenti dell'ultimo anno del Liceo              | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi                    | Realizzazione percorso formativo extra-scolastico   | Associazioni culturali                    | 2019 |
| €5.500,00 | 18/05/2020             | <b>Istituto San Giuseppe di Tortona (AI)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i>   | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Enti di formazione                        | 2019 |

|            |            |   |  |                                 |                        |   |      |
|------------|------------|---|--|---------------------------------|------------------------|---|------|
|            |            | realizzazione dei progetti<br>1) "La tecnologia a supporto della comunicazione attiva ed efficace - Relazione continua Scuola - Famiglia;<br>2) "Teatro dell'inclusione"<br>"GRR! Gestione della Rabbia per ragazzi"  |  |                                 |                        |   |      |
| €5.000,00  | 29/05/2020 | <b>Prometeo Onlus di Tortona (Al)</b><br>contributo per la prosecuzione del progetto di defibrillazione precoce sul territorio tortonese  | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione | Associazioni di volontariato              | 2020 |
| €309,25    | 5/06/2020  | <b>SOMS Vhoese frazione di Tortona (Al)</b><br>contributo per le spese organizzative per la realizzazione dello storico Carnevale Vhoese  | Volontariato, filantropia e beneficenza              | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione | Associazioni di promozione del territorio | 2020 |
| €30.000,00 | 3/07/2020  | <b>Comune di Tortona</b><br>contributo per la realizzazione del progetto "Storia e Arte nel cuore antico della Città. Il Teatro Civico di Tortona" a sostegno dei costi di gestione della stagione teatrale 2019/2020 | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Attività culturali     | Enti locali                               | 2019 |
| €5.000,00  | 3/07/2020  | <b>Istituto per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea in provincia di Alessandria "Carlo Gilardenghi" di Alessandria</b><br>contributo per la  | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Attività culturali     | Associazioni culturali                    | 2019 |

|             |                         |  |  |                                 |                                  |   |      |
|-------------|-------------------------|--|--|---------------------------------|----------------------------------|---|------|
|             |                         | realizzazione del progetto "L'Isral: Ricerca, didattica, divulgazione - anno 2019"   |  |                                 |                                  |   |      |
| €2.500,00   | 3/07/2020<br>30/12/2020 | <b>Circolo del Cinema film &amp; video di Tortona (Al)</b><br>contributo per la realizzazione dei progetti: Tortona al cinema 2020, TortonaCinema Corto, TortonaCinema Horror, Ripensare Cinema, cineforum con le scuole, visioni seriali, il Cinema e i GDR - Giochi di ruolo | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Manifestazioni culturali         | Associazioni culturali  | 2020 |
| €170.000,00 | 10/07/2020              | <b>R.S.I. Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b><br>Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"   | Assistenza agli anziani                              | Finanziamento progetti propri   | Contributi di gestione           | Società strumentale della Fondazione "Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l." | 2016 |
| €30.000,00  | 10/07/2020              | <b>R.S.I. Fondazione C.R. Tortona S.r.l.</b><br>contributo a sostegno dell'attività dell'ambulatorio dentistico di base attivato presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"  | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti propri   | Contributi di gestione           | Società strumentale della Fondazione "Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l." | 2019 |
| €30.000,00  | 10/07/2020              | <b>Piccolo Cottolengo di Don Orione di Tortona (Al)</b><br>contributo per l'installazione dell'impianto di erogazione ossigeno e vuoto nel comparto giorno del nucleo San Giuseppe (ospiti portatori tracheostomia) al 1°  | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti di terzi | Acquisto di beni ed attrezzature | Associazioni di volontariato  | 2020 |

|            |            |   |   |                                 |                        |   |      |
|------------|------------|---|---|---------------------------------|------------------------|---|------|
|            |            | piano e ai comparti giorno e notte del nucleo Angeli Custodi (minori 0-10 anni) nell'ala contigua al 1° piano   |   |                                 |                        |   |      |
| €8.000,00  | 10/07/2020 | <b>Associazione Amici della Fondazione Casa di Carità Arti e Mestieri Onlus di Tortona (Al)</b><br>contributo a sostegno delle attività del gruppo MiniFAL rivolto ai ragazzi disabili in età adulta  | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione | Associazioni di volontariato              | 2020 |
| €8.000,00  | 10/07/2020 | <b>Polisportiva Dilettantistica Orione Audax di Tortona</b><br>contributo per l'assegnazione della "Borsa Sportiva Carlo Boggio Sola" a supporto degli atleti con particolari situazioni economiche e familiari   | Attività sportiva                       | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione | Associazioni sportive e ricreative        | 2020 |
| €500,00    | 10/07/2020 | <b>Associazione Sportiva Mario Armana di Tortona (Al)</b><br>quota partecipativa per la realizzazione del Torneo Armana 2020 16° edizione e attività di Street Art per la riqualificazione urbana dei muri della "Palestra Bianca" di Tortona, progetto United by Passion | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione | Associazioni di volontariato              | 2020 |
| €15.000,00 | 17/07/2020 | <b>Società Operaia di M.S. ed Istruzione fra gli Operai di Tortona (Al)</b>   | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione | Associazioni di promozione del territorio | 2020 |



|           |            |   |                                     |  |   |                                     |      |
|-----------|------------|---|-------------------------------------|--|---|-------------------------------------|------|
|           |            | contributo per la realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria della sede con particolare riferimento alla manutenzione del tetto e della facciata in previsione delle manifestazioni per i 170 anni dalla nascita del Sodalizio  |                                     |  |   |                                     |      |
| €3.500,00 | 17/07/2020 | <b>Parrocchia B.V. Assunta Viguzzolo (AI)</b><br>contributo per la realizzazione degli interventi di restauro e relativa installazione di un impianto di illuminazione moderno del presbiterio e dell'abside della Chiesa parrocchiale dell'Assunta   | Arte, attività e beni culturali     | Finanziamento progetti di terzi                    | Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico | Organismi ecclesiastici e religiosi | 2020 |
| €4.500,00 | 24/07/2020 | <b>Istituto Comprensivo Bassa Valle Scrivia di Castelnuovo Scrivia (AI)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i><br>Contributo per il progetto "Insieme – non solo compiti" rivolto ai bambini dai 6 agli 11 anni della Scuola Primaria di Sale, in particolare a coloro che evidenziano problematiche | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Realizzazione percorso formativo extra-scolastico       | Scuole e Università pubbliche       | 2018 |

|            |                          |  |                                     |  |   |                          |      |
|------------|--------------------------|--|-------------------------------------|--|---|--------------------------|------|
|            |                          | all'andamento scolastico e al disagio psico-sociale, attraverso la realizzazione di un laboratorio compiti, attività ludico-ricreative   |                                     |  |   |                          |      |
| €10.000,00 | 24/07/2020               | <b>Liceo Scientifico Statale "E. Amaldi" di Novi Ligure (Al)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i><br>contributo per la realizzazione del progetto "Progetto "JOINT" Job opportunities, innovation and new technologies<br>Insieme per lo sviluppo di apprendimenti innovativi e competenze trasversali per la costituzione di una rete Liceo Amaldi, Istituto "Ciampini" e Centro di Formazione "FOR.AL" di Novi Ligure | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica | 2018 |
| €21.120,00 | 24/07/2020<br>25/09/2020 | <b>Comitato Pro Restauri Chiesa dei S.S. Ruffino e Venanzio Sarezzano (Al)</b><br>contributo per il recupero chiesa dei S.S. Ruffino e Venanzio  | Protezione civile                   | Finanziamento progetti di terzi                    | Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico                                   | Amministrazione pubblica | 2003 |
| €18.231,90 | 24/07-18/12/2020         | <b>Progetto Fondazione</b><br>progetto "Percorsi di inserimento  | Sviluppo locale                     | Finanziamento progetti propri                      | Contributi di gestione  | Comunità                 | 2019 |

|            |                         |   |  |                                 |                                  |                                    |      |
|------------|-------------------------|---|--|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|------|
|            |                         | lavorativo" in collaborazione con la Confartigianato Imprese Alessandria  |  |                                 |                                  |                                    |      |
| €70.000,00 | dal 31/07 al 25/09/2020 | <b>Derthona Nuoto Soc. Coop. Sportiva Dilettantistica di Tortona (Al)</b><br>contributo per la realizzazione del centro estivo "Nuoto Camp" e "Baby Camp"   | Attività sportiva                            | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Associazioni sportive e ricreative | 2020 |
| €3.000,00  | 28/08/2020              | <b>Associazione G.A.S. di Tortona (Al)</b><br>contributo per la realizzazione presso la Libreria Namastè di Tortona di laboratori rivolti ai bambini tra i quali ortoterapia, erboristeria, psicomotricità, ecosostenibilità, disegno, pittura, fumetto, riuso creativo, teatro, cucina e laboratori rivolti agli adulti in materia di autoproduzione, diffusione delle buone pratiche legate alla sostenibilità, al riuso e al riciclo | Sviluppo locale                              | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Comunità                           | 2020 |
| €3.660,00  | 18/09/2020              | <b>Comune di Tortona Servizio Polizia Municipale</b><br>contributo per l'acquisto di un termoscanner da collocare sul varco di ingresso pubblico per l'ingresso al front office del Comando   | Prevenzione criminalità e sicurezza pubblica | Finanziamento progetti di terzi | Acquisto di beni ed attrezzature | Enti locali                        | 2020 |

|            |            |   |   |  |                                  |                                    |      |
|------------|------------|---|---|--|----------------------------------|------------------------------------|------|
| €12.000,00 | 25/09/2020 | <b>Comune di Garbagna (Al)</b><br>contributo per l'acquisto di uno scuolabus per il trasporto scolastico dei bambini residenti nei Comuni della Val Grue  | Educazione, istruzione e formazione     | Finanziamento progetti di terzi                    | Acquisto di beni ed attrezzature | Enti locali                        | 2020 |
| €4.000,00  | 2/10/2020  | <b>Exago Le Voci dell'Autismo Onlus di Paderna (Al)</b><br>contributo per l'organizzazione del "Concerto dei Sogni" evento benefico per raccolta fondi a sostegno dell'Associazione Exago stessa e del Piccolo Cottolengo di Tortona (evento rimandato)                                       | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi                    | Manifestazioni culturali         | Associazioni di volontariato       | 2020 |
| €10.000,00 | 9/10/2020  | <b>ASD SG Derthona di Tortona (Al)</b><br>contributo per l'adeguamento del campo sportivo da calcio "C. Cosola" che prevede la sistemazione della recinzione del campo da calcio, porte da calcio e panchine a norma, arredamento spogliatoi a norma, locale infermeria con un defibrillatore | Attività sportiva                       | Finanziamento progetti di terzi                    | Acquisto di beni ed attrezzature | Associazioni sportive e ricreative | 2020 |
| €10.348,30 | 9/10/2020  | <b>Istituto Comprensivo Viguzzolo (Al)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i><br>realizzazione dei progetti:   | Educazione, istruzione e formazione     | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature | Amministrazione pubblica           | 2018 |

|           |           |  |                                     |  |   |                          |      |
|-----------|-----------|--|-------------------------------------|--|---|--------------------------|------|
|           |           | <p>1) "Sportello di ascolto psicologico" rivolto agli insegnanti, per la consulenza pedagogica alle famiglie e supporto agli studenti;</p> <p>2) "Atelier creativo" per la creazione di un "atelier creativo digitale" per un percorso di avvicinamento al mondo del coding e del making;</p> <p>3) "Formazione e aggiornamento" rivolto ai Docenti tramite la realizzazione dei moduli formativi "Metodo analogico Bortolato per l'apprendimento della matematica", "Competenze digitali", "Italiano seconda lingua", "Valorizzazione delle eccellenze"</p> |                                     |  |   |                          |      |
| €474,69   | 9/10/2020 | <p><b>Istituto Comprensivo Tortona A di Tortona</b></p> <p>contributo per la realizzazione del progetto "Ciclando in MTB" rivolto agli alunni delle classi terze</p>   | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi                    | Realizzazione percorso formativo extra-scolastico | Amministrazione pubblica | 2018 |
| €8.948,24 | 9/10/2020 | <p><b>Istituto Comprensivo "Tortona A" Tortona</b></p> <p><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e</i></p>   | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature                  | Amministrazione pubblica | 2019 |

|            |            |   |   |  |   |   |      |
|------------|------------|---|---|--|---|---|------|
|            |            | <i>formativo locale<br/>bando 2019</i><br>1) prevenzione del disagio emotivo relazionale e culturale tramite due moduli<br>a) Ascoltiamoci<br>b) integrazione emotiva/attiva;<br>2) "English step by step and more..." per l'arricchimento delle abilità di Listening, Speaking and Comprehension |   |  |   |   |      |
| €10.000,00 | 12/10/2020 | <b>Caritas Diocesana di Tortona</b><br>contributo a sostegno delle iniziative rivolte alle persone in situazioni di disagio dovute all'emergenza derivante dalla diffusione del Covid 19  | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi                    | Contributi di gestione  | Organismi ecclesiastici e religiosi       | 2020 |
| €8.000,00  | 16/10/2020 | <b>Società Mutuo Soccorso La Fraterna di Viguzzolo (AI)</b><br>contributo per la realizzazione dei lavori di ristrutturazione e messa in sicurezza della sede del Sodalizio   | Sviluppo locale                         | Finanziamento progetti di terzi                    | Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico                                   | Associazioni di promozione del territorio | 2017 |
| €1.083,83  | 16/10/2020 | <b>I.T.I.S. Marconi di Tortona</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2017</i><br>contributo per la realizzazione del progetto "CISCO ACADEMY"  | Educazione, istruzione e formazione     | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica                  | 2017 |

|            |            |   |                                     |  |   |   |      |
|------------|------------|---|-------------------------------------|--|---|---|------|
| €1.112,17  | 16/10/2020 | <b>I.T.I.S. Marconi di Tortona</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i><br>contributo per la realizzazione del progetto "CISCO ACADEMY"  | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica                  | 2018 |
| €19.600,00 | 16/10/2020 | <b>Società Operaia di M.S. ed Istruzione fra gli Operai di Tortona</b><br>contributo per i lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per la riconversione degli spazi del secondo piano dell'edificio di Via G. Galilei per l'insediamento provvisorio di aule scolastiche del Liceo Peano alla luce dell'emergenza Covid 19             | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi                    | Acquisto di beni ed attrezzature  | Associazioni di promozione del territorio | 2020 |
| €10.500,00 | 16/10/2020 | <b>Istituto Comprensivo Bassa Valle Scrivia di Castelnuovo Scrivia (AI)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i><br>contributo per:<br>1) la prosecuzione del progetto di counseling psicologico "Spazio ascolto";<br>2) progetto "Non solo compiti: impariamo divertendoci" rivolto | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Scuole e Università pubbliche             | 2019 |

|            |            |  |   |                                 |                                  |                                     |      |
|------------|------------|--|---|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------|
|            |            | ai bambini dai 6 agli 11 anni della Scuola Primaria di Sale, in particolare a coloro che evidenziano problematiche all'andamento scolastico e al disagio psico-sociale, attraverso la realizzazione di un laboratorio compiti, attività ludico-ricreative  |   |                                 |                                  |                                     |      |
| €1.000,00  | 16/10/2020 | <b>Diocesi di Tortona Ufficio Economato</b> contributo per la pubblicazione dell'Agenda Liturgico-Pastorale con allegato l'annuario diocesano contenente le parrocchie della Diocesi, l'elenco dei Sacerdoti e Diaconi, gli uffici della Curia e relativi responsabili, da inviare a tutte le Parrocchie | Arte, attività e beni culturali         | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Organismi ecclesiastici e religiosi | 2020 |
| €10.000,00 | 16/10/2020 | <b>Comune di Villalvernia (Al)</b> contributo per la realizzazione di un'area giochi attrezzata per bambini anche con disabilità   | Educazione, istruzione e formazione     | Finanziamento progetti di terzi | Acquisto di beni ed attrezzature | Enti locali                         | 2019 |
| €7.000,00  | 23/10/2020 | <b>Associazione Terre di Mezzo ODV di Tortona</b> contributo a sostegno del progetto "In vino veritas" per l'assegnazione di n. 4 borse lavoro per n. 4 detenuti del carcere di San Michele di   | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione           | Associazioni di volontariato        | 2020 |



|           |            |  |                                     |  |   |   |      |
|-----------|------------|--|-------------------------------------|--|---|---|------|
|           |            | Alessandria per la realizzazione del progetto legato alla viticoltura  |                                     |  |   |   |      |
| €4.000,00 | 23/10/2020 | <b>Slow Food Condotta del Tortonese di Spineto Scrivia (Al)</b><br>contributo per l'acquisto di arredi per allestire un angolo di tasting wine & food all'interno della Rocca del "Dongione" di Carbonara Scrivia, utilizzo concesso dal Comune  | Sviluppo locale                     | Finanziamento progetti di terzi                    | Realizzazione progetti a sostegno dello sviluppo produttivo e turistico del territorio    | Associazioni di promozione del territorio | 2020 |
| €5.002,00 | 23/10/2020 | <b>Liceo Scientifico Statale "G. Peano" Tortona (Al)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i><br>prosecuzione del progetto "La città intelligente. Globalità e territorio: la sfida della scuola al futuro", finalizzato alla collaborazione con il Polo di Innovazione Regionale CGREEN (Green Chemistry and Advanced Materials) e il Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia, rivolto agli alunni delle classi terze, all'interno del progetto "Alternanza scuola/lavoro", della durata di n. 3 anni | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica                  | 2018 |

|           |            |   |   |  |   |                              |      |
|-----------|------------|---|---|--|---|------------------------------|------|
| €2.094,04 | 23/10/2020 | <p><b>Liceo Scientifico Statale "G. Peano" Tortona (Al)</b><br/> <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i><br/> prosecuzione del progetto "La città intelligente. Globalità e territorio: la sfida della scuola al futuro", finalizzato alla collaborazione con il Polo di Innovazione Regionale CGREEN (Green Chemistry and Advanced Materials) e il Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia, rivolto agli alunni delle classi terze, all'interno del progetto "Alternanza scuola/lavoro", della durata di n. 3 anni</p> | Educazione, istruzione e formazione     | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica     | 2019 |
| €2.400,00 | 23/10/2020 | <p><b>Liceo Scientifico Statale "G. Peano" Tortona (Al)</b><br/> <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i><br/> realizzazione del progetto "Sportello d'ascolto" attività di consulenza psicologica</p>  | Educazione, istruzione e formazione     | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica     | 2019 |
| €8.000,00 | 23/10/2020 | <p><b>Associazione Matteo 25 di Tortona (Al)</b><br/> contributo per la gestione del servizio di accoglienza notturna del</p>   | Volontariato, filantropia e beneficenza | Finanziamento progetti di terzi                    | Contributi di gestione  | Associazioni di volontariato | 2020 |

|            |            |  |  |                                 |                        |                                     |      |
|------------|------------|--|--|---------------------------------|------------------------|-------------------------------------|------|
|            |            | dormitorio rivolto alle persone senza fissa dimora   |  |                                 |                        |                                     |      |
| €10.000,00 | 3/11/2020  | <b>Agape Cooperativa Sociale Onlus di Tortona</b><br>contributo a sostegno delle spese farmaceutiche, assistenza protesica fkt a favore delle persone in difficoltà sul territorio e per l'attrezzatura per la sicurezza e la sanificazione del Poliambulatorio medico   | Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | Finanziamento progetti di terzi | Contributi di gestione | Organismi ecclesiastici e religiosi | 2020 |
| €10.000,00 | 13/11/2020 | <b>Associazione Peppino Sarina Amici del Burattino di Tortona</b><br>contributo per l'organizzazione del progetto "Giocare, apprendere ed emozionarsi con i burattini" per la realizzazione dei progetti "Atelier Sarina", laboratori pomeridiani rivolto alle famiglie del territorio e ai bambini tra i 4 e i 10 anni, "Assoli" - rassegna invernale di teatro di figura, "Baracche di luglio" - rassegna estiva di teatro di figura | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Attività culturali     | Associazioni culturali              | 2020 |
| €700,00    | 19/11/2020 | <b>Associazione Culturale Viguzzolese di Viguzzolo (Al)</b><br>contributo per la pubblicazione del volume "Da  | Arte, attività e beni culturali                      | Finanziamento progetti di terzi | Attività culturali     | Associazioni culturali              | 2020 |

|            |                   |  |   |                                  |                                  |          |           |
|------------|-------------------|--|---|----------------------------------|----------------------------------|----------|-----------|
|            |                   | Viguzzolo a Porta Pia<br>- la presa di Roma ed<br>i combattenti del<br>tortonese nella<br>campagna del 1870"<br>a cura di Matteo<br>Leddi  |   |                                  |                                  |          |           |
| €2.750,00  | 23/11/2020        | <b>Progetto "Dalle<br/>scuole superiori<br/>all'Università: un<br/>percorso insieme<br/>alla Fondazione"</b><br>contributo per il<br>rinnovo delle borse di<br>studio a studenti che<br>hanno conseguito al<br>termine dell'anno<br>scolastico 2015/2016<br>il diploma di maturità | Educazione,<br>istruzione e<br>formazione | Finanziamento<br>progetti propri | Finanziamento borse<br>di studio | Comunità | 2020      |
| €8.250,00  | 23/11/2020        | <b>Progetto "Dalle<br/>scuole superiori<br/>all'Università: un<br/>percorso insieme<br/>alla Fondazione"</b><br>contributo per il<br>rinnovo delle borse di<br>studio a studenti che<br>hanno conseguito al<br>termine dell'anno<br>scolastico 2016/2017<br>il diploma di maturità | Educazione,<br>istruzione e<br>formazione | Finanziamento<br>progetti propri | Finanziamento borse<br>di studio | Comunità | 2020      |
| €14.500,00 | 23-<br>26/11/2020 | <b>Progetto "Dalle<br/>scuole superiori<br/>all'Università: un<br/>percorso insieme<br/>alla Fondazione"</b><br>contributo per il<br>rinnovo delle borse di<br>studio a studenti che<br>hanno conseguito al<br>termine dell'anno<br>scolastico 2017/2018<br>il diploma di maturità | Educazione,<br>istruzione e<br>formazione | Finanziamento<br>progetti propri | Finanziamento borse<br>di studio | Comunità | 2020      |
| €26.100,00 | 23/11/2020        | <b>Progetto "Dalle<br/>scuole superiori<br/>all'Università: un<br/>percorso insieme<br/>alla Fondazione"</b>   | Educazione,<br>istruzione e<br>formazione | Finanziamento<br>progetti propri | Finanziamento borse<br>di studio | Comunità | 2019-2020 |

|            |                  |   |                                     |  |   |                                     |      |
|------------|------------------|---|-------------------------------------|--|---|-------------------------------------|------|
|            |                  | contributo per il rinnovo delle borse di studio a studenti che hanno conseguito al termine dell'anno scolastico 2018/2019 il diploma di maturità  |                                     |  |   |                                     |      |
| €9.900,00  | 25/11-29/12/2020 | <b>Progetto "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione"</b><br>acconto sul contributo per l'assegnazione di borse di studio per gli studenti che hanno conseguito il diploma di maturità nell'anno scolastico 2019/2020  | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti propri                      | Finanziamento borse di studio   | Comunità                            | 2020 |
| €10.000,00 | 4/12/2020        | <b>Diocesi di Tortona</b><br>contributo a sostegno delle attività del Perosi Festival, che inizieranno nel mese di ottobre, in riferimento al Protocollo di Intesa "Tortona Città della Musica"   | Arte, attività e beni culturali     | Finanziamento progetti di terzi                    | Manifestazioni culturali  | Organismi ecclesiastici e religiosi | 2020 |
| €194,51    | 4/12/2020        | <b>Istituto Comprensivo Arquata Scrivia - Vignole Borbera (AI)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i><br>contributo per il progetto "Gestione dei conflitti all'interno della classe" rivolto alla formazione e all'aggiornamento costante dei docenti | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica            | 2018 |

|           |            |   |                                     |  |   |                          |      |
|-----------|------------|---|-------------------------------------|--|---|--------------------------|------|
| €6.066,49 | 4/12/2020  | <b>Istituto Comprensivo Arquata Scrivia - Vignole Borbera di Arquata Scrivia (AI)</b><br><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2017</i><br>contributo per la realizzazione del "Progetto di aggiornamento docenti in materia di didattica sulle competenze" | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione) | Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale | Amministrazione pubblica | 2017 |
| €6.000,00 | 30/12/2020 | <b>Associazione Gruppo di Ricerca Filosofica Chora di Tortona</b><br>contributo per la realizzazione della giornata di studi filosofici su Leopardi, ciclo di incontri sui classici della filosofia   | Educazione, istruzione e formazione | Finanziamento progetti di terzi                    | Realizzazione percorso formativo extra-scolastico   | Associazioni culturali   | 2020 |
| €2.500,00 | 30/12/2020 | <b>Comune di Novi Ligure (AI)</b><br>contributo per la realizzazione del "Novi Marengo Festival" - concorso internazionale edizione 2019 - volto alla riscoperta e valorizzazione dell'opera di Romualdo Marengo  | Arte, attività e beni culturali     | Finanziamento progetti di terzi                    | Attività culturali  | Enti locali              | 2019 |
| €2.806,00 | 30/12/2020 | <b>Comune di Tortona</b><br>contributo per il progetto "Centro studi sul libro e le biblioteche Ugo Rozzo" per rendere fruibile la preziosa biblioteca del dr. Ugo Rozzo presso la  | Arte, attività e beni culturali     | Finanziamento progetti di terzi                    | Acquisto di beni ed attrezzature  | Enti locali              | 2020 |

|               |  |   |  |  |  |  |  |
|---------------|--|---|--|--|--|--|--|
|               |  | Biblioteca Civica di<br>Tortona quale<br>finanziamento a<br>sostegno dei costi per<br>il trasloco del fondo e<br>l'acquisto di<br>arredamento per<br>allestimento della<br>sala |  |  |  |  |  |
| €1.472.397,35 |  |   |  |  |  |  |  |

## **RELAZIONE SINTETICA DEI PRINCIPALI INTERVENTI SUDDIVISI PER SETTORE**

Viene qui di seguito riportato un resoconto complessivo dell'attività istituzionale svolta nel corso dell'esercizio nei settori di intervento statutariamente definiti, con la descrizione delle principali iniziative che hanno trovato avvio ed attuazione nel periodo:

### **SETTORE ASSISTENZA AGLI ANZIANI**

#### **L'ATTIVITA' DELLA RESIDENZA SANITARIA "LEANDRO LISINO"**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** assistenza agli anziani ed ai soggetti colpiti da patologie croniche o temporanee invalidanti attraverso l'incremento sul territorio dei posti letto per soggetti non autosufficienti e la creazione di un percorso di continuità assistenziale a valenza riabilitativa al fine di limitare la durata dei ricoveri ospedalieri *post acuzie - progetto della Fondazione - intervento pluriennale*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** sulla base di un'approfondita indagine delle esigenze non soddisfatte dei servizi sanitari e socio assistenziali a favore di soggetti adulti e anziani non autosufficienti residenti nel territorio del Tortonese e tenuto conto delle indicazioni degli Enti titolari delle funzioni sanitarie e socio assistenziali territorialmente competenti, la Fondazione ha deliberato tra i programmi di intervento per il triennio 2002/2004 la realizzazione - per il tramite della sua società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l. - delle strutture e degli impianti di una residenza sanitaria nel Comune di Tortona quale complesso da destinare alla soddisfazione delle esigenze di intervento della Fondazione nei settori rilevanti di attività dell'Assistenza agli anziani e dello sviluppo economico del territorio. In considerazione del carattere pluriennale dell'iniziativa, l'Organo di indirizzo della Fondazione ha successivamente inserito il progetto nel documento di programmazione pluriennale per il triennio 2005/2007, arco temporale entro cui sono stati portati a compimento i lavori di costruzione della struttura avviati nel mese di ottobre del 2003.

In relazione alle necessità legate alle fasi di avvio della gestione della struttura, l'Organo di indirizzo ha deliberato inoltre di inserire le fasi gestionali del progetto tra le linee programmatiche di intervento per il triennio 2008/2010, 2011/2013, 2014/2016, 2017/2019 e 2020/2022 attraverso il sostegno all'attività di gestione della società strumentale.





La struttura risulta articolata in quattro corpi di fabbrica - di cui tre destinati ad ospitare i nuclei di degenza - per un totale di centoquarantacinque posti letto.

Grazie all'introduzione di elementi di flessibilità a livello strutturale, impiantistico e tecnologico - definiti in fase progettuale ed esecutiva in accordo con l'ASL AL, - la residenza si pone l'obiettivo di garantire, anche in futuro, differenti livelli di complessità assistenziale sulla base delle esigenze non soddisfatte dai servizi socio-assistenziali e sanitari a favore di soggetti adulti e anziani non autosufficienti residenti prevalentemente nel territorio del Tortonese.



In linea di massima, l'attività della residenza si sviluppa sulla base delle seguenti linee operative:

- cura, ospitalità ed assistenza a soggetti anziani o più giovani colpiti da esiti patologici degenerativi o invalidanti (alta, media e bassa intensità assistenziale);
- cura, ospitalità ed assistenza a pazienti affetti dal Morbo di Alzheimer;
- cura, ospitalità ed assistenza a pazienti disabili “RAF tipologia B”;
- continuità assistenziale in rete ed integrata con le strutture di ricovero ospedaliere ed i servizi di lunga assistenza;
- presenza di un numero limitato di posti letto per anziani autosufficienti atti a garantire, sulla base della richiesta del territorio, la massima flessibilità operativa e gestionale della struttura;
- riabilitazione e rieducazione funzionale rivolta all’utenza esterna (con presenza di strutture accessorie quali ambulatori medici integrati, spazi riabilitativi attrezzati e complesso fisioterapico-riabilitativo in acqua).

### **La gestione della struttura**

#### **Schema operativo**

L’attività di gestione della struttura, che ha preso avvio nei primi mesi del 2008, è stata affidata dalla società strumentale della Fondazione a soggetto esterno con riferimento ad ogni aspetto del servizio (assistenziale, alberghiero, di manutenzione ordinaria di tutti gli impianti ed attrezzature, giardinaggio e cura ambienti esterni, etc.).

Le linee operative della gestione definite, per quanto concerne i rapporti tra società strumentale ed il soggetto esterno, nell’ambito di apposito contratto sono, in sintesi, le seguenti:

| <b>FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORTONA</b>   |
|---|
| Valutazione quantitativa e qualitativa dei risultati economici e sociali conseguiti attraverso l'attività della società strumentale |
| Verifica sull'attività di gestione della società strumentale  |
| Eventuali erogazioni a favore della società strumentale   |
| Service di contabilità e segreteria a favore della società strumentale  |



|   |
|---|
| <b>R.S.I. FONDAZIONE C.R. TORTONA S.R.L. (società strumentale)</b>  |
| <b>Gestione strategica e pianificazione</b>   |
| Accreditamento della struttura e stipula delle convenzioni con l'Ente pubblico                                      |
| Amministrazione del contratto stipulato con il gestore della struttura  |
| Gestione rapporti con ASL AL, Enti locali e C.I.S.A.  |
| Verifica diretta e continuativa quali-quantitativa delle prestazioni erogate dal gestore e dei risultati conseguiti |
| Manutenzione straordinaria dell'immobile  |



|  |
|--|
| <b>GESTORE TECNICO – “FULL CONTRACTOR”</b>   |
| Prestazioni a contenuto sanitario (direzione sanitaria, assistenza infermieristica, riabilitazione, etc.)                  |
| Assistenza tutelare ed igiene della persona  |
| Direzione e coordinamento della struttura, attività di segreteria, reception   |
| Direzione sanitaria della struttura  |
| Prestazioni di carattere alberghiero (somministrazione pasti, igiene dei locali, lavanderia, parrucchiere, pedicure, etc.) |
| Assistenza tecnica alla società strumentale al momento del perfezionamento e rinegoziazione delle convenzioni, etc.        |
| Manutenzione ordinaria immobile e relativi impianti  |
| Manutenzione area verde  |

Più in dettaglio,

la **società strumentale** è il titolare della Residenza Lisino

- assume la responsabilità sociale;
- pianifica l'attività istituzionale definendo gli indirizzi generali, la tipologia delle prestazioni ed i criteri operativi cui deve uniformarsi il gestore tecnico/operativo;
- assegna gli obiettivi qualitativi al gestore tecnico controllandone il conseguimento;

- mantiene rapporti a livello istituzionale con gli enti pubblici competenti con i quali negozia gli eventuali aspetti a contenuto economico;
- definisce la programmazione finanziaria controllando i relativi flussi;

il **gestore tecnico** della struttura (Cooperativa Sociale Bios di Alessandria)

- predispone e attua il piano dei servizi all'utenza che organizza in funzione degli obiettivi ricevuti in assegnazione;
- reperisce e dirige le risorse tecniche e professionali necessarie a garantire il miglior livello di servizio compatibilmente con i limiti qualitativi e quantitativi di budget assegnati;
- assicura l'approvvigionamento delle risorse materiali, garantendo al riguardo la gestione dei contratti stipulati con i propri fornitori al fine di mantenere ottimale il rapporto costo/risultato, e delle risorse umane con opportuni interventi di formazione professionale;
- assicura la normale conservazione ed efficienza della struttura e degli impianti;
- mantiene rapporti a livello tecnico con gli enti pubblici competenti con i quali interagisce per garantire la rigorosa osservanza dei precetti di natura socio-assistenziale e sanitaria.

#### **L'ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE DELLA STRUTTURA E L'IMPLEMENTAZIONE DEI SERVIZI AI PAZIENTI**

Sulla base degli impegni assunti nel contratto di gestione e dell'obiettivo di mantenere elevati standard qualitativi e funzionali della struttura, oltre all'attività di ordinaria manutenzione programmata, nel corso dell'esercizio sono stati eseguiti alcuni interventi di manutenzione straordinaria delle attrezzature e degli impianti.

#### **IL RAPPORTO DI COLLABORAZIONE CON IL GESTORE TECNICO-OPERATIVO DELLA STRUTTURA**

Nel corso dell'esercizio, la Cooperativa Bios ha provveduto al costante monitoraggio della struttura di gestione, dei ruoli e degli incarichi di coordinamento delle diverse figure professionali previste dalla normativa regionale e alla costante organizzazione dei nuclei di degenza in relazione all'effettivo carico assistenziale dei degenti.

Tale costante attività di controllo ha determinato un ulteriore recupero dei livelli qualitativi del servizio in linea con le aspettative sia della controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona che della comunità di riferimento e un deciso recupero e stabilizzazione del tasso di occupazione dei posti letto.

#### **LA GESTIONE DELL'EMERGENZA DELLA PANDEMIA DA VIRUS SARS-COV-2**

La gestione della struttura, in ogni suo aspetto, è stata inevitabilmente condizionata, a partire dal mese di marzo, dall'incontrollata diffusione a livello nazionale della pandemia da virus Sars-CoV-

2 e dalle misure che il gestore ha dovuto tempestivamente adottare al fine di contenere la potenziale trasmissione del virus e tutelare la salute degli ospiti e degli operatori.

Il prezioso ruolo di coordinamento del Direttore sanitario e della Responsabile di struttura, unitamente al costante dialogo con le autorità preposte al controllo e alla vigilanza sanitaria hanno consentito, pur in un contesto di ampia incertezza e di evidente emergenza, di contenere la diffusione del virus e garantire appropriati livelli di cura e assistenza agli ospiti.

Il gestore, pur operando in uno scenario emergenziale che rendeva oggettivamente difficile l'approvvigionamento dei materiali, ha da subito dotato gli operatori e gli ospiti dei dispositivi di protezione individuale, ha proceduto alla costante sanificazione ed igienizzazione degli ambienti e ha adottato le prescritte misure di distanziamento sociale.

La struttura è stata dotata all'ingresso anche di un'apparecchiatura termo-scanner al fine della misurazione costante della temperatura al momento dell'ingresso degli esterni alla struttura.

Inoltre, nei periodi di emergenza sono state sospese le visite da parte dei famigliari degli ospiti e l'accesso alla struttura da parte dei manutentori e dei fornitori è stato severamente regolamentato.

I nuclei di degenza sono stati dotati di dispositivi portatili di video comunicazione al fine di consentire il costante e utile contatto tra gli ospiti e i famigliari.

Con l'affievolirsi della prima ondata pandemica, i contatti tra i pazienti e i famigliari sono stati parzialmente ristabiliti grazie all'adozione di severe misure organizzative di distanziamento.

Particolare attenzione è stata posta dal gestore all'applicazione dei protocolli previsti per l'inserimento di nuovi pazienti in struttura, con particolare riferimento alla riorganizzazione logistica dei nuclei di degenza al fine di consentire l'effettuazione di periodi di quarantena e all'effettuazione di ripetuti screening al momento e nei giorni successivi all'ingresso dei degenti.

Esaurita la fase emergenziale della prima ondata pandemica, la struttura organizzativa si è assestata e dispone, grazie all'esperienza maturata nei primi mesi dell'anno e all'adozione, a più livelli di procedure standardizzate, strumenti e pratiche atte a fronteggiare la seconda e la probabile terza ondata pandemica.

Alla data di redazione della presente relazione sulla gestione tutti gli operatori sanitari e socio-sanitari e i pazienti della struttura sono stati sottoposti a vaccinazione.

#### **LA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Nel corso del mese di marzo è purtroppo venuto a mancare il Consigliere di amministrazione rag. Franco Cattaneo che per numerosi anni aveva ricoperto la carica di Presidente della società

strumentale R.S.I. Fondazione C.R. Tortona S.r.l. e di Consigliere di amministrazione della controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona.

In data 27 aprile 2020, l'Assemblea dei soci ha deliberato il reintegro del numero dei componenti dell'organo amministrativo della società strumentale con la nomina dell'ing. Giuseppe Bottazzi.

Il Consiglio di amministrazione, così ricomposto rimarrà in carica per il triennio 2019/2021 e cioè fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021 ed è infine così composto:

- rag. Vittorio Pensa - Presidente;
- geom. Pierluigi Rognoni - Vice Presidente;
- ing. Giuseppe Bottazzi.

A seguito della modifica dell'articolo 20 dello statuto sociale volta a conferire al Revisore Unico l'incarico di controllo contabile ai sensi dell'art. 2409-quater del Codice Civile, in data 9 dicembre 2019 l'Assemblea dei Soci ha conferito al dr. Gasparino Ferrari l'incarico per la Revisione Legale dei conti ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e dei sopra richiamati articoli del Codice Civile per i prossimi tre esercizi, ovvero fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

#### **I RISULTATI DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO**

Nonostante le difficoltà legate all'inserimento dei pazienti in struttura e alle misure organizzative e di distanziamento al fine evitare la diffusione del virus, il raggiungimento di uno stabile e costante tasso di occupazione dei posti letto, il sensibile e concreto incremento del livello di soddisfazione dell'utenza e la riorganizzazione gestionale portata a compimento dalla Cooperativa Bios hanno tuttavia permesso nell'anno 2020 un'ulteriore riduzione, sia pur minima, del deficit complessivo di gestione rispetto all'esercizio precedente.

Al 31 dicembre 2020 erano presenti in struttura 129 ospiti di cui 110 in ricovero "permanente", 13 in ricovero temporaneo nel nucleo di continuità assistenziale a valenza sanitaria e 6 all'interno del nucleo temporaneo Alzheimer, con un tasso percentuale di occupazione dei posti letto pari all'89%.

Alla data di approvazione della relazione sulla gestione da parte del Consiglio di amministrazione risultavano presenti in struttura 129 degenti di cui 108 in ricovero permanente, 15 in ricovero temporaneo nel nucleo di continuità assistenziale a valenza sanitaria e 6 all'interno del nucleo temporaneo Alzheimer, con un tasso percentuale di occupazione dei posti letto pari al 89%.

**I SERVIZI OFFERTI DALLA STRUTTURA**

Con Determinazione n. 437 del 30 giugno 2017 la Direzione Sanità della Regione Piemonte - Settore Assistenza sanitaria e socio-sanitaria territoriale - ha autorizzato al funzionamento con relativo accreditamento dell'attività di Continuità Assistenziale a Valenza Sanitaria per complessivi 20 posti letto.

Con delibera del Direttore Generale dell'ASL AL n. 2017/552 del 1 agosto 2017 sono stati modificati i provvedimenti di autorizzazione al funzionamento ed accreditamento della struttura con riduzione da 90 a 70 posti letto di Residenza Sanitaria Assistenziale.

La Residenza Lisino ha quindi assunto la seguente articolazione di posti letto:

70 p.l. RSA - Residenza sanitaria assistenziale

10 p.l. NAT - Nucleo Alzheimer temporaneo

20 p.l. RAF tipo B - Residenza assistenziale flessibile

20 p.l. CAVS - Continuità assistenziale a valenza sanitaria.

Con Delibera del Direttore Generale dell'ASL AL n. 2017/664 del 9 ottobre 2017 è stato autorizzato al funzionamento in regime definitivo il nucleo di degenza di Residenza Assistenziale Alberghiera da 25 posti letto.

La Residenza Lisino ha quindi assunto l'attuale articolazione di posti letto:

70 p.l. RSA - Residenza sanitaria assistenziale

10 p.l. NAT - Nucleo Alzheimer temporaneo

20 p.l. RAF tipo B - Residenza assistenziale flessibile

20 p.l. CAVS - Continuità assistenziale a valenza sanitaria

25 p.l. RAA - Residenza assistenziale alberghiera.

Nel corso dell'esercizio 2019 il Consiglio di amministrazione ha deliberato di stipulare un contratto di locazione con la Cooperativa Sociale Bios della struttura riabilitativa posta al piano seminterrato della Residenza Lisino e relative attrezzature fino ad allora concesse alla stessa in comodato d'uso.

Nel corso dell'esercizio, la controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona, in armonia con le sue finalità istituzionali nel settore della sanità e dell'assistenza alle categorie sociali più deboli, ha proseguito nel progetto di odontoiatria sociale attraverso un ambulatorio dentistico di base finalizzato all'erogazione di cure dentarie a soggetti in situazione di disagio economico individuati dal personale del poliambulatorio medico di Tortona gestito dai Volontari della Caritas Diocesana.

Secondo il piano di lavoro condiviso con i Responsabili della Caritas Diocesana, l'attività svolta dagli operatori della Cooperativa Agape e dai Volontari operanti presso l'Ambulatorio Caritas di Via Emilia a Tortona è quella di coordinamento generale del progetto, individuazione e selezione, nell'ambito dei soggetti assistiti rientranti nell'ambito delle fasce sociali più deboli, dei nominativi da inviare presso l'Ambulatorio per una prima visita dentistica, cui seguirà un'eventuale percorso di trattamento e cura senza alcun costo a carico del paziente.

Sono sostenuti dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona e dalla sua società strumentale, i costi inerenti l'attività medica e l'approvvigionamento dei materiali di consumo necessari all'attività dell'Ambulatorio.

La situazione emergenziale conseguente alla pandemia da virus Sars-CoV-2 e la necessaria adozione di severe misure di accesso alla struttura da parte di soggetti esterni ha ovviamente comportato la sospensione dell'attività degli spazi riabilitativi aperti all'esterno e dell'Ambulatorio odontoiatrico.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Attraverso la stabilizzazione del tasso di occupazione dei posti letto e la nuova configurazione dei livelli assistenziali, nel corso dell'esercizio 2021 si dovrebbe consolidare il grado di efficienza gestionale in linea con gli obiettivi della controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona.

Un particolare ringraziamento va rivolto al Presidente rag. Vittorio Pensa che ha messo con generosità al servizio della società strumentale la sua competenza ed esperienza nella gestione dei rapporti con la Cooperativa Bios, con i degenti della struttura ed i loro familiari e nell'attività di manutenzione dell'immobile a carico della società strumentale.

Un pensiero commosso va all'amico Franco Cattaneo. La tua fermezza e la tua concretezza saranno sempre una guida per chi sarà chiamato a portare avanti questo importante progetto della Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona a favore della comunità tortonese.

**IMPORTO DELIBERATO:** € 540.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

### **SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**PROGETTO “DALLE SCUOLE SUPERIORI ALL'UNIVERSITÀ: UN PERCORSO INSIEME ALLA FONDAZIONE”**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** finanziamento borse di studio - *progetto della Fondazione – intervento pluriennale*



**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** nel corso dell'esercizio la Fondazione ha dato corso alla realizzazione della sedicesima edizione del progetto che prevede l'erogazione di borse di studio a favore degli studenti residenti nel territorio di operatività dell'Ente per creare o migliorare le condizioni di accesso all'istruzione universitaria e per facilitare la prosecuzione degli studi universitari.

Le fasi operative dell'iniziativa sono state definite sulla scorta dell'esperienza maturata nella realizzazione delle prime edizioni del progetto attraverso la diffusione di un bando di concorso indirizzato agli studenti residenti nel tortonese che hanno conseguito nell'anno scolastico 2019/2020 il diploma di maturità e per gli studenti che, pur non residenti nel predetto territorio, hanno conseguito il diploma presso gli Istituti del Distretto scolastico di Tortona.

La successiva assegnazione delle borse avverrà sulla base del merito, del reddito e della complessiva situazione patrimoniale e personale del candidato e del suo nucleo familiare. A parità di merito costituirà titolo di preferenza l'appartenenza a famiglie nullatenenti o particolarmente bisognose.

Al fine di dare vita ad un vero e proprio programma di "adozione scolastica", la Fondazione si è impegnata a rinnovare di anno in anno la borsa di studio, fino al conseguimento da parte dello studente del diploma di laurea di primo o di secondo livello, secondo i criteri stabiliti annualmente nell'apposito bando ed a condizione che il reddito familiare complessivo al netto dell'importo della borsa di studio non superi i parametri fissati di anno in anno e previa verifica della situazione patrimoniale e personale dello studente e del suo nucleo familiare.

**IMPORTO DELIBERATO:** € 71.200,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

**Prima edizione - anno 2005 - totale deliberato €64.000,00**

n. 17 borse di studio assegnate

**Seconda edizione - anno 2006 - totale deliberato €101.000,00**

n. 19 borse di studio assegnate

n. 13 borse di studio rinnovate

**Terza edizione - anno 2007 - totale deliberato €87.300,00**

n. 15 borse di studio assegnate

n. 13 borse di studio rinnovate

**Quarta edizione - anno 2008 - totale deliberato €119.800,00**

n. 26 borse di studio assegnate

n. 17 borse di studio rinnovate

**Quinta edizione - anno 2009 - totale deliberato €94.550,00**

n. 12 borse di studio assegnate

n. 22 borse di studio rinnovate

**Sesta edizione - anno 2010 - totale deliberato €91.100,00**

n. 16 borse di studio assegnate

n. 19 borse di studio rinnovate

**Settima edizione - anno 2011 - totale deliberato €83.430,00**

n. 21 borse di studio assegnate

n. 16 borse di studio rinnovate

**Ottava edizione - anno 2012 - totale deliberato €96.680,00**

n. 11 borse di studio assegnate

n. 28 borse di studio rinnovate

**Nona edizione - anno 2013 - totale deliberato €89.680,00**

n. 11 borse di studio assegnate

n. 23 borse di studio rinnovate

**Decima edizione - anno 2014 - totale deliberato €113.930,00**

n. 28 borse di studio assegnate

n. 23 borse di studio rinnovate

**Undicesima edizione - anno 2015 - totale deliberato €97.730,00**

n. 22 borse di studio assegnate

n. 27 borse di studio rinnovate

**Dodicesima edizione - anno 2016 - totale deliberato €94.050,00**

n. 13 borse di studio assegnate

n. 31 borse di studio rinnovate

**Tredicesima edizione - anno 2017 - totale deliberato €81.550,00**

n. 10 borse di studio assegnate

n. 29 borse di studio rinnovate

**Quattordicesima edizione - anno 2018 - totale deliberato €88.000,00**

n. 19 borse di studio assegnate

n. 25 borse di studio rinnovate

**Quindicesima edizione - anno 2019 - totale deliberato €58.350,00**

n. 10 borse di studio assegnate

n. 16 borse di studio rinnovate

**Sedicesima edizione – anno 2020 – totale deliberato €71.200,00**

n. 14 borse di studio assegnate

n. 17 borse di studio rinnovate.

### **PROGETTO “ACCADEMIA DELLE IDEE CARLO BOGGIO SOLA”**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** finanziamento di progetti educativi, culturali e sociali - finanziamento di attività sportive e ludiche - *progetto della Fondazione – intervento pluriennale*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** al fine di ricordare la figura dello scomparso Presidente Carlo Boggio Sola e di proseguire idealmente la sua costante attenzione nei confronti dei giovani del territorio, la Fondazione ha deciso di dare vita al progetto “Accademia delle idee Carlo Boggio Sola” per implementare ulteriormente l’attività della Fondazione nei settori istituzionali dell’educazione, istruzione e formazione giovanile e dell’attività sportiva.

Il progetto, avente natura pluriennale, prevede la realizzazione diretta di progetti o la collaborazione con Amministrazioni pubbliche, Istituti scolastici e Associazioni culturali o sportive del territorio mirate all’organizzazione di attività di monitoraggio o di screening sociale e sanitario sulla popolazione scolastica del territorio, all’allestimento di strutture atte a favorire la pratica sportiva, l’attività ludica e l’aggregazione dei giovani, a promuovere iniziative culturali su temi di attualità o di interesse generale attraverso l’incontro tra studenti e personalità del mondo della cultura, al finanziamento di progetti didattici per gli studenti o di formazione e di aggiornamento professionale per il personale docente e finanziamento di attività artistiche.

L’attività dell’Accademia, che usualmente si sviluppa attraverso numerosi progetti che coinvolgono gli studenti degli Istituti scolastici di Tortona, è stata limitata dall’interruzione delle attività didattiche in presenza a causa della pandemia da coronavirus.

**IMPORTO DELIBERATO:** € 8.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

## **SETTORE SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA**

### **INTERVENTI A SOSTEGNO DELL’EFFICIENZA DEL SISTEMA SANITARIO LOCALE**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** acquisto attrezzature e potenziamento dell’organico dei Reparti e dei Dipartimenti medici dell’Ospedale di Tortona - *progetto di terzi*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** nel proseguire la tradizionale attività di sostegno e qualificazione dell’attività della locale struttura ospedaliera e della Medicina del

territorio, sempre nell'ottica del carattere di assoluta urgenza e necessità degli interventi, la Fondazione ha finanziato nel corso dell'esercizio le seguenti iniziative:

- *Emergenza virus Sars CoV-2* (€268.727,24)
- *Agape Cooperativa Sociale Onlus* di Tortona – Centro Medico di Ascolto Caritas di Tortona - contributo a sostegno delle spese mediche per prestazioni specialistiche, diagnostiche, farmaceutiche, ortodonzia pediatrica e ausili ortopedici sostenute da famiglie indigenti e anziani titolari di pensioni minime (€20.000,00);
- *Misericordia di Tortona* (Al) - contributo a sostegno delle spese di allestimento della nuova sede del Sodalizio impegnato nel soccorso di prima emergenza (€35.000,00);
- *Piccolo Cottolengo Don Orione di Tortona* (Al) - contributo a copertura delle spese di installazione in nucleo di degenza dell'impianto erogazione ossigeno (€20.000,00);
- *Associazione Prometeo Onlus di Tortona* (Al) - contributo per la prosecuzione del progetto di defibrillazione precoce sul territorio (€5.000,00);
- *Centro Riabilitativo "PaoloVI" di Casalnoceto* (Al) - contributo a sostegno dei costi di gestione della struttura riabilitativa per giovani disabili (€20.000,00);
- *Progetto di odontoiatria sociale presso la Residenza Sanitaria Integrata "Leandro Lisino"* di Tortona (Al) – sostegno all'attività di un ambulatorio odontoiatrico finalizzato all'erogazione di cure dentarie di base gratuite a favore di soggetti in situazione di disagio sociale ed economico (€10.000,00).

**IMPORTO DELIBERATO: €388.727,24** (intervento a totale carico della Fondazione).

## **SETTORE ARTE, ATTIVITA' E BENI CULTURALI**

**PROGETTO "LA CULTURA IN CENTRO, UN CENTRO DI CULTURA" E PROGETTO "IL DIVISIONISMO"**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** finanziamento iniziative culturali realizzate dalla Fondazione all'interno degli immobili strumentali dell'Ente - *progetto della Fondazione*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** dall'autunno del 2007 la Fondazione ha messo gradualmente a disposizione della città e del territorio un centro culturale che si sviluppa su di una superficie complessiva di circa 1.500 metri quadrati così articolata:

**Palazzetto medievale di Corso Leoniero a Tortona:** sede della Fondazione, spazio espositivo per mostre temporanee e biblioteca;

**Sala convegni di Via Puricelli a Tortona:** centro convegni con un salone da 210 posti a sedere concesso in uso gratuito ad Enti, Organismi od Associazioni per lo svolgimento di manifestazioni a carattere prevalentemente culturale, scientifico o di promozione del territorio;

**Spazi espositivi della Pinacoteca della Fondazione:** sede permanente della Pinacoteca “il Divisionismo” aperta gratuitamente al pubblico nei giorni di sabato e domenica e su prenotazione per gruppi e scolaresche anche nei giorni feriali;

**Casa Barabino:** al termine di un meticoloso intervento di riordino, nel maggio del 2019 la Fondazione ha aperto al pubblico gli spazi di vita e di lavoro del pittore divisionista tortonese Angelo Barabino che gli Eredi del maestro hanno generosamente concesso in uso alla Fondazione attraverso la forma del comodato pluriennale;

**Gipsoteca Luigi Aghemo:** laboratorio didattico della Pinacoteca della Fondazione che ospita i materiali del Fondo artistico del Maestro Luigi Aghemo.

Nel dare continuità all'attività svolta in questi anni, nell'esercizio 2012 la Fondazione ha dato vita attraverso queste strutture, collocate nel cuore della città, ad un centro di vivace e continua attività culturale.

La sala convegni ha continuato ad essere concessa gratuitamente in uso ad Enti, Istituzioni ed associazioni cittadine per lo svolgimento di manifestazioni a carattere prevalentemente culturale, scientifico o di promozione del territorio.

**IMPORTO DELIBERATO: € 210.000,00** (intervento a totale carico della Fondazione).

#### **ASSOCIAZIONE PEPPINO SARINA – AMICI DEL BURATTINO DI TORTONA**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** finanziamento programmi culturali e allestimento strutture stabili – *progetti di terzi*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** il contributo è stato finalizzato alla gestione dello spazio museale “Atelier Sarina” presso Palazzo Guidobono a Tortona e all'organizzazione di manifestazioni culturali che si inseriscono nell'ampio progetto di recupero e valorizzazione della figura del maestro burattinaio Peppino Sarina e della tradizione popolare del teatro d'animazione.

**IMPORTO DELIBERATO: € 10.000,00** (intervento a totale carico della Fondazione).

**COMUNE DI VOLPEDO (AL) E ASSOCIAZIONE PELLIZZA DA VOLPEDO ONLUS**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** finanziamento programmi culturali – *progetti di terzi*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** il contributo è stato finalizzato alle attività di gestione e potenziamento del progetto culturale legato allo Studio-museo del celebre maestro divisionista Giuseppe Pellizza da Volpedo, in particolare:

- gestione ordinaria, conservazione e restauro del patrimonio immobiliare facente capo ai Musei di Pellizza in collaborazione con gli altri enti istituzionali;
- restauro dei beni mobili conservati nello Studio Museo di Via Rosano (biblioteca dell'artista, archivio, materiale fotografico, tele, disegni, suppellettili varie), in collaborazione con gli altri enti istituzionali;
- potenziamento della biblioteca sul Pellizza e sul divisionismo, pubblicazioni di libri che contribuiscano ad una maggiore e più approfondita conoscenza del mondo culturale e artistico dell'artista di Volpedo;
- manifestazioni pellizziane (laboratori didattici, animazione teatrale, convegni, mostre, spettacoli e concerti, etc.).

**IMPORTO DELIBERATO:** € 18.500,00 (intervento in pool).

**PROGETTO “PEROSI 60, TORTONA CITTÀ DELLA MUSICA”**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** contributo in conto gestione – *progetti di terzi*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** il contributo è stato finalizzato al sostegno delle spese di organizzazione dell'evento.

**IMPORTO DELIBERATO:** € 10.000,00 (intervento in pool).

**INTERVENTI DI RECUPERO DEL PATRIMONIO ARCHITETTONICO, ARTISTICO E STORICO LOCALE**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** contributi per interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio architettonico – *progetti di terzi*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** il contributo è stato finalizzato al sostegno delle spese di realizzazione di interventi di restauro e manutenzione di edifici sacri e civili del territorio (Chiesa di S. Maria di Sale (Al), Chiesa di S. Maria Assunta di Villalvernia (Al), Chiesa della B.V. Assunta di Viguzzolo (Al) e Comune di Pontecurone (Al).

**IMPORTO DELIBERATO:** € 63.500,00 (intervento in pool).

## SETTORE SVILUPPO LOCALE

### “SUPPORTO ALLO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO”

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** sostegno ad iniziative e progetti mirati alla valorizzazione turistica ed enogastronomica del Tortonese - *attività su proposta*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** contributo allo sviluppo dei seguenti progetti:  
- edizione 2020 della manifestazione di promozione dei prodotti enogastronomici locali “Assaggia Tortona” (rinviata all’esercizio successivo);  
- valorizzazione enoturistica e gastronomica, paesaggistica e culturale del Tortonese – azioni integrate realizzate dalla Condotta Tortonese Slow Food.

**IMPORTO DELIBERATO:** € 28.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

## ALTRI SETTORI AMMESSI

### SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

#### PROGETTO “TORTONA SOLIDALE” – LA RETE DELLA CITTADINANZA SOLIDALE PER INTERVENTI E SERVIZI SOCIALI A BASSA SOGLIA

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** finanziamento intervento di contrasto alla povertà e all’esclusione sociale nella Città e nel territorio di Tortona – *attività su proposta – progetto pluriennale*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** sulla base di un protocollo d’intesa siglato tra il Comune di Tortona, la Diocesi di Tortona, la Fondazione e la Piccola Opera Divina Provvidenza (Congregazione Orionina), la Fondazione ha inteso dare vita ad una rete di servizi di solidarietà per affrontare in modo più organico ed efficiente situazioni di vulnerabilità, disagio, esclusione sociale e povertà, incentrata, nelle fasi iniziali, su una struttura da adibire all’ospitalità di servizi a bassa soglia.

La sede principale di tali servizi è ubicata nell’edificio un tempo adibito a Stazione autolinee di Tortona, acquisito dalla Fondazione nel settembre 2012 e oggetto di un intervento di recupero edilizio concluso nel luglio del 2014 che ha consentito di mettere a disposizione delle Associazioni di Volontariato della Diocesi di Tortona una nuova e funzionale sede in cui svolgere le loro attività socio-assistenziali di residenza per senza fissa dimora (accoglienza, dormitorio, bagni pubblici, etc), segretariato sociale e sostegno economico alle famiglie in difficoltà (distribuzione viveri e vestiario, etc.).

Per l'acquisto e la realizzazione dei lavori di recupero dei locali destinati ad ospitare le strutture della casa di accoglienza e del dormitorio maschile è stato sostenuto dalla Fondazione a carico degli esercizi precedenti un onere economico complessivo pari a circa €900.000,00.

Nel corso del 2020 la Fondazione ha contribuito a sostenere i costi di gestione del dormitorio per senza fissa dimora.

**IMPORTO DELIBERATO: € 8.000,00** (intervento a totale carico della Fondazione).

#### **“IL SUPPORTO ALLE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO E DI ASSISTENZA DEL TERRITORIO”**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** assistenza alle categorie sociali deboli - *attività su proposta*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** in un momento di grave difficoltà congiunturale la Fondazione è stata necessariamente chiamata ad operare su più versanti nell'ambito del sostegno all'ordinaria attività di gestione e allo sviluppo delle Associazioni di Volontariato operanti sul territorio.

Un contesto di così significativo bisogno ha rafforzato la sua presenza attraverso il sostegno delle seguenti Associazioni:

- *Exago Le voci dell'Autismo Onlus* di Paderna (Al) – raccolta fondi (€4.000,00);
- *Società Operaia di Mutuo Soccorso ed Istruzione fra gli Operai* di Tortona (Al) – manutezione straordinaria della sede sociale (€15.000,00);
- *Associazione Amici della Fondazione Casa di Carità Arti e Mestieri Onlus* di Tortona (Al) – attività ludico ricreative adulti disabili del Gruppo MiniFAL (€8.000,00);
- *Anfass Onlus* di Villaromagnano (Al) – acquisto automezzo per trasporto disabili (€ 25.000,00);
- *Caritas Diocesana* di Tortona (Al) – fondo di emergenza a sostegno situazioni di bisogno e disagio sociale (€10.000,00);
- *Associazione Terre di Mezzo ODV* di Tortona (Al) – progetto di reinserimento lavorativo soggetti fragili (€7.000,00);
- *Associazione I.S.C.O. “Insieme per Simone contro l'Osteosarcoma”* di Novi Ligure (Al) – progetto di supporto psicologico ai pazienti oncologici in età pediatrica e relativi gruppi familiari (€2.000,00).

**IMPORTO DELIBERATO: € 71.000,00** (intervento a totale carico della Fondazione).



## **SETTORE PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE**

### **PROGETTO “TORTONA E IL PARCO DEL CASTELLO”**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** finanziamento intervento di manutenzione aree verdi a servizio della città di Tortona – *attività su proposta – progetto pluriennale*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** un valore aggiunto di una piccola città di provincia è spesso costituito dalla presenza sul territorio di aree verdi poste vicino al cuore urbano che contribuiscono a migliorare la qualità di vita della comunità.

Il Parco del Castello di Tortona costituisce un esempio di tale ricchezza, a volte non sufficientemente valorizzata, anche a causa delle difficoltà dell'Ente pubblico a reperire le significative risorse necessarie alla sua manutenzione.

Nell'ottica di sopperire a tale carenza, la Fondazione ha deciso di intervenire direttamente nella cura di tale polmone verde anche per il 2020 per la realizzazione delle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria che hanno riguardato l'intera area attraverso la periodica sfalcatura dei prati, la potatura delle siepi e di numerose essenze e la pulizia delle rive.).

**IMPORTO DELIBERATO:** € 50.784,47 (intervento a totale carico della Fondazione).

## **SETTORE ATTIVITA' SPORTIVA**

### **SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ DELLE SEZIONI DELLA POLISPORTIVA DERTHONA, DELLA SOCIETÀ SPORTIVA DILETTANTISTICA DERTHONA NUOTO E DELLA POLISPORTIVA AUDAX ORIONE E DI ALTRE ASSOCIAZIONI SPORTIVE**

**TIPOLOGIA DI INTERVENTO:** contributo alle attività di gestione – *attività su proposta – progetto pluriennale*

**DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI:** sostegno delle attività dei Sodalizi previste per l'anno 2020, con particolare riferimento alla diffusione della pratica sportiva tra i più giovani ed alla gestione degli impianti natatori della Città di Tortona. Significativo anche l'intervento a favore dell'Associazione Sportiva Dilettantistica Sportleale di Monleale (Al) qual contributo per la ricostruzione di un nuovo impianto sportivo a seguito del crollo della tensostruttura “Palahockey Augusto Massa”.

**IMPORTO DELIBERATO:** € 168.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

**GLI ALTRI INTERVENTI**

Si riportano, ordinati cronologicamente, gli interventi deliberati nel corso dell'esercizio 2020 che non hanno trovato esposizione nelle schede precedenti:

| <b>BENEFICIARI</b>  | <b>SETTORE</b>                          | <b>IMPORTO DELIBERATO</b> | <b>DATA</b> | <b>OGGETTO INIZIATIVA</b>  |
|---|---|---------------------------|-------------|--|
| <i>Comune di Garbagna (Al)</i>  | Educazione, istruzione e formazione     | <b>€12.000,00</b>         | 19/02/2020  | contributo per l'acquisto di uno scuolabus per il trasporto scolastico dei bambini residenti nei Comuni della Val Grue   |
| <i>SOMS Vhoese di Vho frazione di Tortona (Al)</i>                                  | Volontariato, filantropia e beneficenza | <b>€500,00</b>            | 19/02/2020  | contributo per la realizzazione dello storico "Carnevale Vhoese"   |
| <i>Associazione Stazzanese Amici della Musica di Stazzano (Al)</i>                  | Arte, attività e beni culturali         | <b>€1.000,00</b>          | 19/02/2020  | contributo per la realizzazione della "Piccola stagione musicale edizione 2020"  |
| <i>Associazione Culturale Arcadia di Tortona (Al)</i>                               | Arte, attività e beni culturali         | <b>€2.000,00</b>          | 19/02/2020  | contributo per la realizzazione di un percorso espositivo delle arti visive sperimentate dall'artista prematuramente scomparsa Louise Beckinsale   |
| <i>Associazione Amici del Museo del Mare "Amm. Carlo Mirabello" di Tortona (Al)</i> | Arte, attività e beni culturali         | <b>€2.500,00</b>          | 19/02/2020  | contributo per la gestione annuale del Museo, per l'organizzazione della celebrazione decennale dell'inaugurazione, allestimento della vetrina per l'esposizione dei cimeli in occasione del 110° anniversario della morte dell'Amm. Carlo Mirabello |
| <i>Centro Studi In Novitate di Novi Ligure (Al)</i>                                 | Arte, attività e beni culturali         | <b>€1.000,00</b>          | 23/04/2020  | contributo per il finanziamento di una borsa di studio di ricerca sul tema "Tra Genova e Milano. Commercio e contrabbando nel Seicento"  |
| <i>Circolo del Cinema film &amp; video di Tortona (Al)</i>                          | Arte, attività e beni culturali         | <b>€2.500,00</b>          | 23/04/2020  | contributo per la realizzazione dei progetti: Tortona al cinema 2020, TortonaCinema Corto,   |

|   |   |                   |            |   |
|---|---|-------------------|------------|---|
|   |   |                   |            | TortonaCinema Horror, Ripensare Cinema, cineforum con le scuole, visioni seriali, il Cinema e i GDR - Giochi di ruolo   |
| <i>Associazione delle Fondazioni delle Casse di Risparmio Piemontesi - Torino</i> | Associazione Fondazioni Piemontesi      | <b>€1.411,42</b>  | 23/04/2020 | stanziamento contributo fondo progetti dell'Associazione per l'anno 2020  |
| <i>Associazione Sportiva Mario Armana di Tortona (Al)</i>                         | Volontariato, filantropia e beneficenza | <b>€500,00</b>    | 24/06/2020 | quota partecipativa per la realizzazione del Torneo Armana 2020 16° edizione e attività di Street Art per la riqualificazione urbana dei muri della "Palestra Bianca" di Tortona, progetto United by Passion  |
| <i>Associazione G.A.S. di Tortona (Al)</i>  | Educazione, istruzione e formazione     | <b>€5.000,00</b>  | 24/06/2020 | contributo per la realizzazione presso la Libreria Namastè di Tortona di laboratori rivolti ai bambini tra i quali ortoterapia, erboristeria, psicomotricità, ecosostenibilità, disegno, pittura, fumetto, riuso creativo, teatro, cucina e laboratori rivolti agli adulti in materia di autoproduzione, diffusione delle buone pratiche legate alla sostenibilità, al riuso e al riciclo |
| <i>Comune di Tortona</i>  | Educazione, istruzione e formazione     | <b>€80.000,00</b> | 24/06/2020 | contributo per la realizzazione del centro estivo comunale "Per un'estate educativa in Città" rivolto a bambini da 0 a 11 anni  |
| <i>Comune di Tortona</i>  | Educazione, istruzione e formazione     | <b>€35.000,00</b> | 24/06/2020 | contributo per la sanificazione degli edifici scolastici cittadini e delle palestre per l'educazione motoria alla luce dell'attuazione delle misure di contenimento del contagio dal COVID-19   |

|   |   |                   |            |  |
|---|---|-------------------|------------|--|
| <b>Comune di Tortona</b><br><b>Servizio Polizia</b><br><b>Municipale</b>                        | Prevenzione<br>criminalità,<br>sicurezza pubblica | <b>€3.660,00</b>  | 24/06/2020 | contributo per l'acquisto di un termoscanner da collocare sul varco di ingresso pubblico per l'ingresso al front office del Comando  |
| <b>Società Operaia di M.S.</b><br><b>ed Istruzione fra gli</b><br><b>Operai di Tortona</b>      | Educazione,<br>istruzione e<br>formazione         | <b>€19.600,00</b> | 06/10/2020 | contributo per i lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per la riconversione degli spazi del secondo piano dell'edificio di Via G. Galilei per l'insediamento provvisorio di aule scolastiche del Liceo Peano alla luce dell'emergenza Covid 19  |
| <b>Associazione Culturale</b><br><b>Viguzzolese di Viguzzolo</b><br><b>(AI)</b>                 | Arte, attività e beni<br>culturali                | <b>€700,00</b>    | 06/10/2020 | contributo per la pubblicazione del volume "Da Viguzzolo a Porta Pia - la presa di Roma ed i combattenti del tortonese nella campagna del 1870" a cura di Matteo Leddi   |
| <b>Diocesi di Tortona</b><br><b>Ufficio Economato</b>   | Arte, attività e beni<br>culturali                | <b>€1.000,00</b>  | 06/10/2020 | contributo per la pubblicazione dell'Agenda Liturgico-Pastorale con allegato l'annuario diocesano contenente le parrocchie della Diocesi, l'elenco dei Sacerdoti e Diaconi, gli uffici della Curia e relativi responsabili, da inviare a tutte le Parrocchie   |
| <b>Comune di Tortona</b>  | Arte, attività e beni<br>culturali                | <b>€5.000,00</b>  | 24/11/2020 | contributo per il progetto "Centro studi sul libro e le biblioteche Ugo Rozzo" per rendere fruibile la preziosa biblioteca del dr. Ugo Rozzo presso la Biblioteca Civica di Tortona quale finanziamento a sostegno dei costi per il trasloco del fondo e l'acquisto di arredamento per allestimento della sala |
| <b>Istituto Comprensivo</b><br><b>Bassa Valle Scrivia di</b><br><b>Castelnuovo Scrivia (AI)</b> | Educazione,<br>istruzione e<br>formazione         | <b>€6.000,00</b>  | 24/11/2020 | contributo per l'organizzazione del progetto di doposcuola pomeridiano digitale a distanza "Sempre insieme" rivolto ai bambini dai 6 agli 11 anni  |

|  |   |                  |            |   |
|--|---|------------------|------------|---|
|  |   |                  |            | della Scuola primaria di Sale in collaborazione con l'Associazione Impegno Culturale Onlus di Sale e il Comune di Sale  |
| <b><i>Delegazione FAI di Tortona</i></b>                                       | Arte, attività e beni culturali             | <b>€2.000,00</b> | 23/12/2020 | contributo per le spese di spedizione del programma annuale 2021 e per l'organizzazione delle attività della Delegazione  |
| <b><i>Associazione Gruppo di Ricerca Filosofica Chora di Tortona</i></b>       | Educazione, istruzione e formazione         | <b>€6.000,00</b> | 23/12/2020 | contributo per la realizzazione della giornata di studi filosofici su Leopardi, ciclo di incontri sui classici della filosofia  |
| <b><i>Legione Carabinieri Piemonte e Valle D'Aosta Stazione di Tortona</i></b> | Prevenzione criminalità, sicurezza pubblica | <b>€5.000,00</b> | 23/12/2020 | contributo a sostegno dei costi di noleggio delle attrezzature informatiche in dotazione presso gli Uffici operativi del Comando di Tortona   |
| <b><i>Comando di Tortona della Guardia di Finanza</i></b>                      | Prevenzione criminalità, sicurezza pubblica | <b>€1.500,00</b> | 23/12/2020 | contributo a sostegno dei costi di noleggio delle attrezzature informatiche in dotazione presso gli Uffici operativi del Comando di Tortona   |
| <b><i>Centro "Mater Dei" di Tortona</i></b>                                    | Volontariato, filantropia e beneficenza     | <b>€1.500,00</b> | 23/12/2020 | contributo per la realizzazione di due postazioni per permettere un contatto "prossimo" (non virtuale) e significativo tra persone anziane ospiti e i parenti, garantendo la massima sicurezza per gli ospiti |

## PROGRAMMI DI SVILUPPO DELL'ATTIVITA' SOCIALE

I principali progetti, distinti per settore, che la Fondazione prevede di portare a compimento o di avviare direttamente o attraverso il finanziamento di progetti di terzi nell'esercizio 2021 come previsto nel documento programmatico previsionale approvato dall'Organo di indirizzo in data 29 ottobre 2020 sono i seguenti:

**Settore Assistenza agli anziani.....Euro 600.000,00**

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“L'attività della Residenza Sanitaria Leandro Lisino”*

**Settore Educazione, istruzione e formazione.....Euro 400.000,00**

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“L'attività dell'Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola”*

1.2. *“Potenziamento del sistema educativo e formativo locale 2.0.”*

1.3. *“Sostegno alle fasce sociali più deboli”*

1.4. *“Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione”*

**Settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.....Euro 180.000,00**

1. Iniziative a carattere annuale

1.1. *“Efficienza del sistema sanitario locale”*

**Settore Arte, attività e beni culturali.....Euro 370.000,00**

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“La cultura in centro, un centro di cultura”*

1.2. *“La crescita e la valorizzazione del “capitale” culturale del territorio”*

2. Iniziative a carattere annuale

2.1. *“Recupero del patrimonio architettonico, artistico e storico locale”*

**Settore sviluppo locale ed edilizia popolare.....Euro 310.000,00**

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“Percorsi di inserimento lavorativo”*

1.2. *“La promozione del patrimonio turistico ed eno-gastronomico locale”*

1.3. *“Supporto alla creazione d'impresa”*

1.4. *“L'attenzione al sistema micro produttivo locale”*

2. Iniziative a carattere annuale

2.1. *“Contrasto al disagio sociale ed alle nuove forme di povertà”*

**Interventi di minore rilevanza nei settori ammessi.....€140.000,00**

---

**Euro 2.000.000,00**

## **SINTESI DELLE LINEE DI INTERVENTO**

### **SETTORE ASSISTENZA AGLI ANZIANI**

Sostegno all'attività di gestione operativa della struttura che la società strumentale della Fondazione ha affidato, attraverso l'attivazione di un'apposita convenzione e nel rispetto di quanto prescritto dall'ordinamento di settore che disciplina le Fondazioni di origine bancaria in ordine alle specifiche finalità della società strumentale costituita e definita ex art. 1, comma 1, lett. h, del D. Lgs. n. 153/99, a soggetto esterno non profit operante nello specifico ambito professionale dell'ospitalità, dell'assistenza, della cura e della riabilitazione degli anziani e dei soggetti colpiti da esiti patologici degenerativi od invalidanti, nel rispetto di quanto espressamente previsto all'art. 3, comma 2, del richiamato D. Lgs. n. 153/99.

L'attività della società strumentale si svilupperà sulla base delle seguenti linee operative:

- pianificazione dell'attività della struttura definendo gli indirizzi generali, la tipologia delle prestazioni ed i criteri operativi cui deve uniformarsi il gestore tecnico/operativo;
- assegnazione degli obiettivi qualitativi al gestore tecnico controllandone il conseguimento;
- gestione dei rapporti a livello istituzionale con gli enti pubblici competenti con i quali negozia gli eventuali aspetti a contenuto economico;
- definizione della programmazione finanziaria controllando i relativi flussi.

In questa fase "operativa" del progetto, l'attività della Fondazione dovrebbe invece svilupparsi, in linea con gli indirizzi definiti dall'Organo di indirizzo e dal Consiglio di amministrazione in sede di programmazione pluriennale degli interventi, sulla base delle seguenti modalità operative:

- valutazione quantitativa e qualitativa dei risultati sociali conseguiti attraverso il progetto;
- verifica sull'attività di gestione della società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.;
- eventuali erogazioni a favore della società strumentale;
- *service* di contabilità e segreteria a favore della società strumentale.

**SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE****1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE****1.1. “L’attività dell’Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola”****Oggetto:**

- progetti didattici, educativi, culturali e sociali;
- attività didattiche *a latere* della Pinacoteca “il Divisionismo”;
- allestimento strutture ludiche, didattiche o atte favorire la pratica sportiva e l’aggregazione dei giovani;
- promozione attraverso forme di progettualità interna od il sostegno ad associazioni culturali operanti sul territorio di un percorso formativo extra scolastico di alto profilo strutturato attraverso progetti didattici, convegni e momenti di approfondimento culturale su temi che investono problematiche oggi rilevanti anche per gli ambiti di intervento della Fondazione (a titolo esemplificativo il ruolo e le forme delle attività di volontariato, le nuove tecnologie rispetto alla globalizzazione, all’evoluzione del lavoro, alle prospettive dell’occupazione, i processi di formazione e le prospettive del lavoro, start-up e creazione di impresa, smart City o smart land: solo per le grandi metropoli o anche per i piccoli centri urbani?);
- organizzazione di attività di monitoraggio e di screening sociale e sanitario sulla popolazione scolastica del territorio.

**1.2. “Potenziamento del sistema educativo e formativo locale 2.0.”**

**Oggetto:** finanziamento progetti didattici a seguito della diffusione di bando.

**Descrizione:**

a partire dall’esercizio 2002 la Fondazione ha dato avvio a un progetto pluriennale volto ad arricchire i piani dell’offerta formativa e ad implementare la dotazione di strumenti didattici a disposizione degli studenti degli Istituti scolastici del Distretto di Tortona con la finalità di contribuire localmente allo sviluppo di una moderna “scuola dell’innovazione” fondata sull’interesse e la motivazione dei giovani, sulla sperimentazione attiva in grado di potenziare le loro capacità critiche e decisionali.

Nel periodo ricompreso tra il 2002 ed il 2019, attraverso la diffusione con cadenza annuale di un bando indirizzato a tutte le scuole del Distretto scolastico di Tortona, la Fondazione ha stanziato complessivamente circa 3.000.000 Euro, ripartiti sulla base di progetti e piani di investimento



predisposti dai vari Istituti tenendo conto delle proprie specificità e delle proprie carenze più rilevanti.

Molto vario il panorama dei progetti finanziati: acquisto di personal computer, ausili didattici, strumenti di laboratorio, finanziamento di corsi di studio a carattere innovativo o sperimentale e di progetti di orientamento scolastico.

L'intervento della Fondazione nell'ottica del potenziamento degli strumenti didattici a disposizione degli Istituti scolastici ha cercato di svincolarsi dalla tradizionale logica dell'incremento quantitativo dei supporti, privilegiando, nella selezione delle iniziative, la "qualità" del progetto in relazione alle risorse umane messe a disposizione dalle singole scuole e l'aggiornamento delle attrezzature alla continua evoluzione tecnologica.

Nell'ambito dei programmi di intervento per il triennio 2020/2022, l'Organo di indirizzo, ha ritenuto opportuno ridefinire e aggiornare gli obiettivi del progetto che, sempre attraverso lo strumento operativo del bando o attraverso progetti realizzati direttamente, dovrà svilupparsi sulla base delle seguenti linee operative:

*interventi sulle criticità degli allievi:*

- supporto psicologico in situazioni sempre più frequenti di disagio, alle quali spesso si associa la diffusione di stili di vita e di comportamenti a rischio;
- inclusione degli alunni stranieri (corsi di italiano, approfondimenti relativi alla Costituzione e alla cultura italiana), che siano di supporto a fronte della complessità sociale delle classi di nuova formazione;
- monitoraggio tra gli studenti dei disturbi specifici dell'apprendimento;
- sostegno alle attività didattiche finalizzate al corretto utilizzo delle tecnologie per la comunicazione sociale e alla valutazione dei rischi connessi;

*attenzione ai docenti:*

- supporto nell'aggiornamento anche in risposta agli approcci che la nuova didattica impone e ai fini dell'avvicinamento a discipline non curriculari;

*sviluppo di competenze trasversali e orientamento a percorsi formativi ed all'inserimento nel mondo del lavoro:*

- sostegno all'attuazione dell'alternanza scuola-lavoro, sulla scorta dei progetti realizzati nel triennio appena trascorso, tenendo conto delle indicazioni contenute nella legge di bilancio 2019 e della modulazione oraria prospettata nei diversi indirizzi. Si evidenzia, di

conseguenza, la necessità di puntare su esperienze di qualità, sullo sviluppo di *soft skills*, che favoriscano orientamento e futura occupazione in sinergia con le risorse disponibili;

- supporto all'orientamento in entrata e all'orientamento in uscita, sia ai fini dell'inserimento nel mondo del lavoro, sia ai fini della scelta formativa successiva;
- finanziamenti per la realizzazione di progetti indirizzati alla formazione di professionalità, competenze e mestieri utili per il territorio, capaci di rispondere ad esigenze lavorative in rapida evoluzione;
- apprendimento della lingua inglese.

Nell'ambito di tale linea di intervento saranno riservate, seppure in via residuale, alcune risorse per la realizzazione di progetti funzionali alle esigenze dei singoli istituti, soprattutto con riferimento all'acquisto di attrezzature e strumenti didattici per l'allestimento di laboratori tecnico/scientifici e nell'ottica del costante aggiornamento rispetto alla rapida innovazione nel settore dell'informatica e della multimedialità.

Per tale ambito di interventi, con particolare riferimento agli istituti superiori, dovrà inoltre essere finanziato un numero limitato di iniziative e di significativa entità.

Nel corso dell'esercizio 2021 la Fondazione intende dar corso alla diciannovesima edizione dell'iniziativa.

### **1.3. “Sostegno alle fasce sociali più deboli”**

**Oggetto:** supporto economico agli Istituti scolastici per la creazione di un fondo a sostegno degli studenti appartenenti alle fasce sociali più deboli.

**Descrizione:**

La perdurante situazione di crisi economica ed occupazionale nel territorio rende indispensabile focalizzare una parte degli interventi della Fondazione al sostegno degli studenti delle fasce più deboli anche in relazione alle esigenze scolastiche di base (ad esempio acquisto di libri, frequentazione di attività ludico-culturali).

Si prevedono due possibili modalità di erogazione:

- per la scuola primaria e secondaria di primo grado, attraverso la costituzione di un fondo a disposizione dei singoli istituti, chiamati ad individuare i soggetti che richiedono sostegno e a riferire attraverso puntuale documentazione;
- per la scuola secondaria di secondo grado, mediante l'individuazione da parte dei singoli istituti delle situazioni di bisogno in alunni riconosciuti meritevoli e distinti per la condotta buona e la successiva richiesta di contributo alla Fondazione.

#### **1.4. “Dalle scuole superiori all’Università: un percorso insieme alla Fondazione”**

**Oggetto:** finanziamento di borse di studio attraverso la diffusione di un bando.

**Descrizione:**

Quindicesima edizione del progetto mirato all’erogazione di borse di studio a favore di giovani che hanno conseguito il diploma di scuola media superiore per creare o migliorare le condizioni di accesso all’istruzione di carattere universitario e, successivamente, per facilitare la prosecuzione degli studi universitari.

Le fasi operative dell’iniziativa saranno definite, sulla scorta dell’esperienza maturata nella realizzazione delle precedenti edizioni del progetto, attraverso la diffusione di un bando di concorso indirizzato agli studenti residenti negli ambiti di operatività della Fondazione che conseguiranno nell’anno scolastico 2020/2010 il diploma di maturità e per gli studenti che, pur non residenti nei predetti territori, conseguiranno il diploma presso gli Istituti del Distretto scolastico di Tortona.

La successiva assegnazione delle borse avverrà sulla base del merito, del reddito e della complessiva situazione patrimoniale e personale del candidato e del suo nucleo familiare. A parità di merito costituirà titolo di preferenza l’appartenenza a famiglie nullatenenti o particolarmente bisognose.

Al fine di dare vita ad un vero e proprio programma di “adozione scolastica”, la Fondazione si è impegnata a rinnovare di anno in anno la borsa di studio, fino al conseguimento da parte dello studente del diploma di laurea di primo o di secondo livello, secondo i criteri stabiliti annualmente nell’apposito bando ed a condizione che il reddito familiare complessivo al netto dell’importo della borsa di studio non superi i parametri fissati di anno in anno.

Accanto a tale linea strutturata di operatività ed in via residuale, potranno essere anche previsti premi per tesi di laurea che abbiano per oggetto temi di essenziale importanza per il territorio (ad esempio: storia, cultura, economia, problemi sociali, rilevanze etnografiche).

### **SETTORE SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA**

#### **1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE**

##### **1.1. “Efficienza del sistema sanitario locale”**

**Oggetto:**

dotazione di tecnologia strumentale, realizzazione di interventi di carattere strutturale o progetti mirati al miglioramento del sistema sanitario e di medicina del territorio.

**Descrizione:**

come sottolineato in sede di programmazione pluriennale dell'attività, lo scenario di base entro cui la tradizionale attività erogativa della Fondazione a favore del sistema sanitario locale si è sviluppata nel corso degli anni, ha visto un radicale mutamento a seguito degli interventi attuati dalla Regione Piemonte per il riordino della rete territoriale in attuazione del Patto per la Salute 2014/2016.

L'attività della Fondazione non potrà quindi che svilupparsi in un'ottica di estrema flessibilità e modulabilità degli interventi, con priorità rivolta alla dotazione di tecnologia strumentale atti al potenziamento del sistema sanitario e di medicina del territorio e al mantenimento degli *standard* operativi delle strutture sanitarie ancora presenti presso l'Ospedale di Tortona con la finalità ultima di migliorare la qualità della salute della popolazione tortonese.

E' peraltro evidente come la Fondazione dovrà porre particolare attenzione all'attività sanitaria del territorio svolta, ad esempio, dalle Associazioni di Volontariato.

Previa realizzazione di adeguati studi di fattibilità, il Consiglio di amministrazione cercherà di dare avvio o sviluppare nel concreto alcune delle linee operative definite dall'Organo di indirizzo in sede di programmazione pluriennale.

Le risorse a disposizione per tale settore di intervento impongono, infatti, una selezione delle iniziative sulla base di criteri che tengano conto della priorità sociale e della valutazione dell'appropriatezza delle risposte fornite dalle diverse reti assistenziali del territorio a seguito del processo di riorganizzazione della sanità regionale.

Alla luce di queste premesse, l'attività della Fondazione sarà orientata:

- a) a dare continuità al positivo progetto di "odontoiatria sociale" attivato presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino" in collaborazione con le strutture assistenziali della Caritas Diocesana;
- b) al mantenimento del livello qualitativo e quantitativo del servizio reso dalle strutture sanitarie ancora presenti presso l'Ospedale di Tortona;
- c) alla valutazione delle condizioni per la realizzazione di una struttura poliambulatoriale presso i locali al piano terra della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino" al fine di erogare prestazioni ambulatoriali anche ad un'utenza esterna in regime di "privato agevolato";

La Fondazione riserverà, inoltre, attenzione alle esigenze di strutture private, quali ad esempio il Centro Paolo VI di Casalnoceto ed il Piccolo Cottolengo Don Orione di Tortona, uniche realtà del territorio che ormai da anni svolgono una preziosa attività di assistenza, cura e riabilitazione a favore dei giovani disabili.

Dovrà altresì essere proseguita la tradizionale attività di sostegno ai Comitati Locali degli Enti che garantiscono, anche attraverso la preziosa opera di numerosi volontari, il servizio di soccorso di prima emergenza e trasporto pazienti sul territorio di competenza della Fondazione.

## **SETTORE ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

### *1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE*

#### **1.1. “La cultura in centro, un centro di cultura”**

**Oggetto:** finanziamento attività culturali realizzate dalla Fondazione attraverso gli immobili strumentali dell’Ente.

**Descrizione:**

dall’autunno del 2007 la Fondazione ha messo gradualmente a disposizione della città e del territorio un centro culturale che si sviluppa su di una superficie complessiva di circa 1.500 metri quadrati così articolata:

**Palazzetto medievale di Corso Leoniero a Tortona:** sede della Fondazione, sede permanente della collezione d’arte e della biblioteca dell’Ente;

**Sala convegni di Via Emilia a Tortona:** centro convegni con un salone da 210 posti a sedere concesso in uso gratuito ad Enti, Organismi od Associazioni per lo svolgimento di manifestazioni a carattere prevalentemente culturale, scientifico o di promozione del territorio. La sala è oggi dotata di uno spazio multimediale dedicato alle attività didattiche della Pinacoteca;

**Spazi espositivi “il Divisionismo” Pinacoteca Fondazione C.R. Tortona:** sede permanente della collezione d’arte dell’Ente collegata da una corte interna alle sale espositive presso il Palazzetto medievale aperta gratuitamente al pubblico nei giorni di sabato e domenica e su prenotazione per gruppi e scolaresche anche nei giorni feriali. Oggi la Pinacoteca della Fondazione è riconosciuta a livello nazionale quale significativo polo di studio e valorizzazione della pittura divisionista, con evidenti e concrete potenzialità di attrazione di un qualificato flusso turistico, anche in sinergia con i Musei Pellizziani di Volpedo. Le potenzialità di tale sinergia sono state ulteriormente arricchite attraverso un importante progetto di collaborazione con gli eredi del pittore divisionista tortonese Angelo Barabino finalizzato alla fruizione al pubblico dello studio e di alcuni ambienti di vita del maestro.

In data 27 aprile 2018 è stato sottoscritto un contratto di comodato relativo ai locali al piano terreno della casa di Via Barabino, 10 a Tortona già abitata dal pittore, ove è conservato un vano con annesso salottino, costituente lo Studio dell'Artista.

Nel corso del 2018 sono state avviate alcune opere di manutenzione ordinaria dei locali e la catalogazione del fondo artistico e dei materiali ancora presenti nello studio.

Nel maggio del 2019, a conclusione del riallestimento degli spazi, **“Casa Barabino”** è stata aperta al pubblico - in collegamento operativo e funzionali con gli spazi espositivi della collezione d'arte della Fondazione - per studio e ricerca, e quindi favorendo la visita da parte dei cittadini, ed in particolare da parte di studenti, esperti e appassionati d'arte, sotto la sorveglianza di personale incaricato;

**Gipsoteca “Luigi Aghemo”** - spazio espositivo del Fondo artistico del maestro Luigi Aghemo oggetto di recente donazione alla Fondazione destinato anche a laboratorio didattico della Pinacoteca *“il Divisionismo”*.

## 1.2. “La crescita e la valorizzazione del “capitale” culturale del territorio

**Oggetto:** finanziamento iniziative culturali.

### **Descrizione:**

il sostegno della Fondazione, sotto forma di finanziamento su progetto o di contributo in conto gestione, si è rivelato in questi anni determinante per la nascita e il consolidamento dell'attività di istituzioni, nate in alcuni casi dall'aggregazione spontanea dei singoli e divenute in poco tempo importanti “vene” di un giacimento culturale in grado di dare vita ad un'offerta sul territorio estremamente variegata e di sicuro livello.

E' opportuno in tale ottica sottolineare i consolidati e proficui rapporti di collaborazione con Enti quali la Società Storica Pro Iulia Dertona, l'Associazione Peppino Sarina Amici del burattino, l'Associazione Pellizza da Volpedo, l'Associazione Amici dell'Abbazia di Rivalta Scrivia, l'Associazione Amici della Musica di Tortona e la delegazione di Tortona del FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano nella realizzazione di iniziative culturali quali seminari, conferenze, rassegne artistiche e pubblicazioni.

L'impegno a favore di Enti già operanti sul territorio si affiancherà ad una strategia di incentivazione nei riguardi di organismi (associazioni di volontariato, onlus, cooperative sociali, etc.) in grado di dare vita a programmi culturali o ad un sistema di gestione dei beni culturali con progetti innovativi.

Nell'ambito di tali collaborazioni, la Fondazione continuerà inoltre a sostenere, attraverso la copertura totale o parziale dei costi di stampa, iniziative editoriali, anche relative a tesi di Laurea, che sappiano cogliere le potenzialità delle emergenze artistiche, storiche o della tradizione

antropologica del Tortonese, opportunamente selezionate anche in relazione all'originalità della proposta e alla congruenza con gli obiettivi generali di intervento del nostro Ente.

In ultimo, in stretta continuità con gli indirizzi operativi sviluppati negli ultimi anni e nella convinzione che il Teatro Civico rappresenti uno spazio qualificato di aggregazione nella vita culturale della città, la Fondazione proseguirà nella sua attività di sostegno per consentire all'Amministrazione Comunale di concedere l'uso della struttura per tutte le attività promosse da Enti, Associazioni e Istituzioni scolastiche nella logica dello "spazio aperto alla città".

## *2. INIZIATIVE A CARATTERE ANNUALE*

### **2.1. "Recupero del patrimonio architettonico, artistico e storico locale"**

**Oggetto:** finanziamento progetti di recupero e valorizzazione delle risorse architettoniche, artistiche e storiche del territorio.

**Descrizione:**

realizzazione di uno o più interventi di restauro e di conservazione del patrimonio architettonico, artistico e storico che interessino innanzitutto, anche se non in modo esclusivo, i monumenti di maggiore pregio, tenuto anche conto delle priorità dettate dallo stato di conservazione e dell'opportunità di completare programmi già avviati nell'ottica di garantire la conservazione della risorsa stessa, che dovrà essere disponibile per le future generazioni e fruibile sia culturalmente che fisicamente.

L'attenzione sarà rivolta, in particolare, a quei progetti di restauro che prevedano la realizzazione di servizi atti ad una funzionale gestione ed utilizzazione dei beni, servizi tali da garantire standard di economicità e redditività che lascino prevedere un'autonomia nel reperimento delle risorse per le esigenze future. In tale ottica, il Comune di Tortona sta procedendo, sulla base di finanziamenti garantiti da privati, ad interventi di restauro conservativo e riqualificazione funzionale di Palazzo Guidobono a Tortona per la futura destinazione a "Palazzo dei Musei" della Città. Nell'ambito di tale progetto, la Fondazione parteciperà all'allestimento della Sezione Museo Archeologico sulla base di un progetto condiviso ed approvato preventivamente dalla Soprintendenza Archeologica del Piemonte con un contributo economico di entità predefinita;

prosecuzione del finanziamento di un progetto di restauro, conservazione e tutela del patrimonio archivistico, religioso o civile, del territorio che in molti casi versa in condizioni di degrado e di mancata custodia. Tale iniziativa sarà realizzata in collaborazione con la Diocesi di Tortona e con le Amministrazioni comunali interessate.

**SETTORE SVILUPPO LOCALE****1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE****1.1. “Percorsi di inserimento lavorativo”**

**Oggetto:** misure di sostegno all'occupazione e all'impresa.

**Descrizione:**

realizzazione di un progetto mirato all'inserimento o al re-inserimento lavorativo di giovani e adulti attraverso un percorso di tirocinio, efficace strumento formativo di politica attiva del lavoro grazie all'attivazione di un contatto diretto tra un'azienda ospitante e il tirocinante al fine di accrescerne le conoscenze e l'acquisizione di competenze professionali.

Tale linea di azione, finalizzata a proporre una prima risposta a soggetti non occupati in situazione di potenziale o effettiva difficoltà sociale, offrendo nel contempo supporto al sistema produttivo locale, dovrebbe svilupparsi, sulla scorta dell'esperienza maturata in altre realtà territoriali, con la presa in carico delle persone, la strutturazione di un percorso di orientamento e formazione professionale fino all'attivazione di un periodo di tirocinio pratico presso aziende del territorio con l'erogazione di un'indennità di partecipazione al tirocinante.

L'iniziativa, da realizzarsi attraverso lo strumento operativo del bando, dovrebbe coinvolgere operativamente, oltre alle aziende ospitanti, le Associazioni di categoria del settore dell'artigianato, del commercio, dell'industria e dell'agricoltura, il Centro per l'Impiego territorialmente competente e un *partner* tecnico per la gestione del processo di selezione e valutazione dei profili dei candidati.

**1.2. “La promozione del patrimonio turistico ed eno-gastronomico locale”****Oggetto:**

finanziamento progetti di promozione del territorio.

**Descrizione:**

sostegno e promozione di programmi mirati alla promozione del territorio e del prodotto agricolo ed enogastronomico locale realizzati da Enti pubblici o da Associazioni, al fine di integrarne la valorizzazione con le altre risorse (culturali, etc.) e con le attività economiche insediate nel territorio.

Infatti, nonostante le numerose e diverse potenzialità del nostro territorio, esso non è ancora percepito come “meta turistica”: è probabile quindi che esista la necessità di una gestione razionale di questa offerta, se non altro per colmare una sorta di *gap* comunicativo e per indirizzare al meglio il *marketing* del territorio, al giorno d'oggi di essenziale importanza.



Da questo punto di vista è importante che tale azione non sia dispersa tra una molteplicità di attori ma che sia gestita da attori forti, strategici, riconosciuti sia da Comuni, Enti, Istituzioni che dagli attori stessi dell'offerta enogastronomica.

Si tratta infatti:

- di tutelare la qualità delle produzioni, garantire le tipicità del territorio e divulgarlo in forma di offerta culturale e turistica;
- di studiare ed attuare una strategia di *branding e marketing* che sia riconoscibile univocamente e sia efficace nel promuovere il territorio;
- di attivare specifiche convenzioni con Scuole, Istituti, Università che si possano occupare di promuovere la formazione dei giovani nel campo della eno-gastronomia e del turismo;
- di impostare un *network* di relazioni stabili tramite organizzazioni turistiche ed eventi periodici sia sul territorio che nei maggiori centri del potenziale bacino di utenza.

### **1.3. “Supporto alla creazione d’impresa”**

***Oggetto:***

iniziative di incubazione o accompagnamento alla nascita di imprese.

***Descrizione:***

Sostegno alla partecipazione a percorsi di incubazione o l'utilizzo di spazi di *coworking* presso strutture accreditate, secondo la formula della “adozione” già sperimentata dalla Fondazione, da parte di *startupper* locali che vi si candidino sulla base di progetti credibili. A complemento la Fondazione potrebbe inoltre sostenere, sulla base di una specifica valutazione di competenza e di esperienza, reti o iniziative impegnate in attività di accompagnamento utilizzabili da aspiranti imprenditori del territorio, quali:

- formazione, soprattutto sulle problematiche gestionali che spesso rappresentano un punto debole di aspiranti imprenditori con competenze focalizzate sugli aspetti tecnici del prodotto;
- *mentorship*, per l'accompagnamento di aspiranti imprenditori nel percorso di avvio della loro attività da parte di imprenditori, tecnici, esperti disponibili a trasferire le loro conoscenze;
- *desk* informativo, per orientare nella soluzione di specifiche problematiche tecniche, commerciali, giuridiche, procedurali.

#### 1.4. “L’attenzione al sistema micro produttivo locale”

- La collaborazione con la SOMS di Tortona ha dato vita a importanti realizzazioni di carattere sociale e di utilità per la cittadinanza:

- l’allestimento di un appartamento che, in accordo con il Comune, viene utilizzato per situazioni di necessità abitative emergenziali;
- uno spazio per incontri e convegni, attrezzato e messo a disposizione delle organizzazioni sociali e delle varie associazioni culturali della città;
- spazi ristrutturati e accoglienti per attività ricreative a vantaggio non solo dei soci, ma a disposizione delle varie associazioni cittadine con cui la SOMS collabora.

Al fine di dare continuità e sostanza alla collaborazione con la SOMS Tortonese la Fondazione valuterà le condizioni di fattibilità di un nuovo progetto avente lo scopo di dare contributo ed impulso alla nascita di nuove attività imprenditoriali e professionali nel centro cittadino.

Il progetto riguarda una parte della disponibilità immobiliare che la SOMS dispone in centro città e che precedentemente era occupata dagli uffici e ambulatori dell’Azienda Sanitaria Locale.

Con alcuni semplici interventi di adeguamento e sistemazione, questi spazi potrebbero essere resi disponibili per essere utilizzati come superfici di insediamento, a basso costo di locazione, per nuove attività: negozi, laboratori artigianali, start-up, nuovi studi professionali, ma anche per uffici di consulenza o per servizi alla popolazione offerti da gruppi di volontariato e associazioni locali.

Spazi immobiliari che verrebbero concessi ad attività imprenditoriali di nuova costituzione, promosse da giovani o da associazioni e offerte a prezzi di locazione bassi e costanti per supportare le nuove iniziative e contribuire a mantenere bassi e gestibili i costi di attivazione.

Contemporaneamente potrebbero essere messi a disposizione dei nuovi insediamenti, anche alcuni servizi comuni, sempre con lo scopo di aiutare a mantenere bassi i costi di gestione: riscaldamento centralizzato con contocalorie per ogni unità commerciale, Wi-Fi comune, costi di manutenzione impianti, ecc.

- Sostegno all’attività della *Fondazione San Martino Antiusura Onlus*, il cui statuto prevede la possibilità di offrire garanzie per la concessione di finanziamenti di ogni tipo, anche sotto la forma del c.d. “microcredito”, da parte di banche, società finanziarie o enti creditizi, a sostegno delle diverse categorie (operatori economici, lavoratori dipendenti, studenti e simili), nonché agevolare la concessione del credito, al fine di avviare o sviluppare piccole iniziative artigianali, commerciali e/o di servizi, promosse – in qualsiasi forma giuridica – da persone che siano

svantaggiate per condizioni economiche, sociali e familiari;

- Sostegno al progetto *ArtinBorgo*, promosso da “Artinfiera: Associazione Nazionale degli Artisti Artigiani” con sede a San Sebastiano Curone (Al). Il progetto prevede che le antiche botteghe del paese siano di nuovo aperte per ospitare gli artigiani e dare loro la possibilità di presentare le proprie creazioni. Il progetto *ArtinBorgo* - incentrato sull’artigiano e sulla sua capacità di coniugare tradizione e innovazione, arte ed elementi di vita quotidiana - nasce con la finalità di creare un insediamento stabile di artigiani nel centro storico di San Sebastiano Curone, antico centro di scambio e commercio a ridosso dell’Appennino tra Piemonte, Liguria, Lombardia ed Emilia;

- Collaborazione con la Fondazione Don Mario Operti Onlus di Torino finalizzata alla gestione dello Sportello di Tortona del Fondo Regionale per il microcredito, porta di accesso al credito per i soggetti “non bancabili” che intendono costituire o hanno già aperto, da non più di 24 mesi, partita IVA, ditte individuali, imprese nella forma giuridica di società cooperative, incluse cooperative sociali e di persone.

## 2. INIZIATIVE A CARATTERE ANNUALE

### 2.1. “Contrasto al disagio sociale ed alle nuove forme di povertà”

#### **Oggetto:**

finanziamento intervento di contrasto alla povertà e all’esclusione sociale nella Città e nel territorio di Tortona.

#### **Descrizione:**

Sostegno all’attività dei Servizi Sociali del Comune di Tortona attraverso:

- il finanziamento di tirocini formativi, di orientamento e inserimento lavorativo per persone inoccupate/disoccupate, per giovani diplomati, per soggetti in situazione di fragilità;
- il finanziamento di *voucher* da destinare, per periodi limitati di tempo, a persone in difficoltà a pagare l’affitto di casa, a seguito della perdita del posto di lavoro o di una riduzione del reddito disponibile, a causa di messa in mobilità o in cassa integrazione;
- promozione, anche nella nostra zona, in collaborazione con il Comune di Tortona di una “agenzia sociale per la locazione”, che agisca per facilitare l’incontro tra offerta e domanda di alloggi privati a canoni di affitto “protetti”;
- sostegno a progetti di assistenza sociale realizzati dal Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali (C.I.S.A.) di Tortona.

**INTERVENTI DI MINORE RILEVANZA NELL'AMBITO DEI SETTORI AMMESSI**

La Fondazione potrà inoltre prendere in considerazione il finanziamento di attività o progetti di minore entità, comunque rientranti nei settori ammessi di intervento, non programmabili o non riferibili ad iniziative proprie di lungo periodo o di soggetti terzi. In tali ambiti di operatività, sarà posta particolare attenzione ai progetti ed alle iniziative mirati alla promozione della pratica sportiva tra i giovani attraverso il sostegno alle Associazioni locali e alla fruizione del Parco del Castello di Tortona.

Tortona, 23 marzo 2021

**Per il Consiglio di amministrazione**

Il Presidente

*Dante Davio*