

2021



BILANCIO di ESERCIZIO



FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO
DI TORTONA

in copertina: Marcello Marelli interpreta la facciata del Palazzetto medievale - sede della Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona

SOMMARIO

Relazione sulla gestione

4

Prospetti di bilancio

155

Nota integrativa

157

Rendiconto finanziario

209

Relazione del Collegio dei Revisori

210

RELAZIONE SULLA GESTIONE

INTRODUZIONE - QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il 31 dicembre 2021 si è chiuso il trentesimo esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona.

Anche il quadro normativo relativo all'anno in rassegna è stato caratterizzato, in gran parte, dai numerosi interventi legislativi, disposti dalle Autorità governative centrali e locali, volti, da un lato, a contrastare il diffondersi dell'epidemia da COVID-19 e, dall'altro, a dare sostegno alla ripresa delle attività economiche, produttive e sociali, che hanno subito un forte rallentamento durante i periodi di *lockdown*.

A tal riguardo, si rammentano, qui di seguito, gli interventi legislativi più significativi intervenuti nell'esercizio, dando spazio unicamente, per comodità di trattazione, ai decreti-legge convertiti nel corso dell'anno.

Si tratta, in particolare, dei seguenti provvedimenti:

- D.L. 31 dicembre 2020, n. 183, convertito nella legge 26 febbraio 2021, n. 21;
- D.L. 14 gennaio 2021, n. 2, convertito nella legge 12 marzo 2021, n. 29;
- D.L. 13 marzo 2021, n. 30, convertito nella legge 6 maggio 2021, n. 61;
- D.L. 13 marzo 2021, n. 31, convertito nella legge 15 aprile 2021, n. 50;
- D.L. 22 marzo 2021, n. 41, convertito nella legge 21 maggio 2021, n. 69;
- D.L. 1° aprile 2021, n. 44, convertito nella legge 28 maggio 2021, n. 76;
- D.L. 22 aprile 2021, n. 52, convertito nella legge 17 giugno 2021, n. 87;
- D.L. 25 maggio 2021, n. 73, convertito nella legge 23 luglio 2021, n. 106;
- D.L. 23 luglio 2021, n. 105, convertito nella legge 16 settembre 2021, n. 126;
- D.L. 6 agosto 2021, n. 111, convertito nella legge 24 settembre 2021, n. 133;
- D.L. 21 settembre n. 127, convertito nella legge 19 novembre 2021, n. 165;

Tra tali provvedimenti, diretti principalmente a contrastare il diffondersi dell'epidemia e a dare sostegno alle attività produttive, giova rammentare, per quanto in particolare attiene all'attività delle Fondazioni bancarie, il disposto di cui all'art. 3, comma 6, del D.L. n. 183/2020, convertito nella legge n. 21/2021, in tema di proroga di termini relativi ad alcuni adempimenti.

In particolare, la citata norma ha disposto che:

- il bilancio al 31 dicembre 2020 può essere approvato entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio;
- le procedure semplificate di svolgimento delle riunioni degli organi sono estese al 31 luglio 2021, termine quest'ultimo ulteriormente prorogato al 31 dicembre 2021 dal D.L. n. 105/2021 e successivamente ancora prorogato al 31 luglio 2022 dal D.L. n. 228 del 2021.

Come si ricorderà, le suddette previsioni spiegano efficacia anche nei confronti delle nostre fondazioni, in virtù di quanto stabilito dall'art. 106, comma 8-bis, del D.L. n. 18/2020, convertito nella legge n. 27/2020, con la conseguenza che nei confronti dei nostri enti proseguiranno ad applicarsi, anche se non espressamente oggetto di regolamentazione statutaria, le previsioni in tema di:

- espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza;
- intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione;
- svolgimento delle assemblee mediante esclusivo ricorso a mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Sempre tra i provvedimenti di legge sopra richiamati, si ritiene meritevole di attenzione la riproposizione delle agevolazioni relative alla sanificazione degli ambienti di lavoro, disposta dal D.L. n. 73/2021.

Con l'articolo 32 del citato decreto viene infatti riconosciuto un credito d'imposta in misura pari al 30% delle spese sostenute nei mesi di giugno, luglio e agosto 2021 per la sanificazione degli ambienti e degli strumenti utilizzati, nonché per l'acquisto di dispositivi di protezione individuale e di altri dispositivi atti a garantire la salute dei lavoratori e degli utenti, incluse le spese per la somministrazione dei tamponi per Covid-19.

Il credito d'imposta spetta nella misura massima di 60.000 euro nel limite dei fondi stanziati (200 milioni di euro).

Il credito d'imposta potrà essere utilizzato nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta di sostenimento della spesa, ovvero in compensazione, ai sensi dell'articolo 17 del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241.

Le numerose disposizioni contenute nei provvedimenti legislativi sopra brevemente accennati hanno ovviamente determinato ricadute anche sull'attività della Fondazione.

Ed invero - a parte quanto si dirà in merito all'attività istituzionale a supporto del nostro territorio di riferimento colpito dall'emergenza sanitaria, anche in relazione al ruolo che, in via generale, le

Fondazioni potranno assumere quali accompagnatrici degli enti locali nell'attuazione del PNRR - la gestione ordinaria del nostro Ente è stata fortemente condizionata dai provvedimenti di legge sopra citati, anche per ciò che concerne la sicurezza sul posto di lavoro.

In quest'ottica, la Fondazione ha deciso di contingentare l'accesso agli uffici da parte del pubblico e di adottare tutte le misure prescritte o consigliate al fine di evitare la trasmissione del virus.

Tralasciando le normative connesse, direttamente o indirettamente, al contenimento della pandemia, rammentiamo le ulteriori novità legislative intervenute nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda la legge di bilancio per il 2021 (legge 30 dicembre 2020, n. 178), assume assoluto rilievo quanto disposto dall'art. 1, commi da 44 a 47, in tema di tassazione dei dividendi. Come si ricorderà, il regime di tassazione dei dividendi riservato agli enti non commerciali è disciplinato dall'art. 4, comma 1, lett. q), del D. Lgs. n. 344 del 2003. Tale norma prevedeva inizialmente il concorso dei dividendi al reddito imponibile dei suddetti enti nella misura del 5%. Successivamente, l'art. 1, comma 655, della legge 23 dicembre 2014 n. 190 (legge di stabilità per il 2015) innalzò tale base imponibile al 77,74%, e, da ultimo, il D.M. 26 maggio 2017 aveva definitivamente fissato al 100% la partecipazione dei dividendi alla base imponibile IRES.

Il continuo inasprimento della tassazione sui dividendi ha profondamente inciso sulla capacità erogativa delle Fondazioni che, come noto, nel rispetto dei vincoli imposti dall'ordinamento di settore, annoverano tra i propri investimenti una considerevole quota di partecipazioni azionarie. Anche all'esito delle numerose istanze rivolte nel corso di questi ultimi anni alle Autorità di Governo, si è finalmente pervenuti ad una, seppur parziale, riduzione dell'incidenza della suddetta tassazione e, come sopra accennato, l'art. 1, commi da 44 a 47, della legge n. 178/2020 ha previsto, a decorrere dall'esercizio in corso al 1° gennaio 2021, che gli utili percepiti dagli enti non commerciali di cui lettera c), comma 1, dell'articolo 73 del testo unico delle imposte sui redditi, che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale, una o più attività di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, concorrono alla formazione del reddito imponibile nella misura del 50 per cento. Sono esclusi gli utili provenienti da partecipazioni in imprese o enti residenti o localizzati in Stati o territori a regime fiscale privilegiato di cui all'articolo 47-bis, comma 1, del T.U.I.R.

Va rilevato al riguardo che il citato art. 1, comma 47, della legge in commento prevede espressamente tra i beneficiari della nuova disposizione le Fondazioni bancarie. Le stesse, precisa la norma, dovranno destinare l'imposta sul reddito non dovuta in applicazione della disposizione

di cui sopra al finanziamento delle attività di interesse generale ivi indicate, accantonandola, fino all'erogazione, in un apposito fondo vincolato all'attività istituzionale.

Sul punto, giova rammentare che il MEF, quale Autorità di vigilanza sulle Fondazioni bancarie, ha espressamente accolto il suggerimento dell'ACRI relativamente alle modalità di contabilizzazione del risparmio d'imposta derivante dall'introduzione della citata normativa, disponendo l'inserimento negli schemi di bilancio di due nuove voci:

- una di conto economico, denominata “13 - bis. Accantonamento ex articolo 1, comma 44, della legge n. 178 del 2020”,
- una di stato patrimoniale, fra i fondi per l'attività di istituto, denominata “2.f) Fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della legge n. 178 del 2020”,

Le movimentazioni relative a tali voci dovranno essere illustrate, in forma aggregata, nella nota integrativa ed in modo dettagliato nel bilancio di missione.

Sempre la stessa legge di bilancio per il 2021 ha inoltre previsto (art. 1, commi 631 e seguenti) l'allineamento del trattamento fiscale dei dividendi e delle plusvalenze conseguiti da OICR di diritto estero, istituiti in Stati membri dell'Unione Europea o in Stati aderenti all'Accordo sullo spazio economico europeo che consentono un adeguato scambio di informazioni, a quello dei dividendi e delle plusvalenze realizzati da OICR istituiti in Italia, estendendo le esenzioni già previste per i dividendi e le plusvalenze realizzate dagli OICR (diversi da quelli immobiliari e da quelli con sede in Lussemburgo) istituiti in Italia.

La citata legge n. 178/2020 (art. 1. Commi 1122 e seguenti) ha inoltre disposto la proroga delle disposizioni contenute negli artt. 5 e 7 della legge n. 448/2001, relativamente alla rideterminazione del costo fiscale delle partecipazioni non quotate e dei terreni.

In tema di enti del terzo settore, si ritiene inoltre utile rammentare che con decreto direttoriale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali n. 561 del 26 ottobre 2021 è stata individuata nel 23 novembre 2021 la data a decorrere dalla quale avrà inizio il trasferimento al RUNTS dei dati relativi agli enti iscritti nei registri delle ODV e delle APS delle regioni e province autonome e nel registro nazionale delle APS.

Infine, si fa presente che con provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle Entrate è stata definita nel 33,3180% la percentuale in base alla quale è determinato il credito d'imposta spettante per l'anno 2021 alle fondazioni di origine bancaria, in relazione ai versamenti effettuati al fondo unico nazionale (FUN) entro il 31 ottobre 2021.

PROFILI ISTITUZIONALI ED AMMINISTRATIVI

L'ASSETTO ISTITUZIONALE DELLA FONDAZIONE

La Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona è un soggetto non profit, privato e autonomo, che persegue per legge scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio. La Fondazione è stata costituita nel dicembre del 1991 a seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge “Amato-Ciampi” con la missione di proseguire nell’attività di beneficenza e di carattere sociale svolta a partire dal 1911 dalla Cassa di Risparmio di Tortona.

Gli Organi Sociali in carica al momento dell’approvazione del bilancio sono:

- *Organo di indirizzo*: è composto da quattordici membri in carica per cinque anni, con possibilità di essere confermati per un secondo mandato.

L’Organo di indirizzo approva e modifica lo statuto e i regolamenti interni, definisce le linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti, approva il bilancio d’esercizio, il documento programmatico previsionale annuale e pluriennale, nomina i componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei Revisori e ne determina i relativi compensi.

- *Consiglio di amministrazione*: è composto dal Presidente e da quattro Consiglieri in carica per quattro anni, con possibilità di essere confermati per un secondo mandato.

Il Consiglio svolge l’attività di ordinaria e straordinaria amministrazione della Fondazione dando impulso all’attività nell’ambito dei programmi e delle priorità definite dall’Organo di indirizzo.

- *Presidente*: presiede l’Organo di indirizzo ed il Consiglio di amministrazione, ha la rappresentanza legale della Fondazione ed esercita le funzioni delegate dal Consiglio di amministrazione.

- *Collegio dei Revisori*: è composto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti.

Il loro mandato dura quattro anni e possono essere riconfermati per un secondo incarico.

E’ l’organo di controllo della Fondazione e svolge i compiti ed esercita le attribuzioni previste dalla vigente normativa per le funzioni di controllo delle società per azioni.

I membri del Collegio devono intervenire alle riunioni dell’Organo di indirizzo e del Consiglio di amministrazione.

- *Assemblea dei Soci*: è composta da un numero massimo di centoquaranta componenti e

rappresenta la continuità dell'originaria Cassa di Risparmio di Tortona.

Designa la metà dei componenti dell'Organo di indirizzo, formula pareri non vincolanti sulla programmazione pluriennale dell'attività erogativa, sullo scioglimento della Fondazione, sulle modifiche statutarie, sulle operazioni di trasformazione, fusione ed incorporazione in altri enti, nonché su altre materie per le quali l'Organo di indirizzo ritiene opportuno acquisire il suo parere.

L'Assemblea formula inoltre proposte all'Organo di indirizzo circa l'attività dell'ente e dà voce alla rappresentanza storica degli interessi della Fondazione.

LA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI

Organo di indirizzo

Presidente Pier Luigi Rognoni

Componenti Giovanna Bianchi
Manuela Bonadeo
Eraldo Canegallo
Vincenzo Castella
Maria Paola Cola
Corana Patrizia
don Cesare Depaoli
Franco Fontana
Mauro Galli
Costantino Girardengo
Cristina Porro
Eugenio Presciutti
Giuseppe Sorgon
Maurizio Zelaschi

Consiglio di amministrazione

<i>Presidente</i>	Pier Luigi Rognoni
<i>Vice Presidente</i>	Claudia Balduzzi
<i>Consigliere anziano</i>	Valter Chiappini
<i>Consiglieri</i>	Paolo Troiano Enrico Zani

Collegio dei Revisori

<i>Presidente</i>	Ezio Cizza
<i>Revisori effettivi</i>	Alessio Cadamosti Carla Maria Monti
<i>Revisori supplenti</i>	Mariapia Monacchini Andrea Bottazzi

Collegio di Presidenza dell'Assemblea dei Soci

<i>Presidente</i>	Giampaolo Bovone
<i>Vice Presidente</i>	Mauro Maruffo
<i>Componenti</i>	Francesca Bagnasco Andrea Bottazzi Giuseppe Moggi

Segretario generale

Andrea Crozza

Nel corso dell'esercizio, l'attività degli Organi Collegiali si è così sviluppata:

- n. 7 adunanze dell'Organo di indirizzo;
- n. 16 adunanze del Consiglio di amministrazione;
- n. 5 adunanze del Collegio dei Revisori;

oltre a numerosi incontri, anche di carattere informale, con Enti, Organismi ed Associazioni con l'intervento di componenti dell'Organo di indirizzo e del Consiglio di amministrazione.

L'ASSETTO LOGISTICO

Il Palazzetto medievale

Il *Palazzetto medievale* di Corso Leoniero a Tortona, acquisito dalla Fondazione nel 1999, ne ospita la sede legale, gli uffici operativi, il nucleo originario delle sale espositive della Pinacoteca “il Divisionismo” e la biblioteca ad essa collegata.

Lo storico edificio, posizionato nel cuore della città, è diventato in pochi anni il fulcro di un piccolo centro di cultura che coinvolge alcuni edifici adiacenti, immobili strumentali all'attività dell'Ente, dove sono collocate la Sala Convegni e una parte degli spazi espositivi della Pinacoteca.



Le origini della costruzione risalgono con molta probabilità tra la fine del 1300 e gli inizi del 1400, periodo in cui i Visconti, entrati in città nel 1347, si fecero promotori di un vasto progetto di riassetto urbano che fu concretamente avviato, un decennio più tardi, da Galeazzo II con la ristrutturazione e l'ampliamento delle mura.

E' stato ipotizzato che la casa appartenesse agli Spinola, ma le prime notizie documentarie sono relative alla destinazione d'uso dei locali alla fine del 1700, inizi del 1800, quando l'abitazione venne destinata ad usi commerciali: un albergo, la bottega di un sellaio e, nel '900, il negozio delle sorelle Banchieri, modiste.

L'edificio, anche se registrato nel 1908 nell'Elenco degli Edifici Monumentali della Soprintendenza di Torino grazie all'attività di salvaguardia di Alfredo D'Andrade, fu oggetto negli Anni Trenta di iniziative che ne prevedevano la demolizione per erigervi una moderna

costruzione. Il dibattito rimase sospeso durante la guerra, ed infine, nonostante altre proposte, tra cui anche quella inverosimile di ricostruirla in altra sede, la struttura venne conservata adibendola ancora ad uso commerciale.

Negli anni fra il 1982 ed il 1987 il Palazzetto medievale è stato oggetto di un sostanziale intervento di restauro finanziato dalla Cassa di Risparmio di Tortona che ha cercato di porre rimedio alle numerose manomissioni e trasformazioni subite dall'edificio nel corso dei secoli.

Nel giardinetto antistante l'immobile nel 1994 è stata collocata una scultura, opera dell'artista tortonese Giancarlo Marchese, dal titolo *Il buon uso del denaro*, a ricordo della figura del generale Aristide Arzano, promotore nel 1903 della Società Storica per gli Studi di Economia ed Arte nel Tortonese e, successivamente, della Cassa di Risparmio di Tortona.

L'opera raffigura il simbolo del denaro nella sua accezione migliore e precisamente quando da esso si trae linfa per tessere l'economia: in particolare, dal cerchio (il denaro) si diramano i fili che si organizzano per ordire una tessitura simbolica (l'economia).

La sala convegni

La sala convegni, spazio concesso in uso gratuito ad Enti ed Associazioni operanti in campo culturale, scientifico o di promozione del territorio, ha conseguito in questi anni l'obiettivo di rendersi luogo "al servizio della comunità" quale punto di riferimento ed aggregazione per la Città di Tortona ed il territorio.

Dopo l'acquisizione nel 2006 dalla Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a., la sala convegni è stata completamente ristrutturata e riallestita con l'ampliamento della capienza da 120 a oltre 210 posti, l'eliminazione delle barriere architettoniche e la creazione di nuovi e funzionali spazi accessori con dotazioni tecnologiche d'avanguardia.



Dall'ottobre del 2007 la sala ha ospitato circa 1.824 iniziative tra convegni, seminari e momenti d'incontro a testimonianza dell'importante ruolo svolto a favore delle Associazioni che animano la vita e il dibattito culturale della comunità tortonese.

A causa delle restrizioni imposte dalle disposizioni governative atte a limitare la diffusione del contagio da COVID-19, le attività della Sala convegni sono state interrotte in data 22 febbraio 2020 e riprese solo il 23 novembre 2021.

“il Divisionismo” Pinacoteca Fondazione C.R. Tortona

La storia della collezione

Nell'ambito degli accordi relativi alla cessione della partecipazione di maggioranza della Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a., nel 1999 la Fondazione ha acquisito la collezione della Cassa di Risparmio nella convinzione che, aldilà delle istituzioni museali pubbliche, il collezionismo di Enti quali le Fondazioni di origine bancaria potesse costituire il fondamento di raccolte private aperte al pubblico.

A partire da tale data, la Fondazione ha quindi avviato un'autonoma politica di potenziamento della collezione che ha trovato un primo importante punto di consolidamento nel dicembre del 2001 con l'apertura al pubblico degli spazi espositivi permanenti presso il Palazzetto medievale, concretizzando in questo modo una strategia di valorizzazione che ha percorso l'attuale tendenza delle Fondazioni bancarie a divenire attori primari della politica culturale del proprio territorio.

Da questa scelta strategica ha cominciato a prendere gradualmente corpo l'idea di dare vita ad una struttura museale più complessa che, relazionando la figura artistica di Giuseppe Pellizza da Volpedo agli altri protagonisti del Divisionismo, ricomponesse questa importante realtà artistica italiana compresa tra la fine dell'Ottocento e i primi due decenni del Novecento.

“il Divisionismo” è oggi uno spazio museale che si propone di documentare una stagione di grande importanza della cultura artistica italiana attraverso la varietà e l'originalità dei linguaggi pittorici utilizzati non solo dai grandi maestri divisionisti, ma da personaggi che hanno dato voce a culture per così dire periferiche per lungo tempo sottovalutate.



Il percorso espositivo risulta incentrato intorno al fertile dialogo tra i diversi interpreti di una tecnica audace che ha saputo rappresentare le istanze di un secolo nuovo: dagli artisti socialmente impegnati degli anni novanta dell'Ottocento fino agli approcci empirici in ambito simbolista e ai primi saggi dei protagonisti della rivoluzione futurista per i quali il divisionismo costituiva il linguaggio della modernità.

A capolavori, quali *Il Ponte* e *Valletta a Volpedo* di Giuseppe Pellizza da Volpedo, *Piazza Caricamento*, *Il golfo di Genova*, *Lo sciopero*, *Mattino in officina* e *Ulivi ad Albaro* di Plinio Nomellini, *Mi ricordo quand'ero fanciulla (Entremets)*, *Vecchine curiose* e *Incensum Domino!* di Angelo Morbelli, *Il seminatore* e *Ultimi pascoli* di Carlo Fornara, *Ona staderada (La venditrice di frutta)* di Emilio Longoni, *Studio per La raccolta del fieno* di Giovanni Segantini, *Penombre* e *Adorazione dei magi* di Gaetano Previati, *Cucine economiche* e *Riflessioni dolorose* di Attilio Pusterla, *Portinaia* di Medardo Rosso si legano e si confrontano importanti opere di notevole originalità tecnica ed espressiva di firme meno conosciute, come Angelo Barabino, Adriano Baracchini Caputi, Benvenuto Benvenuti, Flavio Bertelli, Sexto Canegallo, Galileo Chini, Giuseppe Cominetti, Giovanni Battista Ciolina, Giovanni Battista Crema, Carlo Cressini, Cornelio Geranzani, Domenico Guerello, Camillo Innocenti, Giorgio Kienerk, Enrico Lionne, Llewelyn Lloyd, Baldassarre Longoni, Guglielmo Amedeo Lori, Serafino Macchiati, Cesare Maggi, Giuseppe Mentessi, Rubaldo Merello, Filiberto Minozzi, Alfredo Müller, Arturo Noci, Matteo Olivero, Ferdinando Ramponi, Gino Romiti, Giovanni Sottocornola, Aleardo Terzi e Angelo Torchi.



Al fine di dare vita ad un centro di valorizzazione della pittura divisionista, allo spazio espositivo è stata affiancata una biblioteca di settore.

Casa Barabino



Nel maggio del 2019 la Fondazione ha aperto al pubblico gli spazi di vita e di lavoro del pittore divisionista tortonese Angelo Barabino.

Il rapporto di amicizia e di stima con Paolo Barabino, nipote del maestro Angelo, ha incoraggiato la Fondazione a chiedere la disponibilità, attraverso la forma del comodato pluriennale, della casa con l'annesso ambiente di lavoro che il pittore abitò dal 1915 circa sino a poche settimane prima della sua scomparsa, avvenuta a Milano nel novembre del 1950.

L'intento della Fondazione è stato quello di riproporre gli originali spazi di vita del pittore e della sua famiglia, così come la famiglia Barabino ha plasmato nel tempo e ora, con atto di grande disponibilità, ha deciso di concedere alla pubblica fruizione.

Il progetto “Casa Barabino” sottolinea l’impegno della Fondazione nel ridare nuova luce a un ambiente di vita quotidiana attraverso un attento intervento di recupero e di riordino degli spazi e di cura dei materiali e delle opere presenti nell’abitazione, attività queste che hanno condotto a significativi risultati finali, anche se non si possono ascrivere a una rigorosa ricostruzione storica dell’*atelier*.

Lo scopo è quello di trasmettere al visitatore la stessa sensazione di stupore che alcuni di noi hanno provato nell’aprire insieme a Paolo Barabino gli scuri dell’ampia finestra dello studio e nel respirare la presenza, quasi fisica, di un artista umile e sincero, ma anche di un uomo segnato profondamente dagli orrori di due conflitti bellici e dalla fatica di condurre, in un’epoca così difficile, una vita consacrata all’arte.

L’apertura al pubblico di “Casa Barabino” è anche l’occasione per ricordare Angelo Barabino tra i cinquantuno fondatori della Cassa di Risparmio di Tortona, uniti nel lontano 1911 dalla condivisione dei fondamenti programmatici del “Plebiscito di Concordia” e dal comune impegno alla “elevazione morale e civile della cittadinanza tutta”.

Un impegno civile sicuramente iscritto nel codice genetico di Angelo Barabino, già nel 1907 eletto Consigliere comunale, nel 1909 nominato Assessore alle Belle Arti del Comune di Tortona e Presidente della Commissione direttiva del Teatro Civico, Presidente Scuola Municipale di Musica d’Archi nel 1910 e ancora nel 1919, anno in cui viene decretata la sua espulsione dalla sezione tortonese del Partito socialista, con l’accusa di “interventismo”, per aver costituito un comitato al fine fornire opere di assistenza alle famiglie povere dei richiamati.



Laboratorio didattico - Gipsoteca “Luigi Aghemo”

L'incontro con la Pinacoteca “*il Divisionismo*”, avvenuto alcuni anni or sono da parte di un intraprendente appassionato d'arte, è stato il seme che ha portato alla realizzazione del progetto della “Gipsoteca Luigi Aghemo”, inserita nel novero della struttura artistico-didattica degli asset culturali della Fondazione stessa.



Il personaggio in questione è un pinerolese, anima e forza motrice dell'idea originaria elaborata per dare una risposta concreta alla necessità che incombeva sull'intero patrimonio artistico Aghemo, da sempre curato amorevolmente da Graziella e Riccardo Dotti.

È così che la famiglia Dotti ha deciso di interpellare la Fondazione per sondare la possibilità di trasferire il Fondo Artistico del Maestro, pinerolese di adozione, nelle strutture del complesso museale tortonese.

L'occasione è stata propizia, in quanto la Pinacoteca “*il Divisionismo*” stava ristrutturando un adeguato spazio per la realizzazione di un laboratorio didattico riservato agli studenti delle scuole del territorio, nel quale svolgere attività di educazione e sperimentazione sull'arte.

Tale spazio si prestava a ricevere il patrimonio artistico di Luigi Aghemo ed è così che nel giro di pochi mesi tutto il Fondo veniva trasferito, collocato, dando vita alla Gipsoteca Luigi Aghemo.

L'ASSETTO FUNZIONALE

La Fondazione dispone di una struttura organizzativa ed operativa di tipo funzionale semplice - in linea con le più efficienti Fondazioni di dimensione corrispondente - in grado di presidiare direttamente, con la collaborazione di mirate consulenze specialistiche esterne, tutti i processi di gestione.

Nel corso dell'esercizio, con il supporto di un consulente esterno, si è proceduto al costante aggiornamento della struttura al Codice della Privacy (D.Lgs. 196/2003) e al Regolamento Europeo per la Privacy (679/2016).

Per quanto riguarda l'architettura delle risorse tecnologiche, la stessa è rimasta sostanzialmente identica a quella esistente nell'esercizio precedente.

La Fondazione desidera ringraziare il Segretario generale e tutti i collaboratori per la dedizione, l'impegno e la professionalità posti nell'adempimento delle mansioni loro assegnate.

Misure atte a limitare la diffusione del contagio da COVID-19

Il perdurare della situazione di emergenza sanitaria ha ovviamente continuato a produrre rilevanti ricadute anche sull'attività della Fondazione, in particolare per quanto concerne la sicurezza sul posto di lavoro.

In quest'ottica, la Fondazione ha deciso di contingentare l'accesso agli uffici da parte del pubblico e di adottare tutte le misure prescritte o consigliate al fine di evitare la trasmissione del virus.

Per quanto riguarda gli immobili strumentali all'attività dell'Ente, la Sala convegni è stata chiusa al pubblico e riaperta solo nel corso del mese di novembre, mentre le aperture al pubblico della Pinacoteca "il Divisionismo" sono state effettuate nel rispetto dei provvedimenti governativi in tema di accesso ai luoghi di cultura.

RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

L'EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO NEL TEMPO

La definizione civilistica di fondazione come un patrimonio per uno scopo è quanto mai appropriata per rappresentare pienamente la natura delle Fondazioni di origine bancaria, Enti in cui il patrimonio svolge la funzione vitale di fonte delle risorse economiche indispensabili per il perseguimento degli scopi istituzionali.

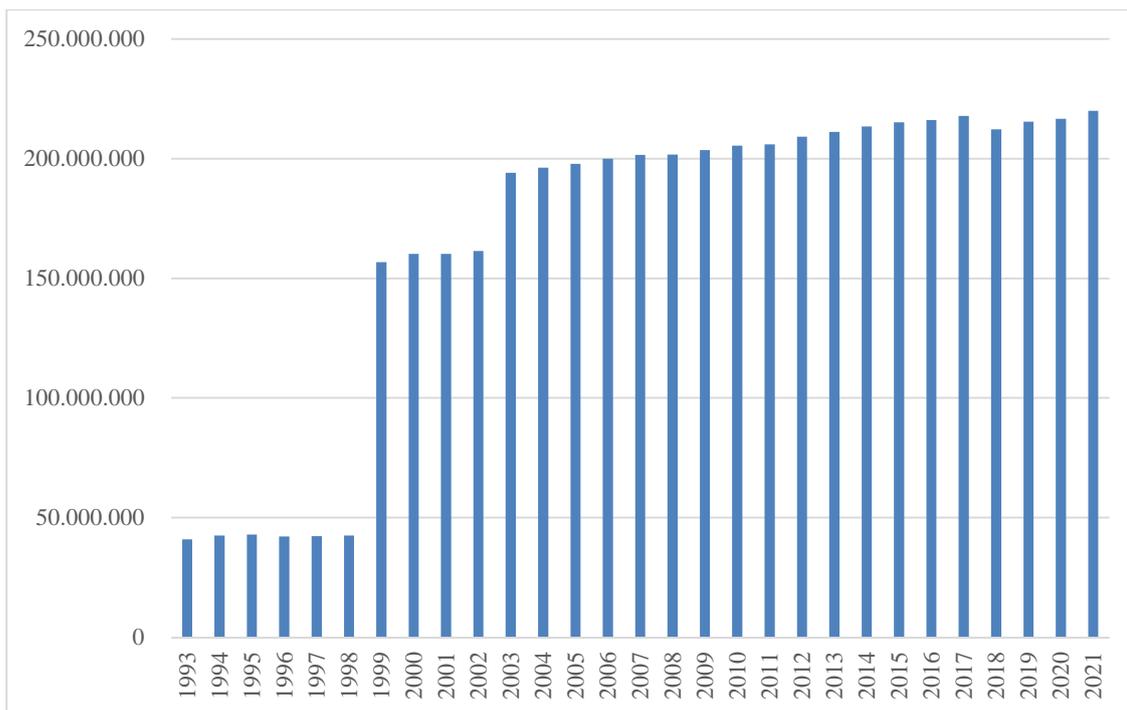
Da questo assunto e dalla conseguente necessità strategica di conservare ed accrescere nel tempo il patrimonio, deriva la costante ricerca di strumenti finanziari e forme di investimento in grado di generare adeguati flussi di redditività in presenza di livelli di rischio accettabili.

I principi e le linee guida della politica di investimento della Fondazione sono periodicamente definiti dall'Organo di indirizzo in relazione alla programmazione di medio-lungo termine dell'attività istituzionale.

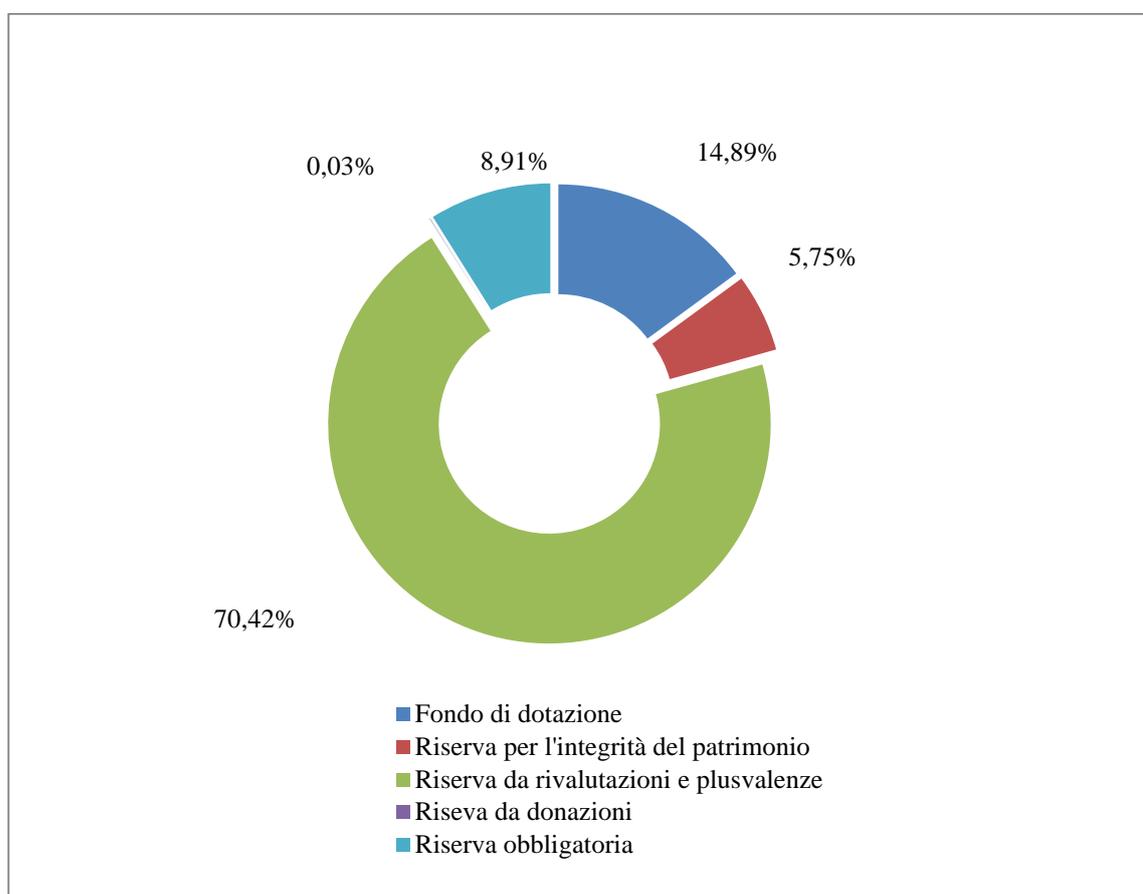
Il 24 dicembre 1991, data di nascita della Fondazione, il patrimonio coincideva con la partecipazione pari al 75,3% del capitale della Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a., con un valore al 31 dicembre 1992 pari ad €40.216.820,00.

Il patrimonio si è incrementato negli anni per effetto degli accantonamenti alle riserve a tutela dell'integrità patrimoniale e delle plusvalenze realizzate negli esercizi 1999, 2003 e 2006 in sede di graduale e completa dismissione della partecipazione nella Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a.

Nel corso degli anni il patrimonio netto è passato da €40.216.820 a **€219.948.744** del 31 dicembre 2021 come evidenzia il grafico che segue:



Al 31 dicembre 2021 il patrimonio netto risulta così percentualmente ripartito:



LA GESTIONE PATRIMONIALE

PREMESSA

La gestione finanziaria del patrimonio di una fondazione deve perseguire due principali finalità: tutelare il valore reale delle attività finanziarie nel tempo e generare un flusso di risorse annue in grado di alimentare con continuità l'attività di erogazione.

Il contrasto tra questi obiettivi è piuttosto evidente.

L'accrescimento della consistenza di un patrimonio nel tempo o, quantomeno, la conservazione del suo potere di acquisto rappresenta, infatti, un obiettivo di lungo periodo teoricamente conseguibile attraverso l'adozione di strategie di investimento mirate a conseguire un rendimento consistente legato, tuttavia, all'accettazione di un determinato livello di rischio e volatilità rispetto ai mercati.

Garantire uno stabile flusso di risorse in linea con i budget annuali di erogazione costituisce un obiettivo strettamente legato ad un'ottica temporale di breve periodo che richiede l'implementazione di strategie mirate a fornire rendimenti costanti con un profilo di bassa rischiosità.

L'esigenza di perseguire obiettivi di rendimento a breve termine può quindi mettere a rischio l'ottimizzazione finanziaria del portafoglio *target* mirata, invece, a massimizzare le possibilità di conseguire risultati di lungo termine.

Sussiste, in ultima analisi, un significativo rapporto di "costo-opportunità" tra l'esigenza di conservare il valore degli attivi patrimoniali nel tempo e la capacità del patrimonio stesso di soddisfare le esigenze annuali di erogazione.

Il tentativo di correggere questa sorta di strabismo realizza, nei fatti, la politica di gestione finanziaria di una fondazione.

LINEE GUIDA

I riferimenti normativi

L'attività delle Fondazioni di origine bancaria è regolata dal Decreto Legislativo 17 maggio 1999, n. 153 e successive modifiche.

Le specifiche disposizioni in materia di patrimonio stabiliscono che:

- il patrimonio è totalmente vincolato al perseguimento degli scopi statutari ed è gestito in modo coerente con la natura delle Fondazioni quali enti senza scopo di lucro che operano secondo principi di trasparenza e moralità;
- nell'amministrare il patrimonio le Fondazioni osservano criteri prudenziali di rischio in modo da conservarne il valore ed ottenere un'adeguata redditività;
- le Fondazioni diversificano il rischio di investimento del patrimonio e lo impiegano in modo da ottenerne un'adeguata redditività, assicurando il collegamento con le loro finalità istituzionali ed in particolare con lo sviluppo del territorio.

In data 22 aprile 2015, con la firma del Protocollo di intesa tra l'Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio S.p.a. e il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono state introdotte ulteriori disposizioni in materia di gestione del patrimonio delle Fondazioni di origine bancaria, che dovrà essere improntata ai seguenti criteri:

- a) ottimizzazione della combinazione tra redditività e rischio del portafoglio nel suo complesso;
- b) adeguata diversificazione del portafoglio;
- c) efficiente gestione finalizzata ad ottimizzare i risultati, contenendo i costi di transazione, di gestione e di funzionamento.

Più in dettaglio, il patrimonio non può essere impiegato, direttamente o indirettamente, in esposizioni verso un singolo strumento per un ammontare complessivamente superiore a 1/3 del totale dell'attivo dello stato patrimoniale.

Nell'ipotesi in cui l'esposizione dovesse risultare superiore a quella sopra indicata, insorge l'obbligo per la Fondazione di ridurla al di sotto dei limiti ivi previsti nel termine:

- i) di tre anni, ove la stessa riguardi strumenti finanziari negoziati su mercati regolamentati;
- ii) di cinque anni, ove l'esposizione medesima riguardi strumenti finanziari non negoziati su mercati regolamentati.

In ogni caso, si terranno nel dovuto conto l'esigenza di salvaguardare il valore del patrimonio, le condizioni di mercato e gli effetti delle cessioni sullo stesso.

In tema di indebitamento, il protocollo prevede che le Fondazioni non possano ricorrere allo stesso, se non in caso di temporanee e limitate esigenze di liquidità dovute allo sfasamento temporale tra uscite di cassa ed entrate certe per data ed ammontare.

In ogni caso, l'esposizione debitoria complessiva non può superare il dieci per cento della consistenza del patrimonio.

Le Fondazioni che presentino un'esposizione debitoria hanno l'obbligo di predisporre un programma di rientro in un arco temporale massimo di cinque anni, eventualmente prorogabile su autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza.

Infine, i contratti e gli strumenti finanziari derivati potranno essere utilizzati esclusivamente per finalità di copertura oppure in operazioni in cui non siano presenti rischi di perdite patrimoniali.

In coerenza con i principi fissati dall'articolo 4, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 17 maggio 1999 n. 153, lo statuto della Fondazione attribuisce all'Organo di indirizzo competenza esclusiva in ordine alla definizione delle linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti.

Nell'esercizio di tali prerogative, l'Organo di indirizzo è chiamato a stabilire in sede di programmazione pluriennale degli interventi alcuni principi generali volti alla definizione dei criteri di investimento del patrimonio attraverso la fissazione di ben delineati parametri di rischio.

I criteri generali per la gestione del patrimonio mobiliare adottati dalla Fondazione

La gestione del patrimonio mobiliare della Fondazione deve perseguire due principali obiettivi:

1. tutelare il valore reale delle attività finanziarie nel tempo;
2. generare un rendimento che consenta la creazione di un flusso di risorse annue da destinare all'attività istituzionale di erogazione.

Per cercare di garantire il rispetto di questi obiettivi, la Fondazione ha implementato negli anni un modello di gestione finanziaria volto a superare il classico concetto di "benchmark" attraverso una soluzione di tipo "absolute return", delegando il più possibile la gestione a operatori professionali e di primario *standing*, più adatti, in relazione alle attuali condizioni macroeconomiche, a massimizzare le probabilità di conseguire *target* annui di redditività nel rispetto di precisi parametri di rischio.

In particolare, è stato finalizzato un processo di selezione di gestori internazionali, con un processo valutativo basato su criteri qualitativi e quantitativi sviluppato con il supporto dell'*advisor*.

Il modello di gestione adottato prevede a regime una strategia fondata su tre macro aree:

1. Investimenti di medio-lungo termine:

Rappresenta la componente principale del patrimonio ed ha l'obiettivo di creare e mantenere nel tempo un portafoglio di investimenti a medio-lungo periodo in grado di garantire la conservazione e l'accrescimento del valore patrimoniale della Fondazione.

E' investita in uno specifico comparto di SICAV sotto forma di SIF (*Specialized Investment Fund*) ("Fondo") appositamente creato dalla Fondazione, con facoltà di distribuzione annuale dei proventi generati.

Questo veicolo di investimento consente di operare secondo una strategia di lungo periodo grazie all'inserimento in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie generando, nel contempo, efficienza amministrativa, fiscale e un maggior controllo complessivo sul patrimonio.

La gestione di tale Fondo è affidata in delega a primari intermediari di elevato *standing* internazionale con una gestione attiva di tipo "absolute return", selezionati direttamente dalla Fondazione con il supporto dell'*advisor*.

Il portafoglio del Fondo a livello "look through" sarà così molto diversificato.

Il controllo del rischio verrà effettuato con il supporto dello stesso *advisor*.

Tale componente patrimoniale ha, nel medio-lungo termine, un obiettivo di rendimento pari all'inflazione +2%.

2. Altri investimenti:

La componente residua del portafoglio continuerà ad essere impiegata per soddisfare le esigenze di tesoreria di breve termine o per investimenti particolari o tattici (ad esempio in titoli azionari ad alto dividendo, obbligazioni, fondi di particolare interesse, anche alternativi).

Verrà impiegata dalla Fondazione, con il supporto tecnico dell'*advisor*, con deposito su conti amministrati direttamente intestati.

Rientra in questa tipologia anche la collezione di opere d'arte che costituisce la Pinacoteca "il Divisionismo" quale investimento strategico della Fondazione direttamente funzionale al perseguimento della sua missione istituzionale nei settori rilevanti di intervento dell'arte, attività e beni culturali e dello sviluppo locale.

3. Investimenti per lo sviluppo del territorio o con impatto sociale

Tali investimenti, da vagliare con rigorosi criteri di protezione patrimoniale e tenuto conto della limitatissima estensione territoriale degli ambiti operativi della Fondazione, hanno l'obiettivo di creare e mantenere nel tempo un portafoglio di investimenti per lo sviluppo del territorio, attraverso il sostegno di iniziative che contribuiscano al perseguimento delle finalità istituzionali e funzionali allo sviluppo locale.

La ricerca di redditività finanziaria, seppur minima, avrà un obiettivo secondario perché integrata nell'ambito di un rendimento sociale dell'investimento.

In sintesi:

Tipologia	Descrizione	Peso
Fondo SICAV-SIF (Specialized Investment Fund) per investimenti di medio lungo termine	- Con gestioni in delega “absolute return”	<i>Fino all’80%</i>
Altri investimenti	- Cassa e strumenti monetari (Fondi liquidità, ETF - <i>Exchange Traded Funds</i>) - Titoli azionari e obbligazionari - Organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR) di <i>Private Equity</i> /altri OICR Alternativi - Organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR) Immobiliari - Opere d’arte	<i>Fino al 25%</i>
Investimenti per lo sviluppo del territorio con impatto sociale	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Private equity</i> e infrastrutture • <i>Housing sociale</i> e rigenerazione urbana • Microfinanza e <i>impact investments</i> • <i>Social finance</i> 	<i>Fino al 2%</i>

I limiti di investimento e i parametri di rischio

Nell’ambito della macro ripartizione precedentemente descritta, l’allocazione degli attivi mobiliari complessiva e calcolata a livello “look through” (sugli investimenti diretti e su quelli effettuati nel Fondo tramite gestioni patrimoniali), dovrà rispettare i seguenti parametri:

Tipologia Investimento	% massima della componente	Tipologia di strumenti finanziari	Limiti	% Min	% Max
Difensivo	100%	Strumenti del mercato monetario, obbligazioni, OICR (Fondi, Sicav, ETF, di tipo monetario e obbligazionario a breve termine)	- Duration massima pari a 2 anni - Liquidabilità entro 2 giorni	5%	100%

		Obbligazioni e OICR (Fondi, Sicav, ETF) obbligazionari a medio/lungo termine		0%	90%
Rischio	50%	Azioni, diritti, obbligazioni convertibili e OICR (Fondi alternativi, Sicav, ETF) azionari		10%	50%
		ETC e altri strumenti rappresentativi di metalli e altre <i>commodity</i>		0%	10%
		Contratti derivati quotati su mercati regolamentati o riconosciuti (es: <i>futures, option, swap</i>) e contratti a termine su valute (<i>forward</i>)	- Non effettuabile direttamente dalla Fondazione. Solo attraverso mandati di gestione.	A solo scopo di copertura	

Altri limiti:

- investimenti in valuta estera entro il 40%. Vincolo massimo del 15% per singola valuta per USD, YEN, CHF, GBP. Vincolo massimo del 3% per le altre valute;
- privilegiare il ricorso a strumenti finanziari quotati sui mercati regolamentati, limitando l'investimento in strumenti non quotati a casi sporadici e motivati e comunque contenuti entro il 10% del totale;
- limite di concentrazione su un singolo strumento finanziario pari a massimo 7% del totale (ove si tratti di un titolo azionario o obbligazionario o altro strumento per la gestione di breve della liquidità) o il 10% (nel caso di OICR);
- limite emittenti per obbligazioni governative: nessun vincolo per Italia, Germania, Francia, Stati Uniti, Inghilterra, Svizzera. Massimo 15% per altri Paesi area Euro. Massimo 5% per altri Paesi;
- limiti emittenti per obbligazioni corporate: massimo 10% per singolo emittente *investment grade*, massimo 5% per singolo emittente *high yield* (no *investment grade*) ed emittenti *no rating*;

6. ove presenti, nella sottoscrizione degli Organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR), dovranno essere considerate solo le classi istituzionali;
7. limite agli investimenti in fondi Alternativi (“*hedge*”) massimo 30% del patrimonio;
8. limite agli investimenti in fondi di *Private Equity* massimo 10% del patrimonio;
9. massimo 5 gestori delegati alla gestione del Fondo SICAV/SIF, selezionati secondo i seguenti criteri: minimo € 1mld di *asset* in gestione; *track record* di lungo periodo; prevalenza di gestori appartenenti a Gruppi esteri.

Per il monitoraggio del patrimonio mobiliare la Fondazione effettuerà con il supporto dell’*advisor* analisi di scenari di rischio e monitoraggio del VAR (*Value at risk*).

L'ANDAMENTO DEI MERCATI FINANZIARI NEL 2021 - COMMENTO

Economia

Dall'inizio del 2021, l'attenzione globale è stata catalizzata dall'avvio e dal procedere delle campagne di vaccinazioni. È risultato ben presto evidente che il ritmo e l'efficacia che inizialmente hanno caratterizzato il mondo anglosassone non hanno da subito trovato equivalenti nell'Europa continentale. In Gran Bretagna, già a fine marzo si era prossimi all'obiettivo di somministrare la prima dose al 50% della popolazione, per gli Stati Uniti questo obiettivo è stato invece raggiunto a fine aprile, mentre per tutti i grandi paesi europei dopo un avvio difficoltoso, si è registrata una forte accelerazione delle vaccinazioni tra aprile e maggio, che gli ha permesso di chiudere il gap accumulato nel primo trimestre rispetto agli Stati Uniti e di avvicinarsi alla Gran Bretagna.

All'inizio di luglio, circa il 70% della popolazione britannica aveva ricevuto almeno la prima dose, a cui hanno seguito Stati Uniti, Germania, Francia, Italia e Spagna appaiati con circa il 55% della popolazione immunizzata.

È rimasto a lungo ampio e stridente il *gap* tra la percentuale di popolazione vaccinata nel mondo sviluppato ed occidentale e le restanti aree del mondo, con solo la Cina vicino al 50%. Le grandi economie industrializzate asiatiche, come Giappone, Corea e Taiwan, non raggiungevano il 30%, mentre il tasso di vaccinazione dei paesi emergenti era in media ancora più basso. Questo ritardo è diventato rilevante con l'affacciarsi, a livello globale, della variante Delta, molto più contagiosa, che ha portato ad una nuova impennata dei casi in molteplici nazioni, ma ad una risalita severa delle ospedalizzazioni e dei decessi solo in quei paesi privi di una sufficiente copertura vaccinale (essenzialmente nel mondo emergente). Nel resto del mondo, invece, si è avuta la conferma dell'efficacia dei vaccini nel limitare i decessi ed i ricoveri. Si è inoltre osservata una rapida accelerazione del ritmo delle vaccinazioni nelle aree più colpite da questa ondata, Asia ed Australia (che hanno raggiunto tassi di vaccinazione tra il 60/80% della popolazione a settembre). Nel quarto trimestre di quest'anno, l'ospite inatteso, e complessivamente sgradito, comparso sulla scena mondiale è stata la variante Omicron. Presentandosi come una variante estremamente più contagiosa della già contagiosa Delta e capace di eludere la protezione vaccinale (almeno per quanto concerne la trasmissibilità), il contraccolpo iniziale sui mercati è stato negativo. Le autorità politiche, trovandosi a fronteggiare in poche settimane un numero di contagi, cresciuto ad un multiplo delle precedenti ondate, hanno reagito inasprendo i vincoli alla mobilità della popolazione (concentrandosi essenzialmente sulla quota non vaccinata e con modeste

ripercussioni per il settore dei servizi), oltre ad introdurre per determinate categorie di lavoratori l'obbligo vaccinale. L'inquietudine generata da Omicron si è però esaurita in poche settimane, con l'emergere della consapevolezza che la minore gravità della variante e/o l'elevata percentuale di popolazione vaccinata evitavano un'eccessiva pressione sui sistemi sanitari e consentivano di escludere forme di *lockdown* più rigide.

Durante l'anno, grazie all'avanzare delle vaccinazioni, si è assistito ad un forte alleggerimento delle restrizioni adottate per arginare l'epidemia di covid e la riapertura delle attività più legate ai contatti inter-personali ha permesso già nella prima metà dell'anno di assistere ad un forte recupero della crescita economica, prima negli Stati Uniti, per poi coinvolgere anche l'Europa.

Tale crescita però è subito stata rallentata dall'emergere di due imprevisti: da un lato la diffusione della variante Delta, che ha raffreddato la ripresa dell'attività nel settore servizi e dall'altro una serie di colli di bottiglia nelle catene produttive globali hanno costretto sempre più ampi settori del manifatturiero a rivedere al ribasso i propri piani produttivi, pur in presenza di una forte domanda.

Se però, le prospettive economiche sono tornate a crescere con l'affievolirsi della variante Delta e con la normalizzazione dell'attività del settore servizi, la completa risoluzione delle frizioni e dei blocchi a livello produttivo ha necessitato di un più ampio lasso di tempo. Il settore produttivo è stato essenzialmente vittima del proprio successo, con una forte domanda di beni sospinta da politiche fiscali espansionistiche che si è scontrata con ridotte capacità produttive, minate da *lockdown* di imprese e di porti, soprattutto asiatici, per l'emergere di continui focolai di infezione. Condizioni di scarsità e di difficoltà di approvvigionamento si sono estese ad un sempre maggior numero di mercati, determinando l'erosione delle scorte ed innalzando i prezzi di molteplici beni e materie prime, ben al di sopra dei livelli pre-pandemia. Tra i "beni" scarsi si annoverano anche, soprattutto nei paesi anglosassoni, i lavoratori.

Al forte balzo della domanda di manodopera conseguente alla riapertura delle attività, l'offerta non ha risposto altrettanto prontamente, risultando razionata anch'essa da vincoli "pandemici", tra cui la presenza di generosi sussidi di disoccupazione straordinari, l'incompleta ripartenza del settore scolastico per i genitori-lavoratori e, per la Gran Bretagna, il venir meno della manodopera continentale.

Un'altra manifestazione di questo dramma "da scarsità" ha interessato il prezzo globale dell'energia, con momenti di massima tensione sul mercato del gas europeo (colpito dalla combinazione di scorte scarse, domanda sostenuta e tensioni geopolitiche con la Russia, principale

fornitore di gas all'Europa) e sul mercato dell'elettricità in Cina (con *blackout* generalizzati ad intere regioni, conseguenti sia ad una domanda sostenuta che alle politiche governative di decarbonizzazione).

L'approccio delle banche centrali non si è scomposto a fronte della minaccia inflattiva, che rimane nella retorica dei banchieri centrali un fenomeno transitorio. La Federal Reserve ha inizialmente proseguito la sua politica di acquisto di obbligazioni al ritmo di 120mld di dollari mensili, non avendo raggiunto i propri obiettivi di inflazione e piena occupazione. La Banca Centrale Europea è andata oltre, contrastando il proprio disappunto per l'aumento dei tassi di interesse decennali (considerato un indesiderato peggioramento delle condizioni di finanziamento), con un incremento degli acquisti mensili di obbligazioni effettuati attraverso il proprio Piano di Acquisto per l'Emergenza Pandemica.

Anche a seguito dell'aumento inatteso dei prezzi avvenuto nel secondo trimestre, per entrambe le banche centrali l'opinione ufficiale è che le pressioni inflattive siano transitorie e le attuali politiche ultra-espansive rimangano giustificate almeno fino al raggiungimento della piena occupazione.

Nel terzo trimestre l'inflazione ha conseguentemente continuato a muoversi al rialzo, superando il 5% negli Stati Uniti ed avvicinandosi al 3.5% in Area Euro. L'inflazione, per quanto a livelli molto superiori a quelli previsti e più persistente di quanto atteso, è rimasta ancora essenzialmente guidata da vincoli, frizioni ed interruzioni dal lato dell'offerta e non aveva ancora quelle caratteristiche strutturali da rendere verosimile uno scenario di stagflazione.

Con l'avanzare della ripresa e l'inflazione che ha sorpreso al rialzo, le banche centrali hanno iniziato a ritirare le proprie politiche espansive emergenziali. L'attitudine è rimasta sostanzialmente cauta, dovendo bilanciare sia i rischi al ribasso sulla crescita che i rischi al rialzo sull'inflazione. Per la Federal Reserve, ciò si è sostanziato in una annunciata riduzione degli acquisti di titoli, a partire da novembre e da terminarsi entro metà 2022, mentre per la BCE si è iniziato col ridurre "moderatamente" gli acquisti mensili da 80 miliardi a circa 60 miliardi di Euro. Si è ampliato inoltre il numero delle banche centrali che hanno iniziato ad aumentare i tassi di interesse, estendendosi al di fuori del solo contesto emergente, con i primi rialzi anche in Corea, Nuova Zelanda e Norvegia.

Nei mesi finali dell'anno l'inflazione, nella maggioranza dei paesi occidentali, ha toccato massimi trentennali, negli Stati Uniti si attesta al 7%, in Area Euro al 5% ed in Gran Bretagna al 5.5%. Alcune componenti, come i prezzi energetici che hanno largamente contribuito a guidare il rialzo

inflattivo, hanno mostrato segnali di rallentamento, ma altre componenti più strutturali, legate ad una domanda ancora visibilmente superiore alle potenzialità dell'offerta, hanno continuato a segnare aumenti sostenuti dei prezzi. I prezzi di beni "fisici" (auto in primis) hanno registrato ulteriori strappi al rialzo, in attesa che il ritorno della produzione a pieno ritmo si rifletta in costi minori (con la lenta normalizzazione dell'attività sulle catene produttive). I prezzi dei servizi hanno continuato al contrario ad avere potenzialità di crescita inesprese, mancando ancora un pieno ritorno alla vita priva di costrizioni pandemiche e dovendo già fronteggiare condizioni tese sul mercato del lavoro. Il tasso di disoccupazione è infatti calato rapidamente in tutto il mondo sviluppato, le posizioni vacanti negli Stati Uniti sono superiori all'attuale numero di disoccupati e tutte le indagini di *sentiment* tra le piccole imprese hanno mostrato un'estrema difficoltà a trovare e trattenere lavoratori. I tassi di crescita salariali sono quindi su livelli storicamente elevati, ma inferiori ai tassi di inflazione, determinando una perdita di potere d'acquisto dei lavoratori, che in mercati del lavoro "tirati" spingono alla ricerca di salari ancora più alti.

Con la prospettiva di un rallentamento dell'inflazione su beni ed energia, è verosimile ipotizzare che il picco dell'inflazione sia prossimo se non già alle spalle. Ciò nonostante, difficilmente l'inflazione tornerà ai livelli pre-pandemia in gran parte del mondo, mantenendosi verosimilmente anche al di sopra dell'obiettivo di molte banche centrali.

È aumentata conseguentemente l'urgenza per le banche centrali di dover rientrare dalle misure monetarie espansive introdotte con lo scoppio della pandemia, abbandonando molta della cautela che aveva finora caratterizzato il loro operato e comunicazione. La Federal Reserve, soprassedendo su segnali di rallentamento economico nel breve termine, ha accelerato sulla fine del piano di acquisti di obbligazioni, anticipandola da giugno a marzo 2022, mese in cui si inizia a scommettere anche per un primo rialzo dei tassi. Nel frattempo, sempre più folto è il numero di paesi in cui è già aumentato il costo del denaro, tra cui, da dicembre, si annovera anche la Gran Bretagna, con la Banca d'Inghilterra che ha osato un +15pb, portando i tassi a 0.25%. La Banca Centrale Europea ha confermato il suo tradizionale ritardo rispetto al mondo anglosassone nei cambi di rotta, mantenendo una retorica ancora di sola riduzione graduale degli acquisti obbligazionari, con fine potenzialmente nel prossimo autunno, ma nessun rialzo dei tassi per l'anno in corso. Anche la BCE non definisce più l'aumento dei prezzi come un fenomeno transitorio, eppure ha confermato previsioni di rientro dell'inflazione sotto il target del 2% a fine 2022, mostrandosi estremamente rilassata sulla possibilità che, in contesto europeo, la dinamica salariale possa sfuggire di mano.

La Cina è stata l'unica grande economia ad avere di fatto archiviato la recessione da "Covid" entro i confini del 2020, chiudendo l'anno precedente con una crescita positiva di circa il 2%. Nonostante abbia aperto il 2021 con un PIL tornato sulla traiettoria di crescita pre-Covid, prospettive di crescita solide e una delle poche economie che si pensava nel 2021 avrebbe attraversato una fase di restrizione monetaria e fiscale, ha turbato non poco i mercati mondiali.

Già nei primi mesi dell'anno è intervenuta pesantemente sulla regolamentazione delle imprese dei settori tecnologici e dell'educazione. La politica economica cinese mostra poi, segnali sempre più chiari di un crescente dirigismo e controllo statale, oltre ad una minore concessione di aperture internazionali alle proprie aziende leader in seguito all'annullamento della quotazione di Ant Financial (braccio finanziario di Alibaba) e all'accusa di "gravi violazioni di leggi e regolamenti nella raccolta e nell'utilizzo delle informazioni personali" da parte della società Didi Chuxin (l'Uber cinese).

Sono poi emerse ulteriori preoccupazioni a causa del settore immobiliare, Il colosso Evergrande (a cui si sono aggiunte rapidamente una serie di compagnie minori), infatti, si è trovato in serie difficoltà finanziarie, non avendo onorato il pagamento delle ultime cedole sul proprio debito. Evergrande è il simbolo di un intero settore che ha fondato il proprio modello di crescita sul forte indebitamento e che non ha corretto il proprio operato a fronte di molteplici "inviti" del governo cinese ad abbandonare un profilo altamente speculativo dell'attività di sviluppo immobiliare. La Cina ha dovuto quindi incrementare i propri sforzi per muoversi in direzione opposta rispetto al mondo occidentale, accelerando il proprio allentamento monetario, a fronte di un'economia in marcato rallentamento, con debolezza concentrata soprattutto nel settore dei consumi e residenziale. La variante Omicron rappresenta inoltre per la Cina un rischio maggiore rispetto ad altrove. Infatti, avendo finora perseguito una politica di "zero-contagi", l'emergere anche di minimi focolai di una variante estremamente contagiosa ha comportato estesi e rigidi *lockdown*, con blocco totale di attività produttive e mobilità personale. Conseguentemente, la Banca Popolare Cinese ha intensificato nelle ultime settimane i propri interventi, operando un secondo taglio del tasso di riferimento sui prestiti di alta qualità ad 1 anno (-10pb a 3.7%) ed un primo taglio degli analoghi prestiti a 5 anni (-5pb a 4.6%), dopo avere già ridotto i tassi di riferimento di politica monetaria ed avere iniettato liquidità nel sistema bancario in varie forme.

Mercati

Per i mercati azionari, il 2021 è stato un anno con rendimenti positivi, l'indice azionario globale conclude l'anno in forte rialzo (+20.9%) grazie alla ripresa economica in seguito all'accelerazione della somministrazione dei vaccini.

Marcate oscillazioni hanno però caratterizzato le borse, sospinte ora al rialzo ora al ribasso da un flusso di notizie positive o negative su sviluppi epidemici, banche centrali ed inflazione. A livello geografico, i mercati occidentali hanno registrato ottime *performance*, mentre le borse asiatiche ed emergenti hanno faticato, risultando invariate o negative. L'anno si chiude con una performance tra il 25%-30% per le borse europea e statunitense, un risultato superiore al 10% per il mercato giapponese ed una perdita di oltre il 20% sul mercato cinese, travolto dalla crisi immobiliare.

Il fronte obbligazionario, nel 2021 è stato caratterizzato da forti oscillazioni dei tassi di interesse. Ad una iniziale impennata dei tassi (il decennale statunitense dal 0.9% al 1.8%, il tedesco dal -0.6% al -0.3%) nel primo trimestre, a causa dei timori di surriscaldamento inflattivo dell'economia americana, dopo l'annuncio dei piani di stimolo Biden, è seguita una inversione di tendenza a seguito della diffusione della variante Delta e ad una Fed che vacilla sui propri propositi accomodanti dopo il balzo dell'inflazione.

La tendenza al ribasso è durata fino a quando la banca centrale, nel terzo trimestre, non ha annunciato un rialzo dei tassi già a partire dal 2022. Il tasso di interesse decennale americano ha chiuso il 2021 vicino a 1.5%. Analogamente il decennale tedesco chiude l'anno nei dintorni di -0.2%, oscillando tra -0.1% e -0.4%, mentre il decennale britannico si muove intorno all'1% a fine dicembre.

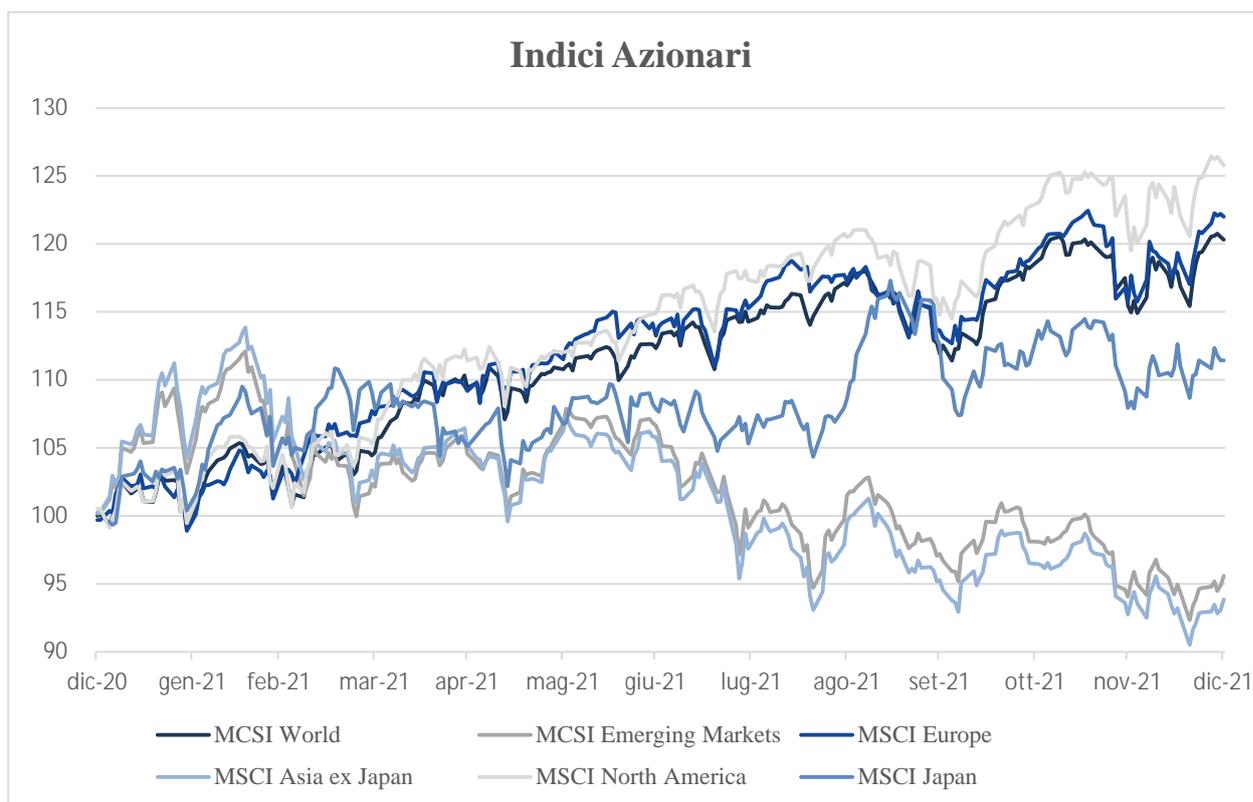
La tendenza all'apprezzamento dell'Euro verso il Dollaro con cui si era chiuso il 2020, con un massimo ad 1.23, è venuta bruscamente meno nella prima parte dell'anno con il Dollaro ritornato in area 1.17, valuta premiata da prospettive di crescita economica più forti e da tassi di interesse al rialzo.

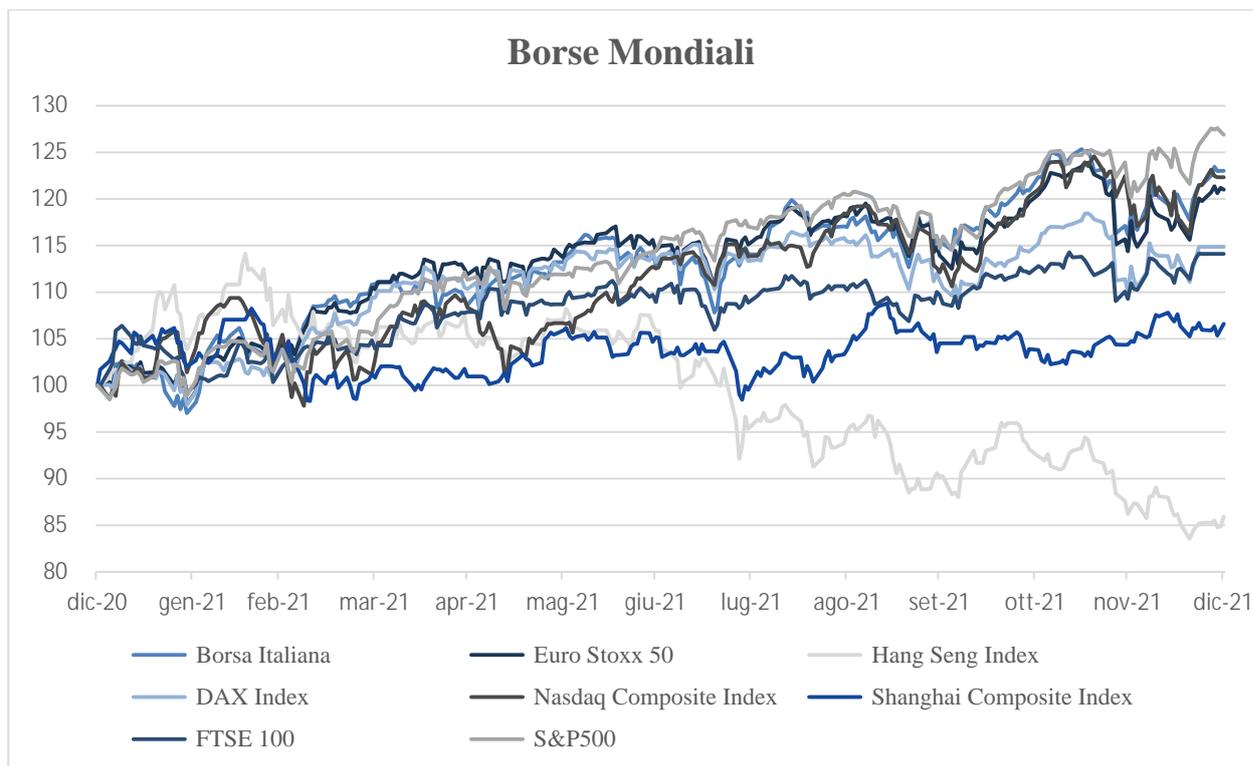
Durante l'anno l'Euro/Dollaro è rimasto sostanzialmente ondivago (in media 1.18) fino a metà settembre, per poi avviare un *trend* di rapido deprezzamento dopo che la FED, nella riunione di settembre, ha annunciato di essere pronta ad avviare la riduzione del proprio *Quantitative Easing* già da fine anno, arrivando a 1.12 ad inizio novembre, sul divergere sempre più marcato delle politiche monetarie delle due banche centrali. L'Euro si è indebolito anche verso il Franco svizzero, scendendo linearmente da metà settembre fino a raggiungere 1.03.

L'oro chiude l'anno poco sopra i \$1800 in modesta perdita per il 2021(-4%), dopo aver oscillato per l'intero anno intorno a quota \$1800. Durante il primo trimestre, infatti, si è mosso al ribasso sulla scia della risalita dei tassi di interesse, per poi risalire nel secondo trimestre. Da metà giugno ha ripreso il *trend* negativo, in seguito all'apprezzamento del dollaro e alla risalita dei tassi ad inizio settembre.

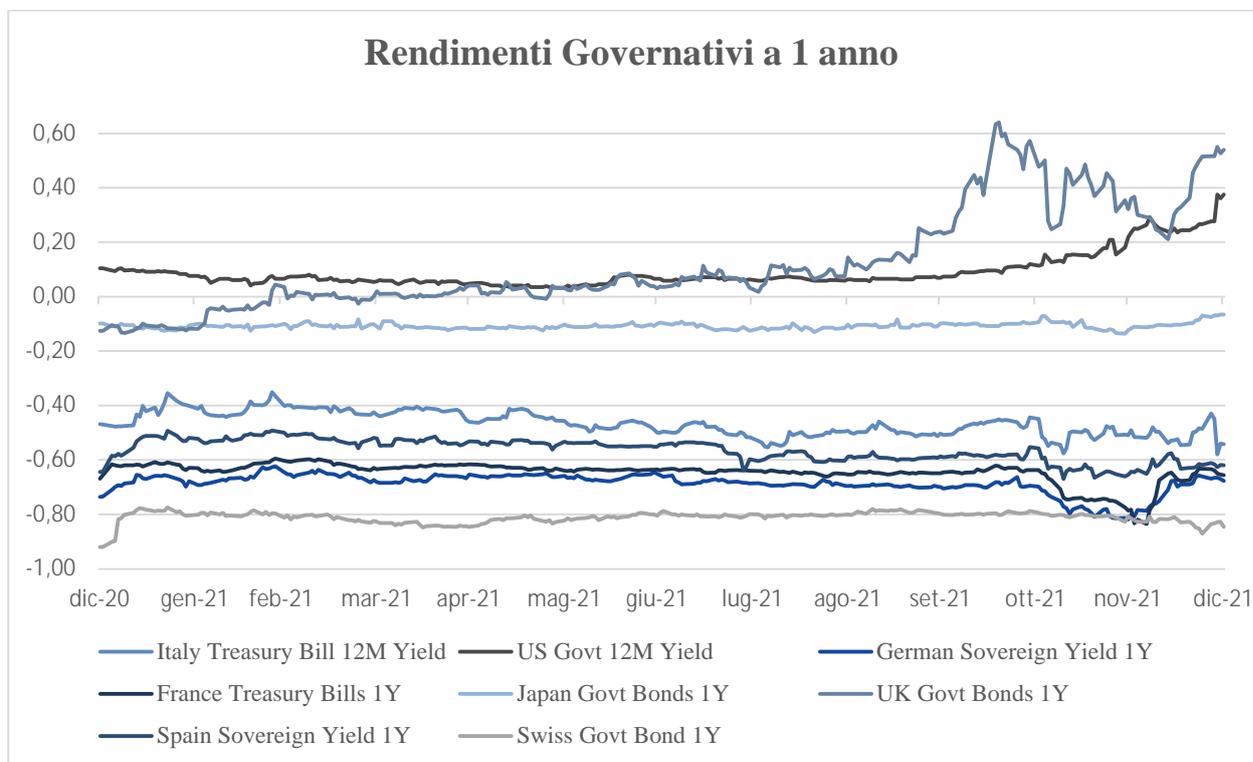
Indice	2021	2021 in euro
Msci AC World Net TR Local	20,9%	27,5%
Msci Europe Net TR	25,1%	25,1%
Topix Japan TR	12,7%	8,7%
S&P 500 Net TR	28,7%	38,5%
Msci Emerging Mkts	-2,5%	4,9%
Msci China	-22,4%	-16,6%
Msci Asia Pacific TR USD	-1,5%	5,9%
Ftse Italia All Shares	23,7%	23,7%

Andamento delle principali borse mondiali dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021:

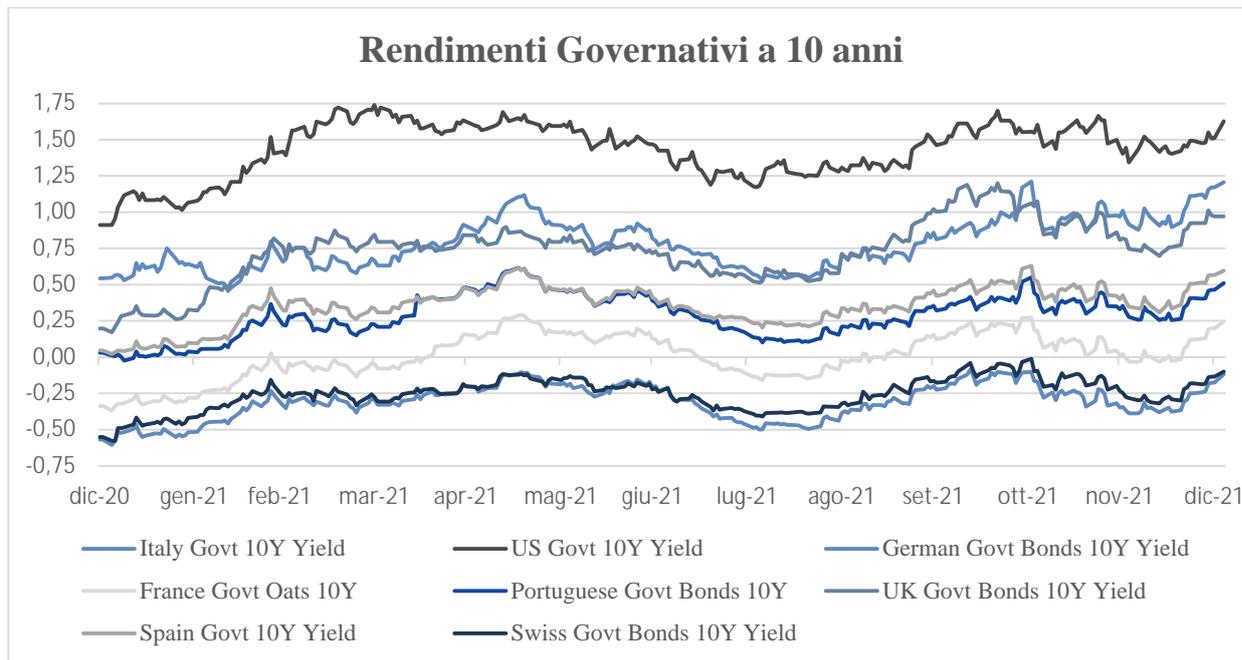




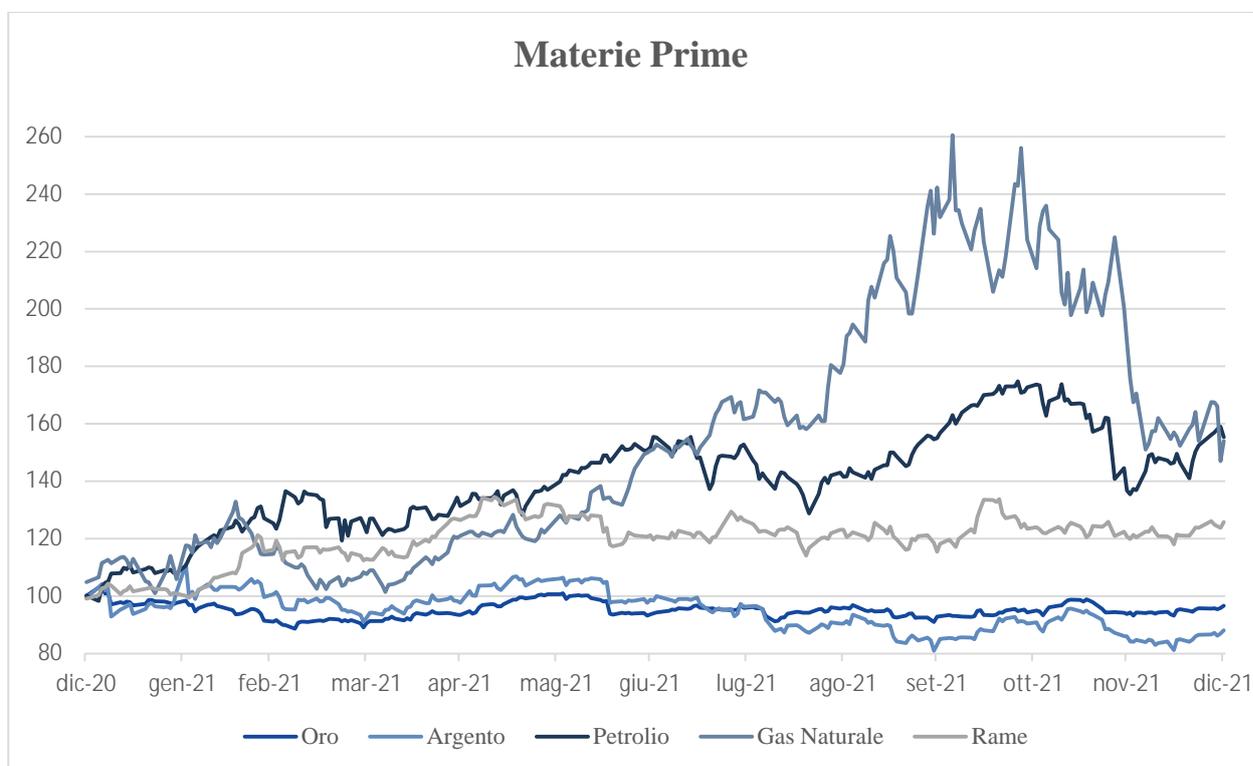
Rendimenti bond governativi tasso a 1 anno dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021:



Rendimenti bond governativi tasso a 10 anni dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021:



Rendimenti principali commodities dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021:

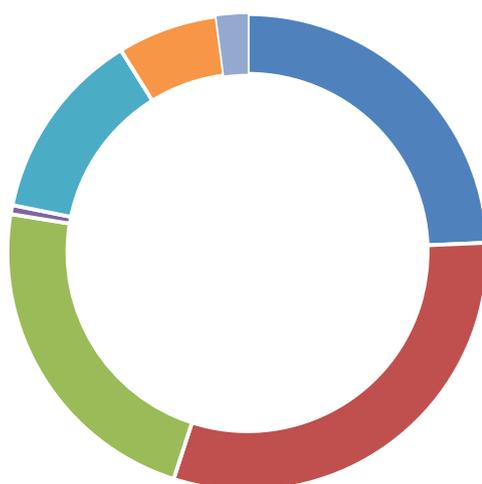


LA COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO MOBILIARE AL 31 DICEMBRE 2021

ASSET ALLOCATION PER STRUMENTI

Strumenti	valore di bilancio/valore di mercato (€)	%
<i>Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Ceresio SIM S.p.A.</i>	€ 40.156.277,46	20,42
<i>Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Pictet S.p.A.</i>	€ 50.471.187,00	25,67
<i>Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Allianz Investitori SGR S.p.A.</i>	€ 37.261.208,46	18,95
<i>Titoli obbligazionari immobilizzati</i>	€ 1.000.000,00	0,51
<i>OICR immobilizzati</i>	€ 21.354.005,25	10,86
<i>OICR non immobilizzati</i>	€ 11.174.466,68	5,68
<i>Azioni immobilizzate</i>	€ 3.427.899,54	1,74
<i>Liquidità</i>	€ 31.776.391,96	16,17
Totale	€196.621.436,35	100,00

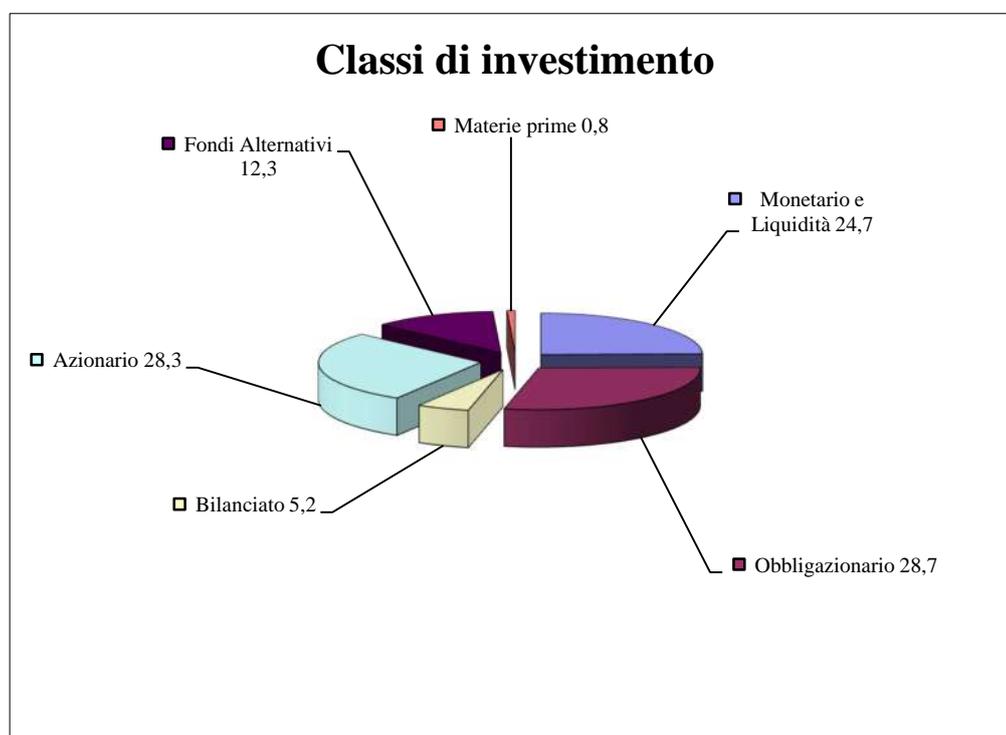
Strumenti



- Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Ceresio SIM S.p.A.
- Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Pictet S.p.A.
- Eurofinleading Fiduciaria S.p.A. - Gestione patrimoniale Allianz Investitori SGR S.p.A.
- Titoli obbligazionari immobilizzati
- OICR immobilizzati
- OICR non immobilizzati
- Azioni immobilizzate

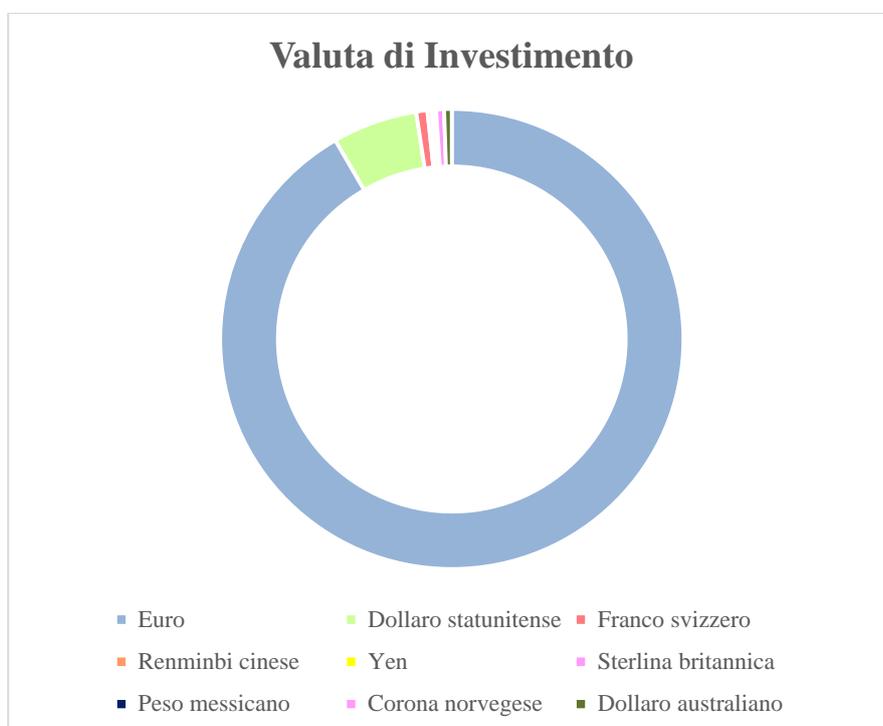
ASSET ALLOCATION COMPLESSIVA PER CLASSI DI INVESTIMENTO

Classi di investimento	valore di bilancio/valore di mercato (€)	%
<i>Monetario e Liquidità</i>	€48.565.494,78	24,70
<i>Obbligazionario</i>	€56.430.352,23	28,70
<i>Bilanciato</i>	€10.224.314,69	5,20
<i>Azionario</i>	€55.643.866,49	28,30
<i>Fondi Alternativi</i>	€24.184.436,67	12,30
<i>Materie prime</i>	€1.572.971,49	0,80
Totale	€196.621.436,35	100,00



ASSET ALLOCATION PER VALUTA DI INVESTIMENTO

Valuta	%
<i>Euro</i>	91,60
<i>Dollaro statunitense</i>	5,89
<i>Franco svizzero</i>	0,8
<i>Renmimbi cinese</i>	0,3
<i>Yen</i>	0,1
<i>Sterlina britannica</i>	0,1
<i>Peso messicano</i>	0,2
<i>Corona norvegese</i>	0,6
<i>Dollaro australiano</i>	0,5
Totale	100



INDICI DI MISURAZIONE DELL'ESPOSIZIONE AL RISCHIO DEL PORTAFOGLIO

Le principali fonti di rischiosità a cui è soggetto un portafoglio diversificato di attività finanziarie sono:

- il *rischio azionario*, legato a tutte le variabili in grado di determinare il valore di mercato di una società;
- il *rischio di tasso*, inerente le possibili variazioni dei corsi dei titoli obbligazionari in portafoglio in conseguenza di movimenti della curva dei rendimenti;
- il *rischio di credito*, legato al possibile peggioramento della capacità di rimborso del debito da parte dei debitori;
- il *rischio di cambio*, relativo alle attività in portafoglio denominate in valuta estera;
- il *rischio di liquidità*, legato all'inserimento nel portafoglio di strumenti finanziari non facilmente liquidabili.

Il *Value at risk* (VaR), calcolato con un approccio parametrico alla data di riferimento, ipotizza che il portafoglio avrà nel 95% dei casi una perdita massima, su un orizzonte temporale di 1 giorno e 1 mese, pari al valore esposto in tabella con relativa contribuzione alle perdite.

VaR - Parametrico 95%				
	1 Giorno	%	1 Mese	%
PORTAFOGLIO	734.588	0,5%	3.445.524	2,2%
Cash	0	0,0%	0	0,0%
Equity	242.338	0,2%	1.136.665	0,7%
Fixed Income	63.662	0,0%	298.602	0,2%
Funds	462.071	0,3%	2.167.306	1,4%

Fonte: Bloomberg - I dati coprono il 93% del portafoglio totale

L'analisi sotto riportata stima, invece, l'andamento del portafoglio ed il conseguente impatto sui profitti e perdite in caso del riproporsi di scenari *stressed* avvenuto nel corso degli ultimi 20 anni:

Best Scenarios for +/- Portfolio					
		P&L	P&L %		Stress MV
Equity Markets Rebound in 2009		12.685.937	10,74		130.828.469
Equities up 10%		6.024.491	5,10		124.167.023
EUR down 10% vs. USD		1.096.892	0,93		119.239.423
EUR up 10% vs. USD		-1.092.117	-0,92		117.050.415
Libya Oil Shock - Feb 2011		-1.418.531	-1,20		116.724.001
Worst Scenarios for +/- Portfolio					
		P&L	P&L %		Stress MV
Russian Financial Crisis - 2008		-14.558.724	-12,32		103.583.807
Lehman Default - 2008		-8.981.699	-7,60		109.160.833
Debt Ceiling Crisis & Downgrade in 2011		-6.923.846	-5,86		111.218.686
Equities down 10%		-6.015.630	-5,09		112.126.901
Oil prices Drop - May 2010		-2.869.238	-2,43		115.273.294
Best Asset Type					
	Best Asset	P&L	P&L %		Stress MV
Equity Markets Rebound in 2009	Funds	7.630.113	9,66		86.610.889
Equities up 10%	Funds	3.787.165	4,80		82.767.940
EUR down 10% vs. USD	Funds	870.403	1,10		79.851.179
Oil prices Drop - May 2010	Government Debt	169.660	1,42		12.079.401
Libya Oil Shock - Feb 2011	Government Debt	100.281	0,84		12.010.021
Worst Asset Type					
	Worst Asset	P&L	P&L %		Stress MV
Russian Financial Crisis - 2008	Funds	-9.320.880	-11,80		69.659.895
Lehman Default - 2008	Funds	-5.814.510	-7,36		73.166.266
Debt Ceiling Crisis & Downgrade in 2011	Funds	-4.393.744	-5,56		74.587.031
Equities down 10%	Funds	-3.778.462	-4,78		75.202.313
Japan Earthquake in Mar 2011	Funds	-1.809.718	-2,29		77.171.057

Fonte: Bloomberg - I dati coprono il 93% del portafoglio totale

L'EVOLUZIONE DEL MODELLO GESTIONALE, LA STRATEGIA DI GESTIONE

Sulla scorta dei principi generali fissati dall'ordinamento di settore e delle linee guida definite ogni triennio dall'Organo di indirizzo, la gestione del patrimonio mobiliare della Fondazione deve essere improntata a criteri prudenziali di rischio per cercare di conseguire, tempo per tempo, la salvaguardia del valore degli attivi e livelli adeguati di redditività.

La diversificazione tra gestori, la ponderata ripartizione tra classi di attivo e rischio di investimento, l'adozione di stringenti principi di valorizzazione degli strumenti finanziari rappresentano gli elementi base dell'impostazione strategica di allocazione del patrimonio.

Nell'ambito di questa cornice operativa, la gestione finanziaria è finalizzata, in via prioritaria, alla salvaguardia nel lungo periodo del valore reale del patrimonio dall'inflazione e alla generazione annua di un flusso reddituale in grado di sostenere con continuità l'attività erogativa.

Nel corso del mese di settembre 2018, il Consiglio di amministrazione, sulla base di un'approfondita attività di analisi della struttura di *governance* del patrimonio della Fondazione, ha deliberato di dar corso ad un processo di complessiva ridefinizione delle modalità e delle politiche di investimento mirato a soddisfare le seguenti esigenze:

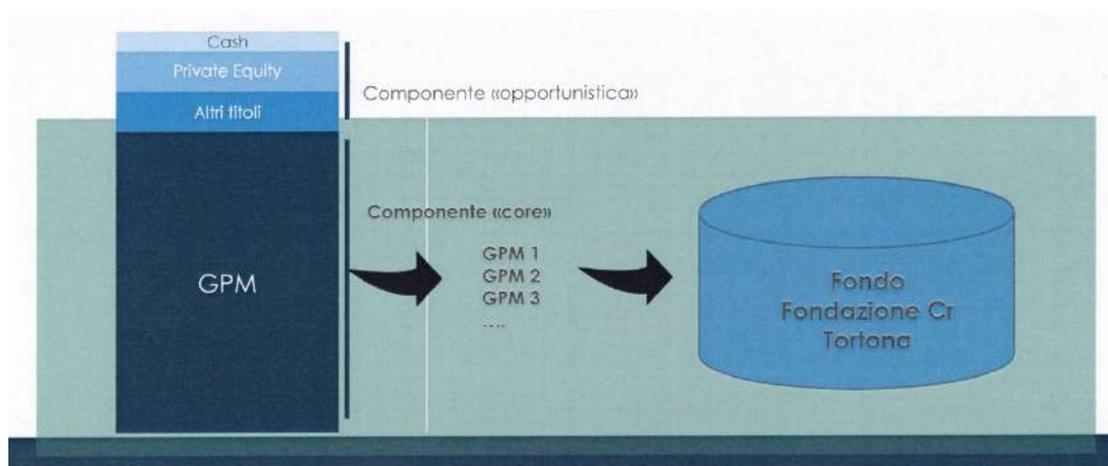
- ottimizzare la struttura dei costi sulla parte degli attivi allora in regime di deposito amministrato;
- delegare la gestione di una parte di tali *asset* a ulteriori operatori specializzati di primario *standing* nazionale/internazionale per ampliare e riequilibrare la diversificazione complessiva, ottenere maggior controllo sulle *performance* e sui rischi con una migliore efficienza nella struttura amministrativa interna;
- diversificare i depositari, anche a livello internazionale, per ridurre il rischio paese e/o controparte.

Tale attività di riorganizzazione si è sviluppata gradualmente nel corso del biennio 2019-2020 con l'attivazione di due mandati di gestione rispettivamente affidati a Pictet Wealth Management e Allianz AG Investitori, da affiancare al mandato attivato dal 2008 presso Ceresio Sim e di un deposito amministrato presso la stessa Ceresio Sim finalizzato a costruire una posizione in titoli azionari destinati all'immobilizzo al fine di conseguire potenzialmente di un ulteriore flusso reddituale derivante dalla distribuzione dei dividendi.

Tale processo organizzativo sarà completato entro il primo semestre del 2022, attraverso i seguenti passaggi:

- 1) ulteriore riduzione della componente immobilizzata impiegata in Organismi di investimento collettivo del Risparmio;

- 2) revisione delle linee guida di investimento del patrimonio con un incremento del limite massimo della componente *equity* al 50% degli attivi;
- 3) creazione di un comparto di SICAV dedicato alla Fondazione per la gestione della cosiddetta componente "core" del patrimonio mobiliare per un importo complessivo di *asset under management* da conferire gradualmente pari a 140/160 milioni di Euro.



Schema operativo



LA COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE AL 31 DICEMBRE 2021

Oltre alle disponibilità finanziarie investite nel mercato mobiliare, il patrimonio della Fondazione comprende anche i seguenti beni immobili iscritti in bilancio per complessivi €12.437.620,27 (al lordo dei fondi di ammortamento):

- *Palazzetto medievale* di Corso Leoniero, 6 a Tortona (di interesse storico), acquistato nel 1999 in occasione della dismissione della partecipazione di maggioranza nella conferitaria Banca C.R. Tortona S.p.a..

L'immobile è utilizzato quale sede della Fondazione, biblioteca e spazio espositivo della collezione d'arte dell'Ente;

- *Sala Convegni* di Via Puricelli a Tortona e spazi esterni accessori, acquistata nel marzo del 2006 dalla Banca C.R. Tortona S.p.a. ed oggetto nel corso dell'esercizio 2007 di un intervento di recupero e adeguamento funzionale.

La sala è utilizzata quale immobile strumentale all'attività istituzionale dell'Ente e concessa gratuitamente in uso ad Enti, Organismi od Associazioni per lo svolgimento di manifestazioni a carattere culturale, scientifico o di promozione del territorio;

- *nuovi spazi espositivi* di Corso Leoniero/Vicolo Pocasale Ghisolfo a Tortona, acquistati nel settembre del 2006 dalla Banca C.R. Tortona S.p.a. ed oggetto nel corso dell'esercizio 2008 di un intervento di recupero ed adeguamento funzionale.

Tali spazi sono utilizzati quale immobile strumentale all'attività istituzionale della Fondazione e destinati ad ospitare in via permanente la collezione d'arte della Fondazione;

- *complesso immobiliare ex Setificio Sironi* di Via Calcinara a Tortona.

Nel dicembre del 2011 la Fondazione e i fratelli Franca e Ferdinando Sironi hanno perfezionato un accordo che prevedeva la cessione al nostro Ente, a fronte della costituzione di una rendita vitalizia ex art. 1872 del codice civile, della residenza di famiglia e del restante patrimonio immobiliare legato allo storico opificio di produzione serica, quale forma di collaborazione strutturata al fine di contemperare le esigenze di vita dei fratelli Sironi, la volontà che nella memoria di Tortona potesse rimanere una traccia della presenza della loro famiglia in oltre un secolo di storia e il riconoscimento del ruolo della Fondazione quale Ente *super partes* in grado di sviluppare iniziative di carattere sociale e culturale legate a soggetti terzi.

Una parte delle unità immobiliari fino ad alcuni anni fa destinate a residence sono entrate immediatamente nella disponibilità della Fondazione e, dopo un intervento di

ristrutturazione completato nel 2013, sono state concesse in locazione a terzi per uso abitativo. A seguito della scomparsa nei primi mesi del 2016 di entrambi i fratelli Sironi, anche la dimora di famiglia, le restanti unità immobiliari destinate a residence e alcuni immobili ad uso commerciale sono entrati nella piena disponibilità del nostro Ente.

Con riferimento agli immobili a destinazione commerciale, la Fondazione è subentrata nei contratti di locazione in essere.

Nel mese di novembre 2018 sono stati completati i lavori di messa in sicurezza, restauro conservativo e ristrutturazione della storica dimora che, in armonia con l'impegno a suo tempo assunto con i fratelli Sironi, è stata concessa in locazione a terzi per l'avvio di un'attività ricettiva extra alberghiera e messa quindi a disposizione del pubblico quale luogo di memoria di una famiglia che ha lasciato una traccia importante nella storia di Tortona.

Al termine dei lavori di ristrutturazione anche le restanti unità immobiliari sono state concesse in locazione a terzi per uso abitativo;

- *immobile ex Stazione autolinee di Tortona* di Piazza Milano a Tortona acquistato nel settembre 2013 dal Comune di Tortona è stato oggetto di un intervento di ristrutturazione completato nel corso del mese di settembre 2014.

Sulla base di un protocollo d'intesa siglato tra il Comune di Tortona, la Diocesi di Tortona, la Fondazione e la Piccola Opera Divina Provvidenza (Congregazione Orionina), il nostro Ente ha messo a disposizione l'immobile, strumentale all'attività istituzionale, dell'Associazione Casa di Accoglienza e dell'Associazione "Matteo 25" attraverso la forma del comodato per destinarlo a una nuova e funzionale sede in cui svolgere le attività socio-assistenziali di dormitorio per senza fissa dimora (accoglienza, dormitorio, bagni pubblici, etc), segretariato sociale e sostegno economico alle famiglie in difficoltà (distribuzione pacchi alimentari, vestiario, servizio docce, etc.);

- *immobile in Comune di Momperone – Frazione Giarella* pervenuto a seguito donazione destinata specificamente al suo acquisto. L'immobile sarà concesso in locazione a terzi per uso abitativo.

I BENI MOBILI D'ARTE AL 31 DICEMBRE 2021

Il patrimonio della Fondazione comprende altresì beni mobili d'arte per complessivi € **16.974.742,87**.

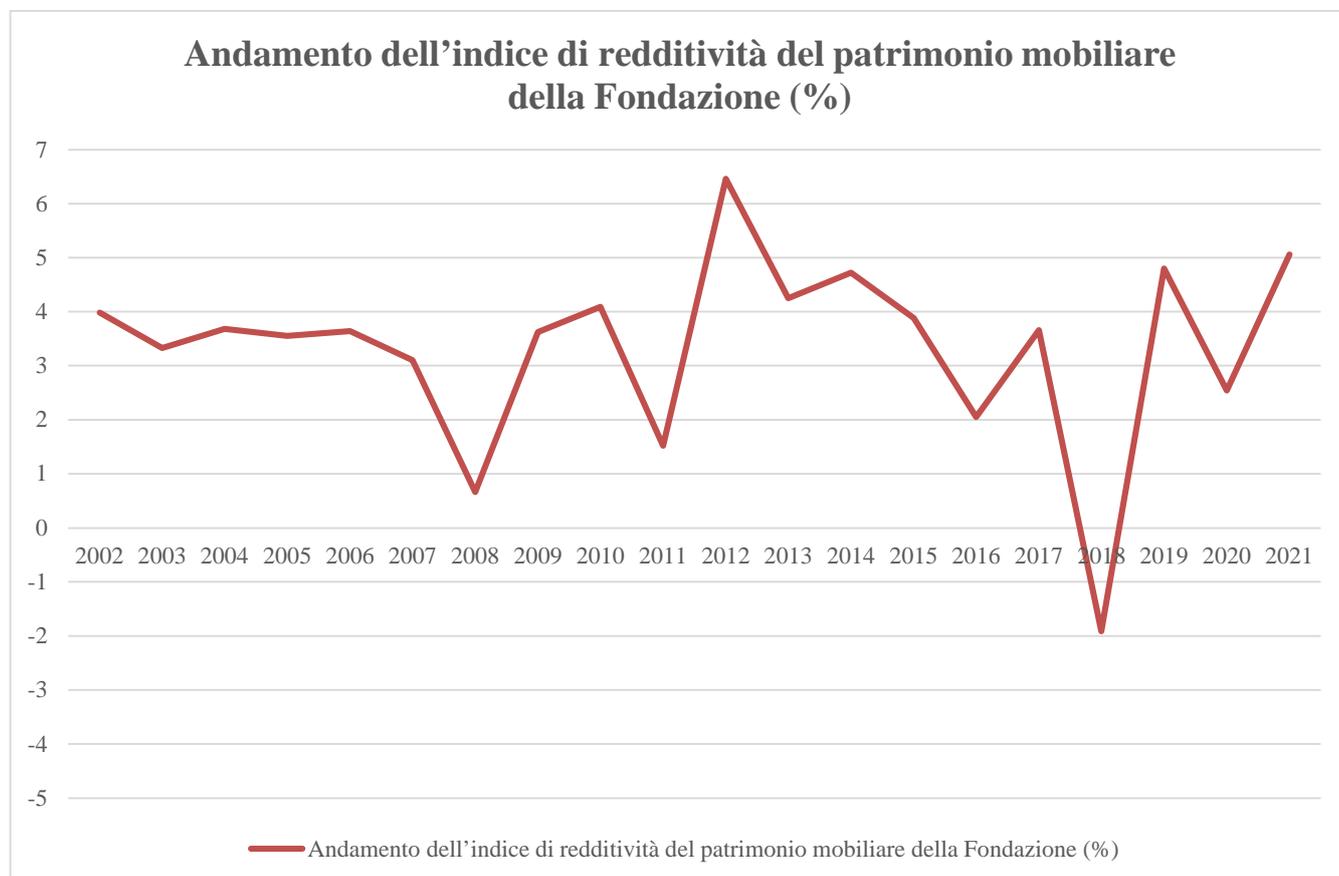
LA REDDITIVITA' DEL PATRIMONIO MOBILIARE NELL'ESERCIZIO 2021

Al 31 dicembre 2021 la gestione dell'attivo finanziario della Fondazione ha registrato il seguente risultato:

<i>STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI</i>	<i>RISULTATO ECONOMICO (€)</i>
Risultato gestione patrimoniale Ceresio SIM S.p.a.	€3.227.792
Risultato gestione patrimoniale Fideuram Sgr S.p.a. (estinta)	€ 59.045,66
Risultato gestione patrimoniale Pictet & CIE (Europe) S.A.	€ 2.242.026,50
Risultato gestione patrimoniale Investitori SGR S.p.A. - Allianz	€ 1.694.600,29
Risultato gestione patrimoniale Investitori SGR S.p.A. - Allianz (estinta)	€ 390.941,97
Proventi da vendita strumenti finanziari non immobilizzati	€ 20.329,03
Interessi maturati su disponibilità liquide e strumenti finanziari non immobilizzati	€ 0,80
Rivalutazione/Svalutazione quote OICR	€ 1.668.701,08
Interessi maturati su OICR non immobilizzati	€ -
Dividendi da titoli azionari non immobilizzati	€ -
Retrocessione commissioni di gestione	€ -
Totale parziale A	€ 9.303.437,50
<i>STRUMENTI FINANZIARI IMMOBILIZZATI</i>	
Cedole titoli obbligazionari	€ 14.222,19
Cedole distribuite da OICR	€ 64.715,41
Proventi/Perdite su cessione strumenti finanziari immobilizzati	€ 316.033,90
Dividendi da titoli azionari immobilizzati	€ 100.829,02
Scarti di negoziazione	€ 404,19
Totale parziale B	€ 496.204,71
Totale generale A+B	€ 9.799.642,21
Indice di redditività calcolato con riferimento all'ammontare medio degli attivi finanziari della Fondazione nel 2021 (€193.576.659,10)	5,06%

LA REDDITIVITA' DEL PATRIMONIO MOBILIARE NEL LUNGO PERIODO

Anno	Indice lordo di redditività del patrimonio mobiliare della Fondazione	Anno	Indice lordo di redditività del patrimonio mobiliare della Fondazione
2002	3,98%	2012	6,46%
2003	3,33%	2013	4,25%
2004	3,68%	2014	4,72%
2005	3,55%	2015	3,88%
2006	3,64%	2016	2,05%
2007	3,10%	2017	3,66%
2008	0,66%	2018	-1,91%
2009	3,62%	2019	4,80%
2010	4,09%	2020	2,54%
2011	1,52%	2021	5,06%
	Totale		66,68%



L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

Le condizioni di mercato si prospettano meno favorevoli degli ultimi due anni agli investimenti finanziari, in quanto da anni di politiche monetarie espansive si è in una fase di ritorno alla normalità. L'inflazione si è dimostrata più persistente e diffusa di quanto anticipato (7,5% il dato annuale a dicembre negli Stati Uniti, 5,0% in Europa) ed è diventata la preoccupazione principale di governi e banchieri centrali.

La Fed in primis ha risposto con un repentino cambio di approccio preannunciando l'inizio di un ciclo di rialzi dei tassi di interesse. I mercati in pochi mesi sono passati da scontare un primo rialzo nel 2023 a prezzare ben sette aumenti da 0,25% già nel corso dell'anno.

Le pressioni inflazionistiche dovrebbero però attenuarsi nella seconda metà dell'anno per via dell'effetto base - partiva dai prezzi depressi di inizio dello scorso anno (uno per tutti il petrolio a \$50) - e della normalizzazione delle catene di approvvigionamento.

Pur tuttavia, le previsioni sono per una crescita sostenuta, seppur in rallentamento, delle economie mondiali (+4,4% la previsione del Fondo Monetario Internazionale) e quindi degli utili societari. Negli Stati Uniti e in Europa la fine della pandemia da Covid-19, escludendo la diffusione di nuove varianti, dovrebbe consentire una piena normalizzazione della vita sociale e dei consumi. Sostenuti questi ultimi da un elevato livello di risparmi, accumulati nel periodo pandemico grazie a ingenti misure di sostegno alle famiglie e limitate possibilità di spesa e da una rapida ripresa dei livelli occupazionali.

Gli investimenti volti sia ad adeguare la capacità produttiva a una crescente domanda, che a realizzare la transizione energetica dovrebbero sostenere la ripresa economica.

In forte rallentamento invece la crescita in Cina a causa dell'impatto negativo delle misure fortemente restrittive volte ad impedire la diffusione della variante Omicron in una popolazione vulnerabile – per via di vaccini inefficaci – e stretta creditizia nel settore delle costruzioni.

Le autorità di politica economica hanno però iniziato ad avere un approccio più accomodante facilitando il credito e riducendo i tassi.

L'invasione dell'Ucraina da parte delle truppe sovietiche ha improvvisamente ed ulteriormente spargiato le carte sui mercati finanziari, già chiamati ad affrontare le difficili prove dell'attuazione dei piani di ripresa post-pandemica, delle tensioni inflattive e di politiche monetarie necessariamente meno accomodanti.

Tale contesto magmatico suggerisce una prudente osservazione, pronti a modificare il proprio punto di vista e la strategia in relazione al mutamento del quadro generale.

LE IMPRESE STRUMENTALI

Il 24 dicembre 2001 la Fondazione ha costituito una società strumentale denominata “Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l. con unico socio” avente come oggetto sociale la realizzazione di una residenza sanitaria nel Comune di Tortona ed il successivo affidamento della gestione operativa a soggetto esterno.

In data 13 febbraio 2008, al perfezionamento dell'iter autorizzativo presso le Autorità sanitarie competenti, ha preso avvio l'attività di gestione affidata a soggetto professionale esterno.

Nel corso dell'esercizio 2021 la Fondazione ha provveduto allo stanziamento a favore della società strumentale di €440.000,00 a sostegno dell'attività di gestione e di €10.000,00 per lo sviluppo di un progetto di odontoiatria sociale.

Per un maggior dettaglio circa l'attività svolta dalla società strumentale e lo sviluppo del progetto si rinvia alla sezione del bilancio di missione relativa agli interventi realizzati nell'esercizio.

I RAPPORTI CON LA SOCIETÀ BANCARIA CONFERITARIA

Non esistono più rapporti con la Banca conferitaria avendo la Fondazione completato nel giugno 2006 il processo di dismissione della partecipazione nella Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a.

I FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'*escalation* bellica dei rapporti fra Russia e Ucraina è stata violenta e inattesa, anche se l'ipotesi di un'estensione del confronto militare fra Russia e Nato resta improbabile.

Va tuttavia evidenziato come, allo stato attuale, sia alquanto complesso elaborare delle previsioni puntuali sull'evoluzione della crisi.

Storicamente, l'impatto delle guerre sui mercati è stato molto rapido, seguito da un altrettanto repentino recupero delle perdite, ma in questa particolare circostanza, da alcuni analisti definita come uno dei “tornanti della storia”, è necessario riflettere sulle conseguenze che la crisi potrà avere sia per lo scenario economico, sia per le scelte delle Banche centrali.

I solidi fondamentali dell'economia globale dovrebbero consentire di ammortizzare in buona parte gli effetti della guerra. Fondamentali in tal senso anche gli sviluppi positivi sul fronte della

pandemia, con la rimozione delle restrizioni da parte delle autorità e la conseguente ripresa dei consumi nell'ambito dei servizi.

BILANCIO DI MISSIONE

PREMESSA

Il *Bilancio di missione* si pone l'obiettivo di mettere in evidenza i momenti più significativi dell'attività istituzionale svolta nel corso dell'esercizio.

Nell'affiancarsi al "bilancio delle cifre", il *Bilancio di missione* rappresenta un resoconto volto ad informare sugli scopi perseguiti e sui risultati raggiunti e a soddisfare le esigenze di comunicazione e rendicontazione dell'Ente.

La struttura informativa del *Bilancio di missione* fornisce un'analisi di carattere generale, condotta attraverso l'utilizzo di sistemi di controllo di gestione relativi alle diverse tipologie di attività, circa il livello di successo di ogni progetto realizzato o di ogni programma avviato nell'ambito dei diversi settori istituzionali di intervento.

In concreto, il *Bilancio di missione* consente di illustrare gli obiettivi perseguiti dai singoli progetti, le modalità di realizzazione, i tempi di conseguimento dei risultati ed il loro impatto sull'ambiente esterno.

OBIETTIVI DELLA FONDAZIONE

Le Fondazioni di origine bancaria previste dalla legge 218/90 e definite più di recente dalla legge 461/98, sono caratterizzate da un patrimonio costituito inizialmente dal capitale sociale dell'impresa bancaria, trasformata in società per azioni, finalizzato a scopi di:

1. utilità sociale
2. promozione dello sviluppo economico

nell'ambito dei seguenti "settori ammessi":

- a. ricerca scientifica;
- b. istruzione;
- c. arte;
- d. conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali;
- e. conservazione e valorizzazione dei beni ambientali;
- f. sanità;
- g. assistenza alle categorie sociali più deboli;
- h. altri fini determinati dallo statuto, postergati ai precedenti.

Secondo quanto disposto dall'art. 2, comma 1 dello statuto attualmente vigente la Fondazione: "...persegue esclusivamente fini di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio.

Nel perseguire gli scopi di utilità sociale la Fondazione indirizza la propria attività esclusivamente nei settori ammessi di cui all'art. 1, comma 1, del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153".

Con l'introduzione della legge 28 dicembre 2001 n. 448, volta a ridefinire l'insieme dei settori ammessi e successive modifiche, il legislatore ha ulteriormente ampliato il campo di attività delle Fondazioni:

- | | |
|--|--|
| 1. Famiglia e valori connessi | 11. Protezione dei consumatori |
| 2. Crescita e formazione giovanile | 12. Protezione civile |
| 3. Educazione, istruzione e formazione | 13. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa |
| 4. Volontariato, filantropia e beneficenza | 14. Attività sportiva |
| 5. Religione e sviluppo spirituale | 15. Prevenzione e recupero delle tossicodipendenze |
| 6. Assistenza agli anziani | 16. Patologie e disturbi psichici e mentali |
| 7. Diritti civili | 17. Ricerca scientifica e tecnologica |
| 8. Prevenzione della criminalità | 18. Protezione qualità ambientale |
| 9. Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità | 19. Arte, attività e beni culturali |
| 10. Sviluppo locale ed edilizia popolare | 20. Realizzazione lavori pubblici o di pubblica utilità (ex art. 7, legge 1/8/2002, n. 166). |

Per quanto riguarda gli ambiti territoriali di operatività dell'Ente, l'art. 2, comma 4 dello statuto prevede che: "Gli interventi della Fondazione si dirigono, in via principale, ad iniziative che abbiano ricadute sul territorio del Comune di Tortona e dei seguenti Comuni: Albera Ligure, Alluvioni Cambiò, Alzano Scrivia, Arquata Scrivia, Avolasca, Berzano di Tortona, Borghetto Borbera, Brignano Frascata, Cabella Ligure, Cantalupo Ligure, Carbonara Scrivia, Carrega Ligure, Carezzano, Casalnoceto, Casasco, Cassano Spinola, Castellania, Castellar Guidobono, Castelnuovo Scrivia, Cerreto Grue, Costa Vescovato, Dernice, Fabbrica Curone, Garbagna, Gavazzana, Gremiasco, Grondona, Guazzora, Isola S. Antonio, Molino dei Torti, Momperone,

Mongiardino Ligure, Monleale, Montacuto, Montegioco, Montemarzino, Novi Ligure, Paderna, Piovera, Pontecurone, Pozzolo Formigaro, Pozzol Groppo, Roccaforte Ligure, Rocchetta Ligure, Sale, San Sebastiano Curone, Sant'Agata Fossili, Sardigliano, Sarezzano, Serravalle Scrivia, Spineto Scrivia, Stazzano, Vignole Borbera, Viguzzolo, Villalvernia, Villaromagnano, Volpedo, Volpeglino”.

Nel perseguire i propri fini istituzionali, la Fondazione opera attraverso la definizione di programmi e progetti di intervento, ispirati a principi di programmazione pluriennale, da realizzare direttamente o tramite la collaborazione di altri soggetti pubblici o privati interessati.

LE STRATEGIE OPERATIVE

Le significative risorse derivanti dalla cessione della partecipazione nella Banca Cassa di Risparmio di Tortona S.p.a. hanno determinato la Fondazione a focalizzare le proprie potenzialità operative su di un numero limitato di settori di intervento e di iniziative in una visione generale e prospettica di promozione dello sviluppo economico e sociale del territorio.

Nello svolgimento di questo ruolo propulsivo a favore della comunità locale la Fondazione mira a combinare le capacità progettuali interne con quelle di altri operatori pubblici e privati allo scopo di offrire ai soggetti esterni una collaborazione non circoscritta ai soli progetti esistenti.

Nel definire o promuovere le iniziative da realizzare direttamente o nel valutare le richieste di contributo presentate da soggetti terzi, l'Ente tiene in considerazione la necessità di utilizzare le risorse a disposizione nella maniera più efficace, nella consapevolezza che la sua capacità di intervento non può soddisfare tutti i bisogni emergenti dal contesto sociale di riferimento.

Attraverso tali modalità operative, la Fondazione intende contribuire alla crescita qualitativa dei diversi soggetti ed alla loro capacità di collaborare in modo costruttivo con altri interlocutori.

La natura degli scopi statutari principali, da perseguire nei campi dell'assistenza alle categorie sociali deboli, della sanità e della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e le caratteristiche dei soggetti operanti sul territorio, hanno condotto alla definizione di rapporti privilegiati con gli attori più impegnati negli stessi settori.

Con tali soggetti sono stati attuati rapporti di collaborazione continuativa che hanno dato luogo a ulteriori forme di sinergia.

Nel perseguimento delle sue finalità istituzionali la Fondazione intende sostenere anche i soggetti di minore dimensione presenti in gran numero nel tessuto sociale e culturale, la cui attività è resa possibile in via praticamente esclusiva dall'impegno degli associati o da contributi occasionali.

Nella realizzazione di specifiche iniziative la Fondazione intende inoltre sollecitare proposte progettuali innovative attraverso la diffusione di bandi che consentano la razionalizzazione del processo di selezione degli interventi ponendo i diversi soggetti in competizione tra loro e spingendoli a migliorare la qualità delle richieste di contributo.

LE POLITICHE DI INTERVENTO PER IL TRIENNIO 2020/2022

Nel dare continuità agli orientamenti operativi su cui si è fondata l'azione filantropica dell'Ente negli ultimi anni ed in sintonia con i principi ispiratori dell'ordinamento di settore, l'attività della Fondazione dovrà svilupparsi all'interno delle seguenti linee strategiche:

- confermare nell'ambito della comunità del territorio la sua funzione di strumento utile e moderno di sviluppo economico e sociale, uno dei pilastri della società civile organizzata, e diventare un ambiente, una cultura al cui interno sviluppare e sperimentare nuove politiche e linee di intervento proprie di un'Istituzione privata in grado di agire con maggiore flessibilità e rapidità rispetto alla pubblica amministrazione;
- operare in permanente confronto ed in stretta collaborazione con gli Enti e le Istituzioni del territorio attive nei settori d'intervento della Fondazione ricercando la loro collaborazione nella realizzazione dei programmi di maggior rilievo per la vita della comunità, anche al fine di ottenere la partecipazione e la responsabilizzazione della collettività;
- promuovere, in sinergia con le Istituzioni ed amministrazioni interessate, una pianificazione concertata degli interventi e delle iniziative, al fine di evitare la loro sovrapposizione e la dispersione delle risorse;
- assumere di conseguenza il ruolo di organismo permanente in grado di rivitalizzare il dibattito circa la situazione economica del territorio attraverso lo svolgimento di un'attività mirata al monitoraggio dei bisogni socialmente rilevanti ed ai mutamenti sociali ed economici che hanno interessato od interesseranno la comunità di riferimento;
- operare, ove possibile ed in via preferenziale, attraverso interventi di natura "sussidiaria" e non "sostitutiva" rispetto all'azione pubblica;
- rinunciare, in linea di massima, alla gestione economica diretta di servizi derivanti da iniziative che la Fondazione andrà ad assumere nel corso del triennio;
- realizzare "investimenti" economici ed intellettuali in grado di influire, attraverso la valorizzazione dell'eccellenza del capitale umano, su dinamicità, efficienza ed incisività

dei processi decisionali dell'Ente pubblico e garantire una crescita diffusa della qualità di vita del territorio che si esprime, ad esempio, nei seguenti indicatori: dotazioni infrastrutturali di natura materiale e immateriale, ricchezza culturale ed artistica, articolazione e vivacità del dibattito socio-culturale;

- proseguire in una logica erogativa che privilegi strumenti di tipo “attivo” (erogazioni su bando, progetti propri, etc.) rispetto a strumenti di tipo “passivo” (richieste di contributo presentate da soggetti terzi, etc.). In tale ottica appare opportuno prevedere un graduale passaggio da erogazioni di carattere “istituzionale” ad erogazioni su progetto. Le erogazioni del primo tipo dovrebbero limitarsi ad un numero ridotto di Enti, Organismi ed Istituzioni che hanno dimostrato nel tempo capacità organizzative ed operative di livello elevato e che grazie al contributo della Fondazione potranno sviluppare ulteriormente le loro attività;
- valutare i progetti presentati da terzi in base alla loro valenza di impatto sociale ed economico senza dimenticare l'importante contributo che le piccole iniziative possono fornire per la valorizzazione del tessuto sociale e culturale locale destinando annualmente una quantità di risorse finanziarie predeterminata. A tal fine dovranno essere esaminati attentamente per ogni progetto gli scopi, i risultati attesi, l'ammontare del fabbisogno in rapporto all'investimento previsto al fine di definire delle priorità;
- improntare l'attività a principi che prevedano modalità operative in grado di assicurare la verificabile trasparenza delle scelte;
- servirsi di mezzi adeguati di comunicazione al fine di rendere pubbliche e far condividere le scelte strategiche, ottenere legittimazione, sensibilizzare tutti i pubblici di riferimento, rendere conto dei risultati economici e sociali, ottenere consenso e coinvolgimento per proseguire l'attività nel modo più efficace.

Infine, le esperienze, i risultati, le competenze maturati nel tempo fanno ormai della Fondazione un attore capace di rispondere sempre meglio ai propri fini istituzionali di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico del territorio.

I programmi, gli strumenti e le linee operative esposti in sede di programmazione pluriennale dell'attività istituzionale riflettono soprattutto i problemi, le iniziative, le relazioni sperimentate dalla Fondazione operando nel nucleo territoriale storicamente al centro dell'attività della banca conferitaria. Essi tuttavia possono rappresentare un punto di partenza utile per esercitare un ruolo attivo in ambiti via via più ampi del territorio di competenza istituzionale, grazie ad azioni mirate

di interesse comune intorno alle quali coinvolgere collaborazione e risorse da parte di altri soggetti (istituzioni, enti locali, associazioni, imprese) radicati sul territorio.

I SETTORI RILEVANTI D'INTERVENTO

L'Organo di indirizzo ha individuato tra i cosiddetti "settori ammessi" di cui all'articolo 1, comma 1, lett. d) del decreto legislativo 17 maggio 1999 n. 153 i seguenti "settori rilevanti" di intervento cui la Fondazione destinerà la parte prevalente delle proprie risorse:

- *Assistenza agli anziani;*
- *Arte, attività e beni culturali;*
- *Educazione, istruzione e formazione;*
- *Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa;*
- *Sviluppo locale ed edilizia popolare.*

In via assolutamente residuale, la Fondazione potrà inoltre prendere in considerazione il finanziamento di attività o progetti di minore entità, comunque rientranti nei settori ammessi di intervento, non programmabili o non riferibili ad iniziative proprie di medio-lungo periodo o dell'Ente pubblico.

ATTIVITA' EROGATIVA

LE RISORSE

Il totale delle risorse utilizzate nel corso dell'esercizio 2021 per lo svolgimento dell'attività erogativa ammonta complessivamente a **€2.041.649,64** di cui:

€ 765.824,85	risorse a disposizione nel Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti come da bilancio al 31/12/2020
€ 1.266.062,67	risorse derivanti dalla redditività d'esercizio
€ 9.762,12	risorse liberate da esercizi precedenti

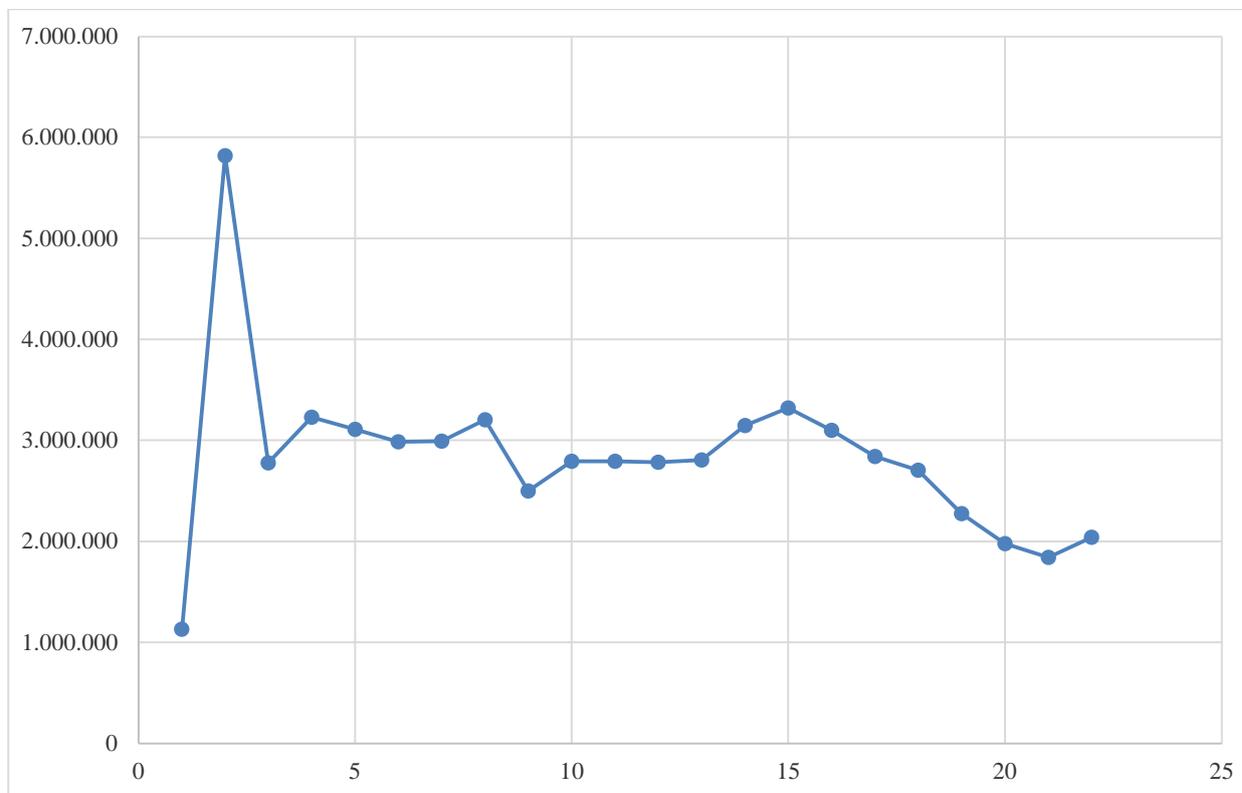
LE DELIBERE ASSUNTE

La Fondazione ha quindi stanziato per l'attività erogativa un totale di **€ 2.041.649,64** per un numero complessivo di **77** progetti ed iniziative finanziati.

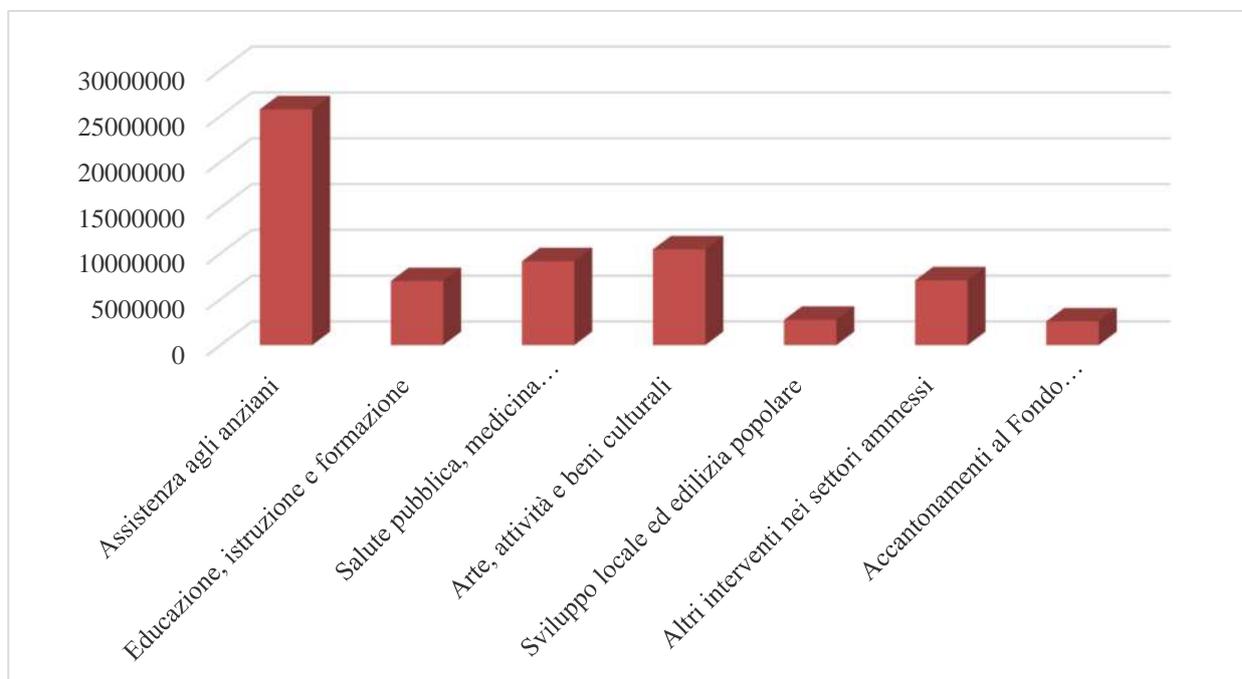
A partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000, l'evoluzione degli stanziamenti per le finalità istituzionali è stata la seguente:

ESERCIZIO	STANZIAMENTI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE (esclusi gli accantonamenti al Fondo Unico Nazionale art. 62 D. Lgs. 117/2017 pari ad €2.589.043,61)
2000	€1.128.819,38
2001	€5.818.480,89
2002	€2.776.007,00
2003	€3.227.665,45
2004	€3.107.476,22
2005	€2.986.751,40
2006	€2.991.447,59
2007	€3.202.864,12

2008	€2.497.888,37
2009	€2.791.537,22
2010	€2.794.169,55
2011	€2.783.244,54
2012	€2.804.838,51
2013	€3.147.450,38
2014	€3.322.086,63
2015	€3.098.784,06
2016	€2.839.684,67
2017	€2.704.251,80
2018	€2.273.294,18
2019	€1.976.351,23
2020	€1.841.083,13
2021	€2.041.649,64
Totale	€62.155.825,96



SUDDIVISIONE PER SETTORE DI INTERVENTO DEGLI STANZIAMENTI DAL 2000 AL 2021		
(compresi gli accantonamenti al Fondo Unico Nazionale art. 62 D. Lgs. 117/2017)		
SETTORI	% settore	Importo deliberato (€)
Assistenza agli anziani (comprese le risorse erogate per la costruzione e l'allestimento interno della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino")	39,75	25.731.695,00
Educazione, istruzione e formazione	10,80	6.994.926,68
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	14,13	9.154.296,33
Arte, attività e beni culturali	16,13	10.442.995,74
Sviluppo locale ed edilizia popolare	4,27	2.762.812,00
Altri interventi nei settori ammessi	10,92	7.069.100,21
Accantonamenti al FUN (art. 62 D. Lgs. 117/2017)	4,00	2.589.043,61
Totale	100	64.744.869,57



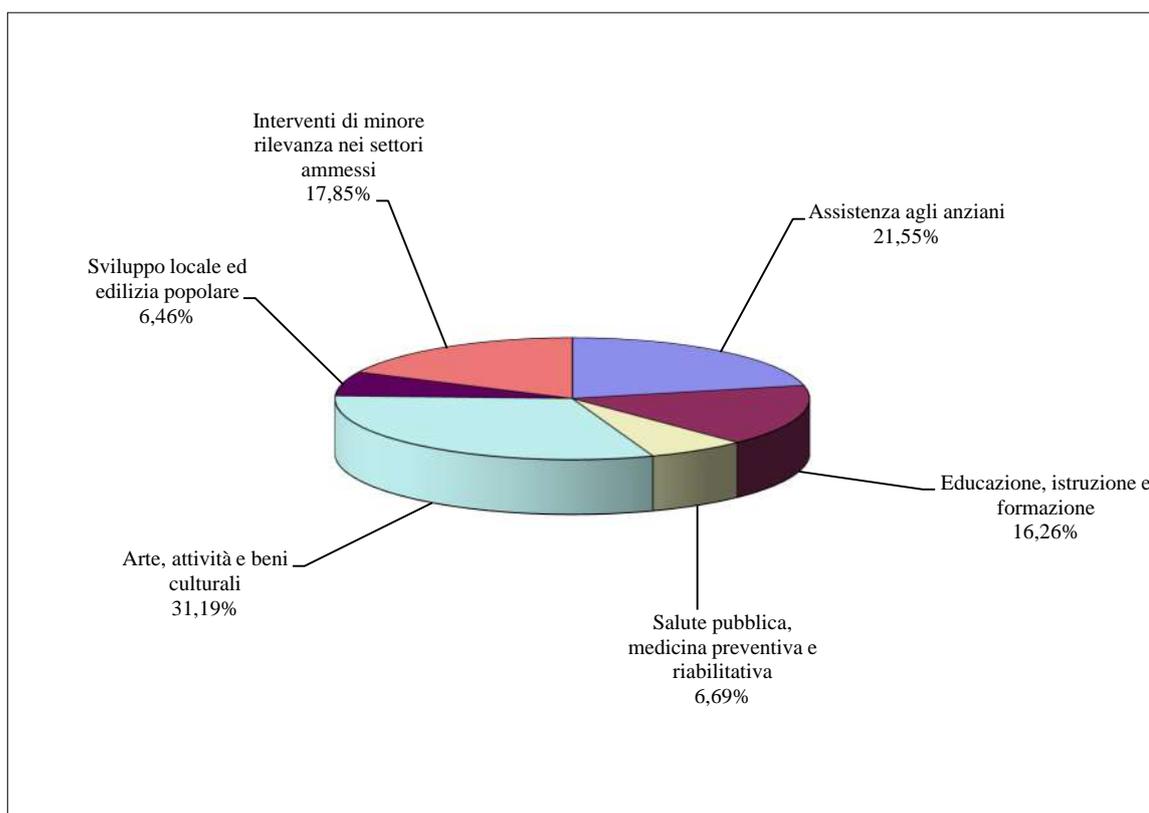
La tabella riportata di seguito offre un quadro di sintesi dell'attività svolta nel corso dell'esercizio 2021 attraverso l'indicazione:

- della distribuzione percentuale delle risorse tra i settori;
- degli importi totali deliberati per settore;
- degli importi delle erogazioni effettuate nel corso dell'esercizio a fronte delle delibere assunte;
- del rapporto delle erogazioni sulle delibere allo scopo di sottolineare il grado di realizzazione delle iniziative in ciascun settore di intervento.

ATTIVITÀ TOTALE				
SETTORI	% Settore	Importo Deliberato (€)	Importo Erogato (€)	% Erogato/ deliberato
Assistenza agli anziani	21,55	440.000,00	-	-
Educazione, istruzione e formazione	15,96	326.003,00	120.741,66	37,03
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	6,69	136.600,00	15.000,00	10,98
Arte, attività e beni culturali 1)	31,19	636.700,00	460.389,38	72,30
Sviluppo locale ed edilizia popolare	6,76	137.946,00	33.446,00	24,25
Interventi di minore rilevanza nei settori ammessi 2)	17,85	364.400,64	251.767,94	69,09
Totale	100	2.041.649,64	881.344,98	43,17

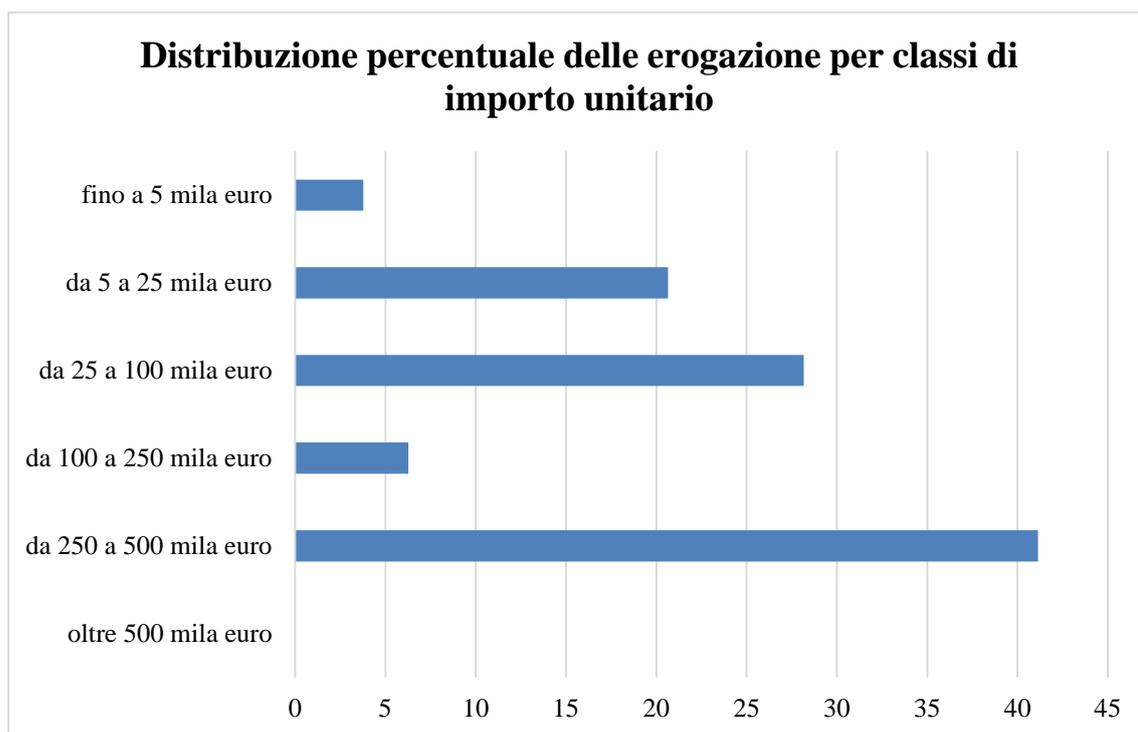
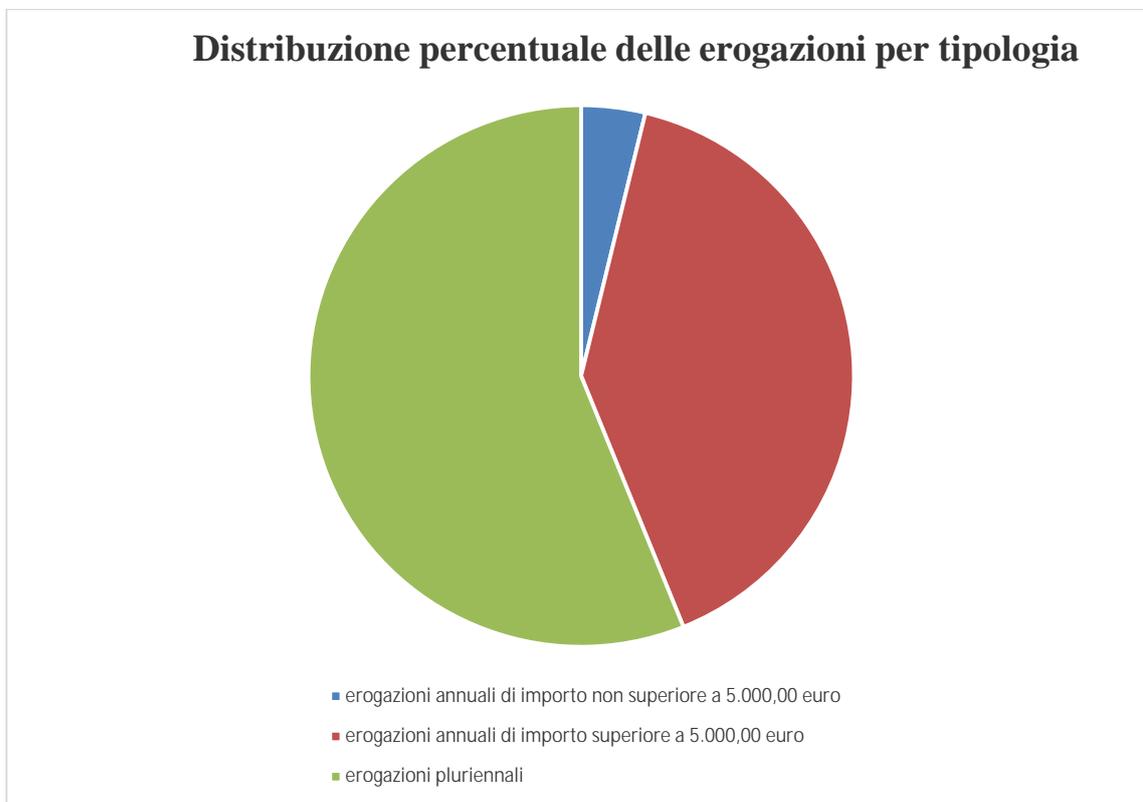
- 1) Lo stanziamento relativo al settore di intervento dell'arte, attività e beni culturali comprende anche le risorse destinate alla gestione degli immobili strumentali all'attività istituzionale dell'Ente.
- 2) Lo stanziamento relativo agli interventi di minore rilevanza nei settori ammessi comprende anche le risorse destinate alla manutenzione del Parco del Castello di Tortona, al sostegno delle attività sportive rivolte ai giovani.

Di seguito si riportano il grafico con la ripartizione percentuale delle risorse per settore di intervento e la tabella di analisi, corredata dai grafici esplicativi, degli interventi in relazione al loro importo:



Voci	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
1) Tipologia di erogazioni:		
<i>a) erogazioni annuali:</i>		
- di importo non superiore a 5.000,00 euro	33,76	3,78
- di importo superiore a 5.000,00 euro	50,65	40,11
<i>b) erogazioni pluriennali</i>	15,59	56,11
2) Classi di importi unitari delle erogazioni:		
- oltre 500 mila euro	-	-
- da 250 a 500 mila euro	2,60	41,14
- da 100 a 250 mila euro	1,30	6,27

- da 25 a 100 mila euro	16,88	28,17
- da 5 a 25 mila euro	45,45	20,65
- fino a 5 mila euro	33,77	3,77



Nella seguente tabella si riportano il numero delle richieste di contributo presentate da soggetti terzi, le iniziative di origine interna ed i progetti complessivamente finanziati a partire dall'esercizio 2004:

	Esercizio 2004	Esercizio 2005	Esercizio 2006	Esercizio 2007	Esercizio 2008	Esercizio 2009
Richieste di contributo pervenute da soggetti terzi	110	162	156	145	144	148
Richieste accolte	46 (41,82%)	59 (36,42%)	63 (40,38%)	83 (57,24%)	64 (44,44%)	58 (39,19%)
Progetti propri (o richieste di contributo di soggetti terzi sulla base di progetti elaborati dalla Fondazione)	3	7	10	6	30	12
Totale progetti finanziati	49	66	73	89	94	70

	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2015
Richieste di contributo pervenute da soggetti terzi	152	119	115	122	137	129
Richieste accolte	80 (52,63%)	78 (65,55%)	84 (73,04%)	68 (55,74%)	84 (61,31%)	82 (63,57%)
Progetti propri (o richieste di contributo di soggetti terzi sulla base di progetti elaborati dalla Fondazione)	8	8	7	7	9	8
Totale progetti finanziati	88	86	91	75	93	90

	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
Richieste di contributo pervenute da soggetti terzi	144	126	147	121	99	91
Richieste accolte	95 (65,97%)	89 (70,63%)	95 (64,63%)	80 (66,12%)	52 (52,52%)	69 (75,82%)
Progetti propri (o richieste di contributo di soggetti terzi sulla base di progetti elaborati dalla Fondazione)	9	9	8	9	6	8
Totale progetti finanziati	104	98	103	89	58	77

CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE E MONITORAGGIO

Nella ripartizione delle risorse disponibili tra i settori di intervento ed i singoli progetti, la Fondazione ha tenuto conto delle linee operative contenute nel documento programmatico previsionale e dei criteri di selezione previsti dal regolamento delle modalità di individuazione e selezione dei progetti e delle iniziative approvato dall'Organo di indirizzo.

In particolare, l'affidabilità dei proponenti ed il grado di aderenza delle iniziative ai settori espressamente riconosciuti dallo statuto sono stati presi in considerazione ai fini di una più efficace distribuzione delle risorse tra gli interventi deliberati.

Secondo quanto stabilito dall'art. 5 del regolamento delle modalità di individuazione e selezione dei progetti e delle iniziative, l'istruttoria dei singoli progetti è stata svolta dal Consiglio di amministrazione in modo rigoroso allo scopo di evidenziare la loro praticabilità, l'efficacia reale nel settore di appartenenza, la necessità di evitare sovrapposizioni con gli interventi realizzati da altri Enti pubblici e privati, l'opportunità di promuovere sinergie tra operatori pubblici, privati e la Fondazione nell'affrontare e cercare di risolvere problemi di grande importanza per la comunità e di rilevante impegno finanziario.

Più in dettaglio, nella valutazione dei progetti presentati da soggetti terzi il Consiglio di amministrazione ha tenuto conto dei seguenti elementi:

- 1) della completezza della documentazione a supporto dell'istanza;
- 2) dell'esperienza del soggetto richiedente nell'ambito del settore di attività e nella realizzazione di progetti analoghi;
- 3) dell'esistenza di eventuali fonti di cofinanziamento;
- 4) dell'analisi costi e benefici della realizzazione del progetto;
- 5) dell'esito di precedenti progetti deliberati dalla Fondazione e realizzati dal soggetto richiedente;
- 6) del numero dei potenziali beneficiari del progetto.

DISTRIBUZIONE TERRITORIALE DEGLI INTERVENTI

Per quanto concerne la distribuzione territoriale degli interventi deliberati nel corso dell'esercizio, la quasi totalità delle risorse destinate ad interventi hanno trovato o troveranno attuazione negli ambiti di operatività della Fondazione definiti statutariamente.

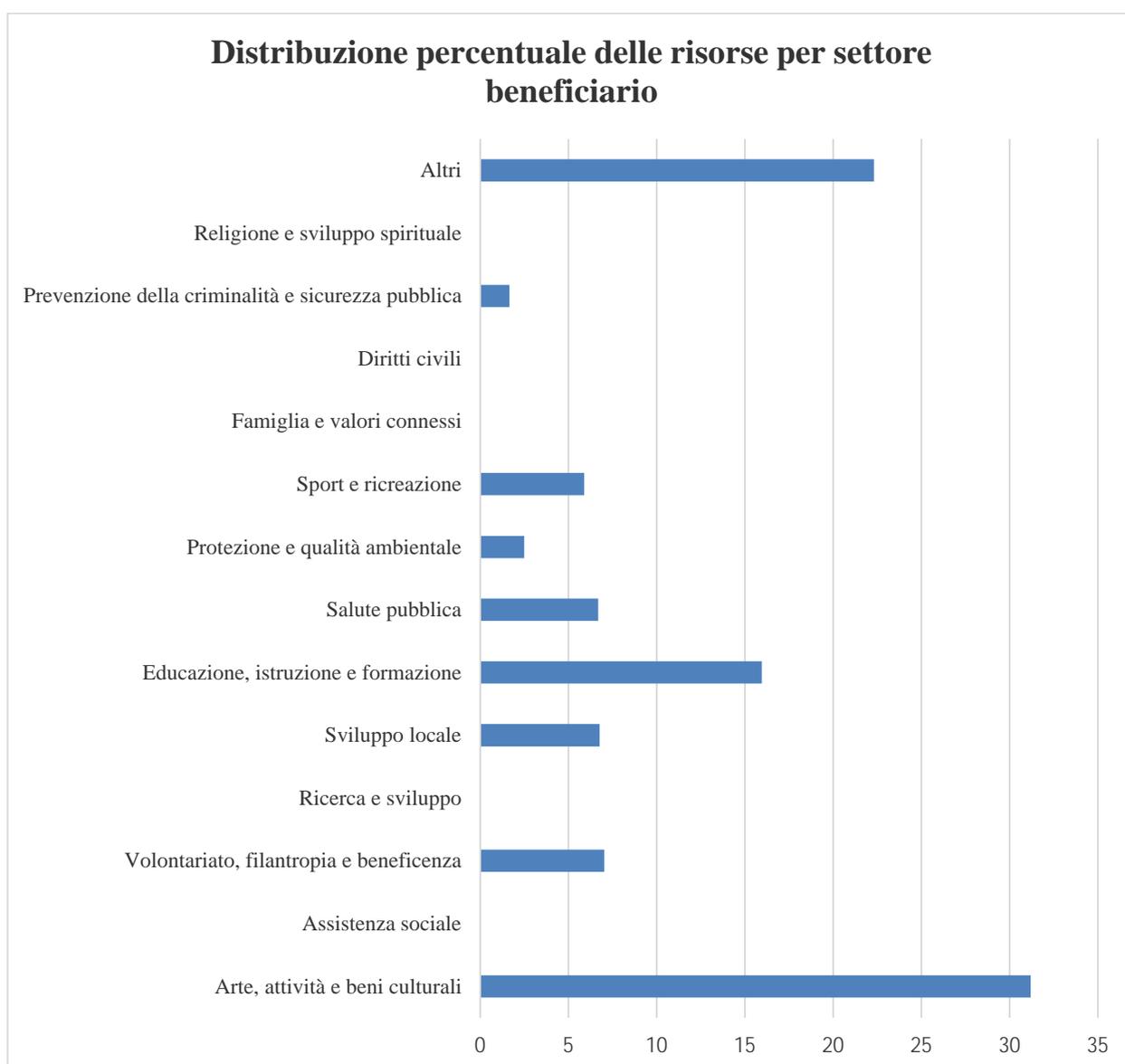
TIPOLOGIA DI INIZIATIVE FINANZIATE E MODALITA' D'INTERVENTO

In considerazione delle risorse effettivamente disponibili e delle priorità di intervento stabilite nel documento programmatico previsionale relativo all'esercizio 2019 la quasi totalità delle risorse a disposizione per l'attività d'istituto è stata ripartita tra i settori dell'*Assistenza agli anziani*, dell'*Arte, attività e beni culturali*, dell'*Educazione, istruzione e formazione*, della *Salute, medicina preventiva e riabilitativa*, dello *Sviluppo locale* e del *Volontariato, filantropia e beneficenza*.

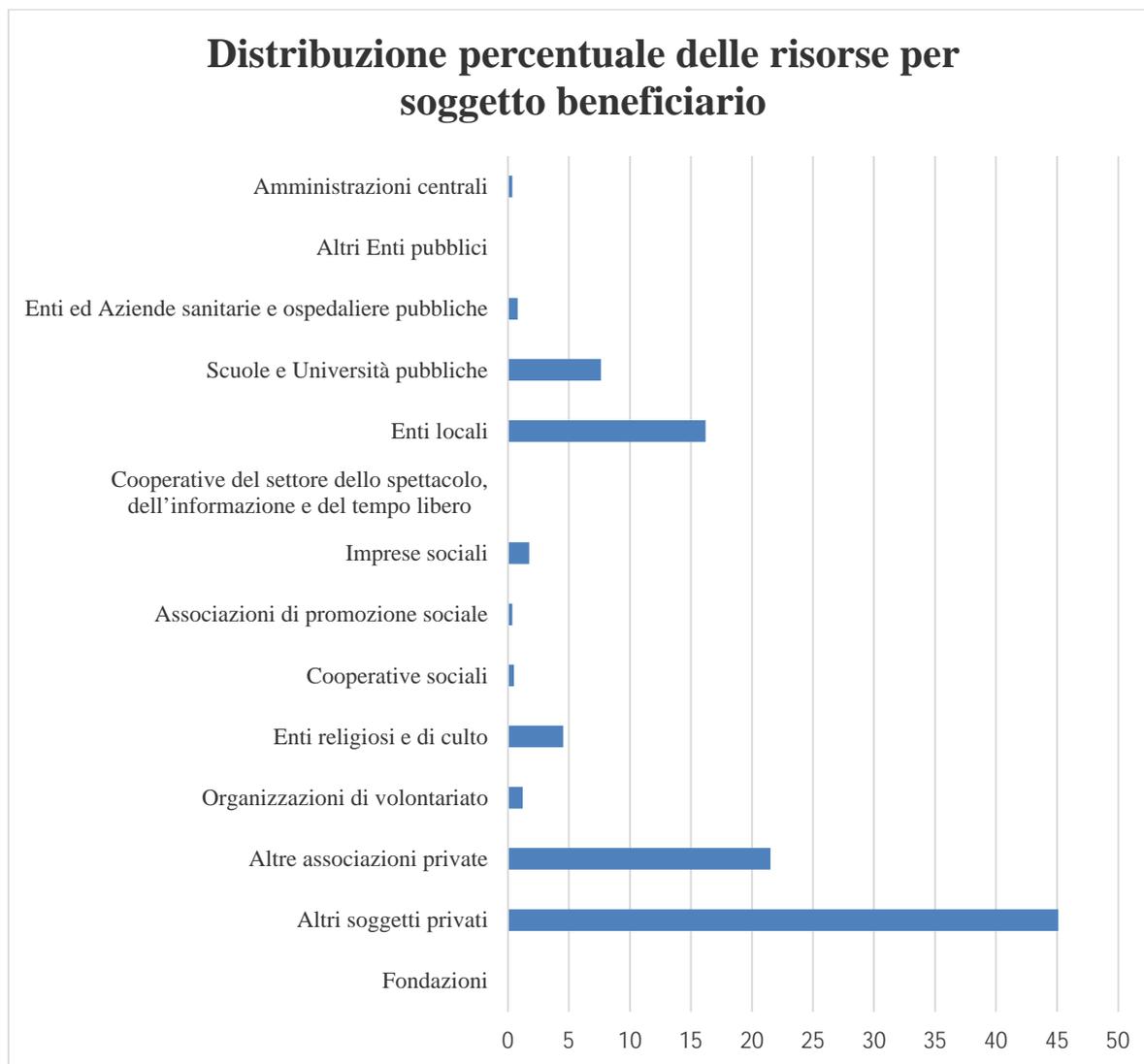
Dalle delibere assunte nel corso dell'esercizio è possibile analizzare la distribuzione percentuale del numero di interventi e di risorse assegnate per settore e per soggetti:

Settori	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
<i>Arte, attività e beni culturali</i>	28,58 (22)	31,19 (€636.700,00)
<i>Assistenza sociale</i>	-	-
<i>Volontariato, filantropia e beneficenza</i>	16,89 (13)	7,04 (€143.747,74)
<i>Ricerca e sviluppo</i>	-	-
<i>Sviluppo locale</i>	11,70 (9)	6,76 (€137.946,00)
<i>Educazione, istruzione e formazione</i>	15,59 (12)	15,96 (€326.003,00)
<i>Salute pubblica</i>	9,10 (7)	6,69 (€136.600,00)
<i>Protezione e qualità ambientale</i>	1,31 (1)	2,50 (€51.143,50)
<i>Sport e ricreazione</i>	7,79 (6)	5,90 (€120.500,00)
<i>Famiglia e valori connessi</i>	-	-
<i>Diritti civili</i>	-	-

<i>Prevenzione della criminalità e sicurezza pubblica</i>	5,19 (4)	1,65 (€33.600,00)
<i>Religione e sviluppo spirituale</i>	-	-
<i>Altri</i>	3,85 (3)	22,31 (€455.409,40)
Totale	100%	100%



Soggetti beneficiari	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
<i>Fondazioni</i>	-	-
<i>Altri soggetti privati</i>	7,80 (6)	45,11 (€921.131,74)
<i>Altre associazioni private</i>	44,16 (34)	21,51 (€438.975,40)
<i>Organizzazioni di volontariato</i>	2,59 (2)	1,22 (€25.000,00)
<i>Enti religiosi e di culto</i>	10,40 (8)	4,54 (92.700,00)
<i>Cooperative sociali</i>	1,30 (1)	0,49 (€10.000,00)
<i>Associazioni di promozione sociale</i>	1,30 (1)	0,36 (€7.400,00)
<i>Imprese sociali</i>	1,30 (1)	1,76 (€36.000,00)
<i>Cooperative del settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero</i>	-	-
<i>Enti locali</i>	23,37 (18)	16,21 (€330.689,50)
<i>Scuole e Università pubbliche</i>	3,89 (3)	7,62 (€155.653,00)
<i>Enti ed Aziende sanitarie e ospedaliere pubbliche</i>	1,30 (1)	0,81 (€16.600,00)
<i>Altri Enti pubblici</i>	-	-
<i>Amministrazioni centrali</i>	2,59 (2)	0,37 (€7.500,00)
Totale	100%	100%



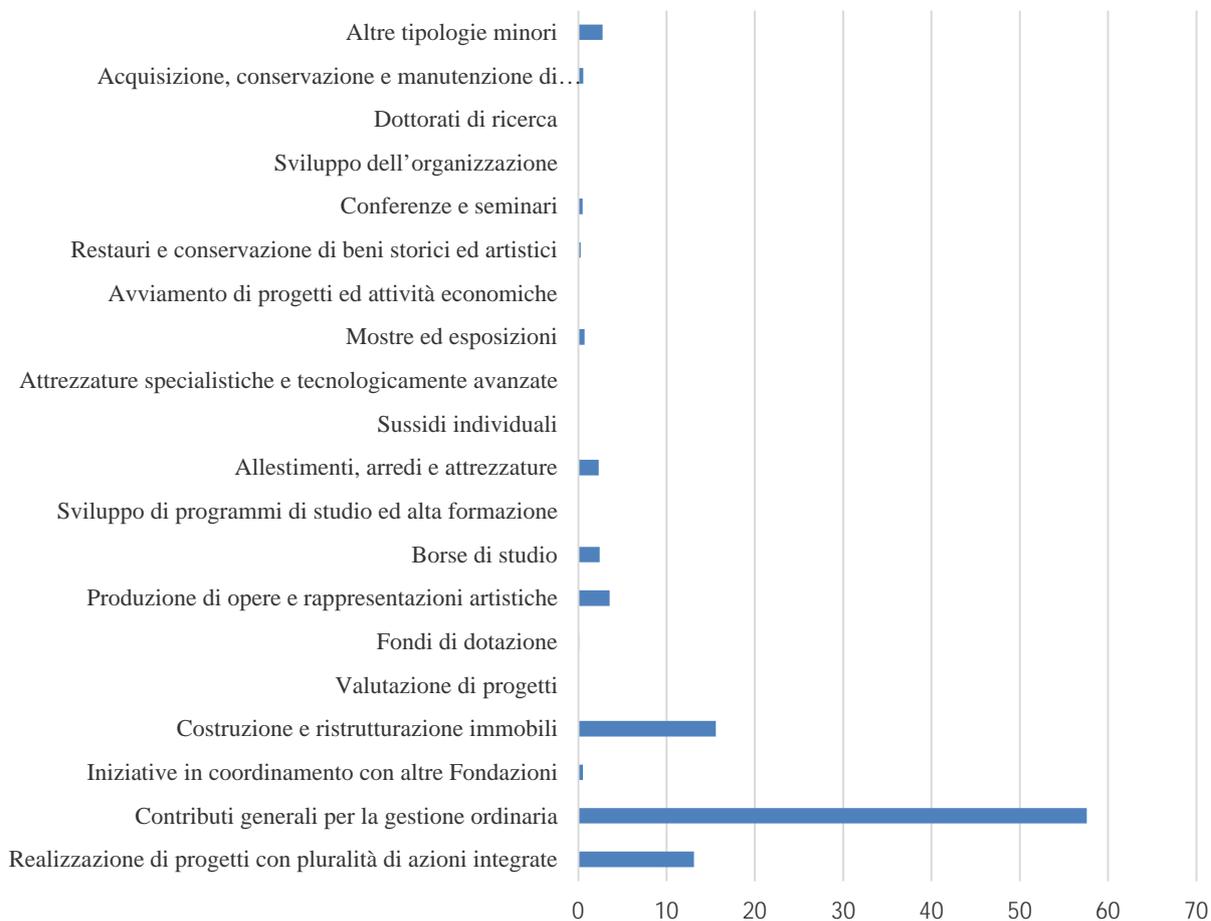
Come evidenziato nei bilanci di missione relativi ai precedenti esercizi, la Fondazione ha continuato a rafforzare la sua presenza sul territorio attraverso interventi diretti, cioè progetti e iniziative ideate e promosse in modo autonomo.

Allo stesso tempo, la Fondazione ha sottolineato la scelta di indirizzare, ove possibile, le risorse disponibili su di un numero ridotto di progetti ed iniziative, confermando anche in questo esercizio l'attenzione riservata ai settori dell'assistenza agli anziani, dell'arte, attività e beni culturali e dell'educazione istruzione e formazione.

Dati molto simili si possono evincere dall'esame della seguente tabella che riepiloga in termini percentuali, in base sempre al numero di interventi e di risorse assegnate, le delibere assunte per finalità di intervento:

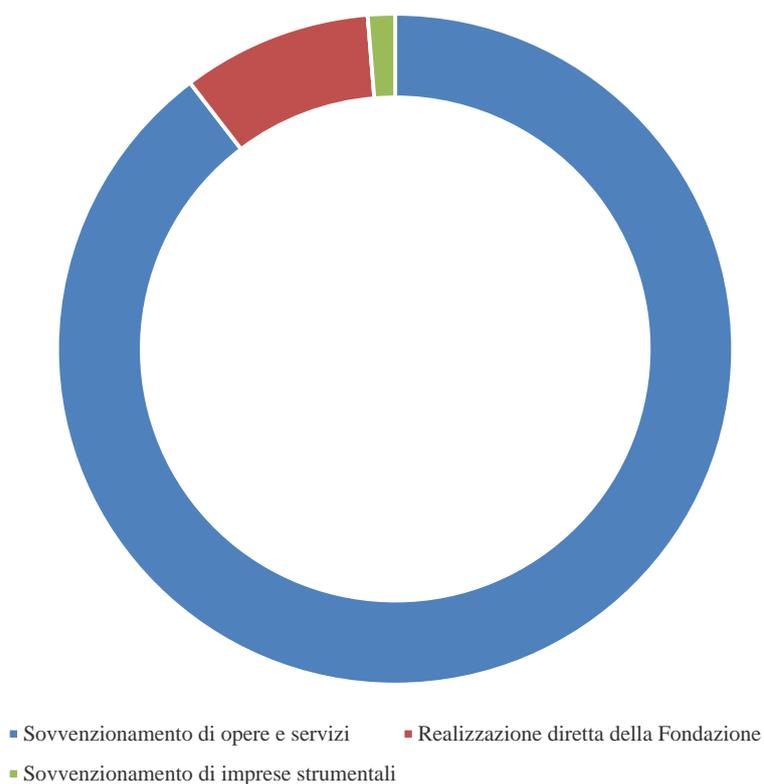
Tipo di intervento	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
<i>Realizzazione di progetti con pluralità di azioni integrate</i>	11,71 (9)	13,10 (€266.953,00)
<i>Contributi generali per la gestione ordinaria</i>	32,48 (25)	57,58 (€1.174.643,50)
<i>Iniziative in coordinamento con altre Fondazioni</i>	1,30 (1)	0,53 (€10.409,40)
<i>Costruzione e ristrutturazione immobili</i>	11,72 (9)	15,57 (€317.400,00)
<i>Valutazione di progetti</i>	-	-
<i>Fondi di dotazione</i>	1,30 (1)	0,09 (€1.681,74)
<i>Produzione di opere e rappresentazioni artistiche</i>	9,09 (7)	3,56 (€72.200,00)
<i>Borse di studio</i>	1,30 (1)	2,44 (€49.450,00)
<i>Sviluppo di programmi di studio ed alta formazione</i>	-	-
<i>Allestimenti, arredi e attrezzature</i>	6,49 (5)	2,30 (€46.446,00)
<i>Sussidi individuali</i>	-	-
<i>Attrezzature specialistiche e tecnologicamente avanzate</i>	1,30 (1)	0,05 (€8.000,00)
<i>Mostre ed esposizioni</i>	2,58 (2)	0,71 (€14.000,00)
<i>Avviamento di progetti ed attività economiche</i>	-	-
<i>Restauro e conservazione di beni storici ed artistici</i>	2,58 (2)	0,28 (€5.000,00)
<i>Conferenze e seminari</i>	2,58 (2)	0,48 (€9.500,00)
<i>Sviluppo dell'organizzazione</i>	-	-
<i>Dottorati di ricerca</i>	-	-
<i>Acquisizione, cons. e manut. collezioni librerie e artistiche</i>	2,58 (2)	0,57 (€11.000,00)
<i>Altre tipologie minori</i>	12,99 (10)	2,74 (€54.966,00)
Totale	100%	100%

Distribuzione percentuale dell'ammontare degli stanziamenti per principali tipi di intervento

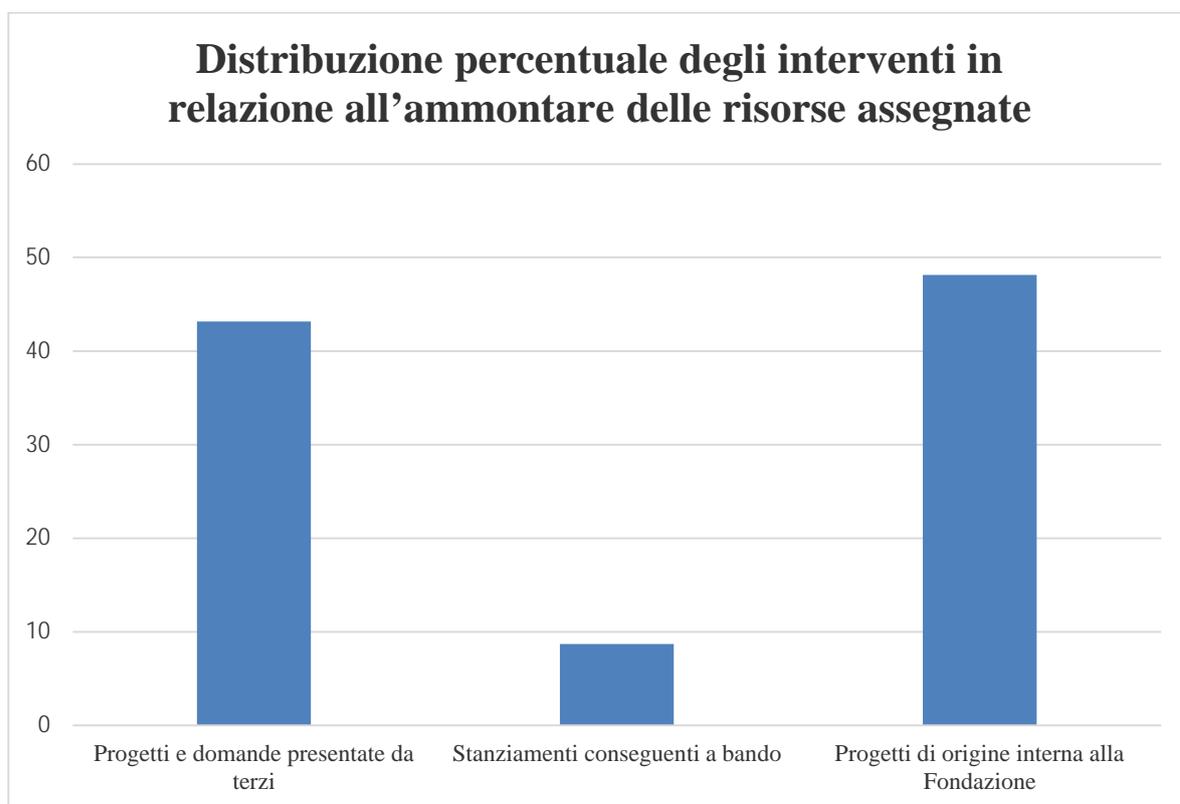


Ruolo della Fondazione	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
<i>Sovvenzionamento di opere e servizi</i>	89,61	44,77
<i>Realizzazione diretta della Fondazione</i>	9,09	33,68
<i>Sovvenzionamento di imprese strumentali</i>	1,30	21,55
Totale	100%	100%

Distribuzione percentuale del numero degli stanziamenti in relazione al ruolo della Fondazione nella realizzazione degli interventi

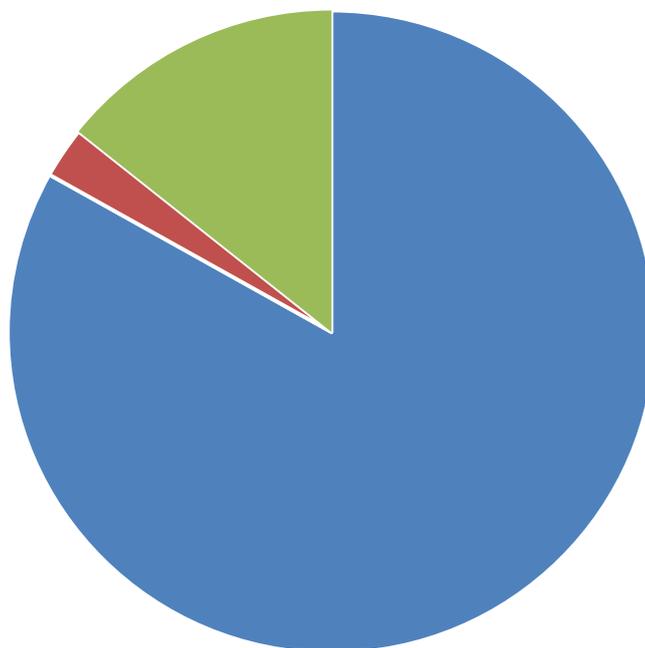


Origine progetti	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
<i>Progetti e domande presentate da terzi</i>	87,03	43,16
<i>Stanziamenti conseguenti a bando</i>	2,57	8,69
<i>Progetti di origine interna alla Fondazione</i>	10,40	48,15
Totale	100%	100%



Coinvolgimento di altri soggetti	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
<i>Erogazioni senza coinvolgimento di altri soggetti erogatori</i>	83,14	86,49
<i>Erogazioni in pool</i>	2,57	0,78
<i>Erogazioni con coinvolgimento altri soggetti erogatori</i>	14,29	12,73
Totale	100%	100%

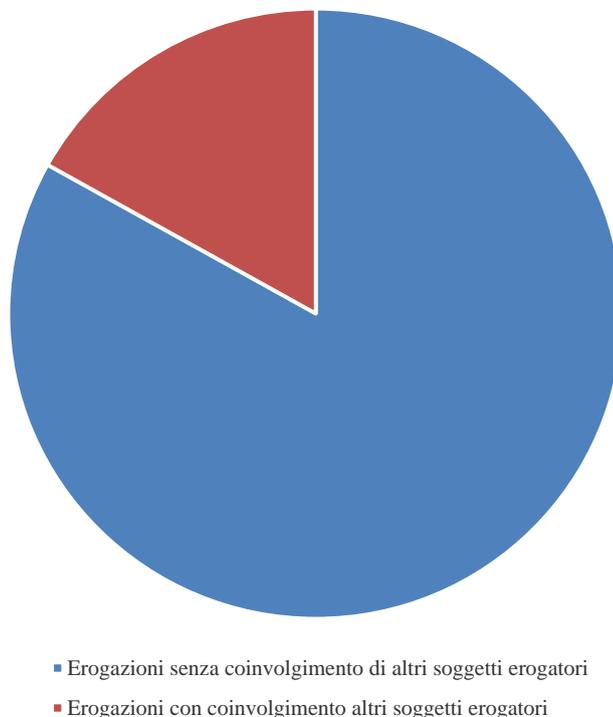
Distribuzione percentuale del numero degli stanziamenti in relazione al coinvolgimento di altri soggetti erogatori



■ Erogazioni senza coinvolgimento di altri soggetti erogatori ■ Erogazioni in pool
■ Erogazioni in con coinvolgimento altri soggetti erogatori

Cofinanziamento di altri soggetti	Percentuale secondo il numero di interventi	Percentuale secondo l'ammontare delle risorse assegnate
<i>Stanziamenti senza il cofinanziamento di altri soggetti erogatori</i>	83,12	86,49
<i>Stanziamenti cofinanziati insieme ad altri soggetti erogatori</i>	16,88	13,51
Totale	100%	100%

Distribuzione percentuale del numero degli stanziamenti in relazione alla presenza di cofinanziamento di altri soggetti erogatori



In linea con gli obiettivi e le strategie definiti dall'Organo di indirizzo in sede di programmazione pluriennale, oltre il **21%** delle risorse a disposizione per l'attività istituzionale sono state destinate al sostegno della società strumentale della Fondazione impegnata nello sviluppo del progetto "L'attività di gestione della Residenza sanitaria Leandro Lisino".

La fase emergenziale legata alla pandemia da COVID-19 ha continuato ad incidere, sia pur in maniera più attenuata, sulla quotidiana gestione della struttura, in un contesto reso ancora più difficile dalla particolare fragilità degli ospiti.

La totale adesione alla campagna vaccinale, le stringenti misure atte a limitare e controllare i contatti con soggetti esterni e la rigida regolamentazione degli inserimenti in struttura di nuovi pazienti hanno permesso, non solo la continuità dell'attività di assistenza, ma il costante incremento del numero degli ospiti fino alla piena occupazione dei posti letto.

Tale positiva evoluzione della situazione d'emergenza ha prodotto significativi effetti positivi sul risultato economico della gestione, con una riduzione del flusso erogativo a favore della società strumentale di oltre il 18% rispetto all'esercizio precedente.

Circa il **7%** delle risorse erogative sono state destinate a interventi nel settore della salute pubblica. Nell'ambito di tale settore di intervento è proseguito, nonostante le limitazioni operative determinate dalla situazione di emergenza sanitaria, il sostegno all'attività dell'Ambulatorio odontoiatrico presso la Residenza Lisino finalizzato all'erogazione di cure dentarie di base gratuite a favore di soggetti in situazione di disagio sociale ed economico in collaborazione con le strutture della Caritas Diocesana di Tortona e all'attività del Centro di Ascolto Medico della Caritas di Tortona.

Non è mancato il supporto agli Enti operanti nel settore dell'assistenza socio-sanitaria e del soccorso di prima emergenza (Centro Paolo VI di Casalnoceto, Croce Rossa Italiana Delegazione di Tortona) attraverso interventi mirati al miglioramento delle dotazioni strutturali o al sostegno ai costi di gestione. Da rilevare, il significativo contributo a favore del Centro Paolo VI per la realizzazione di una struttura destinata ad ospitare soggetti affetti da disabilità (Progetto "dopo di noi") e il supporto all'attività dell'Ambulatorio dell'ASL Alessandria per i giovani affetti da disturbi specifici dell'apprendimento.

Una percentuale complessiva pari a circa il **16%** delle risorse erogative è stata finalizzata alla formazione scolastica e professionale, settore di operatività nell'ambito del quale la Fondazione ha proseguito il suo tradizionale impegno per la realizzazione del progetto di adozione scolastica "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione" attraverso l'assegnazione di borse di studio agli studenti che hanno conseguito nell'anno scolastico 2020/2021 il diploma di maturità ed il rinnovo delle borse di studio per gli studenti che hanno partecipato alle precedenti edizioni del bando con uno stanziamento complessivo di 49.450 Euro. Nell'esercizio 2021 è ripreso il supporto della Fondazione al potenziamento del sistema educativo e formativo locale con uno stanziamento complessivo di € 127.953, ripartiti tra gli Istituti scolastici e i Centri di formazione del territorio sulla base di specifiche esigenze legate alla ripresa delle attività didattiche in presenza.

Nell'innovare le forme di sostegno ai percorsi formativi offerti dagli Istituti di istruzione superiore di Tortona, la Fondazione ha proposto e finanziato un percorso di educazione finanziaria, rivolto agli studenti del quarto anno, denominato "Il denaro della socialità" basato sulla metodologia delle Comunità AutoFinanziate (CaF).

Da non dimenticare, infine, il contributo di 25.000 Euro per lo sviluppo delle attività dell'"Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola" attraverso un'articolata serie di progetti e iniziative di riconosciuto valore didattico e sociale e il contributo di 48.000 Euro per la

realizzazione presso la SOMS di Tortona della nuova sede dell'università della Terza Età di Tortona.

Al settore dell'Arte, attività, beni e manifestazioni culturali è stata indirizzata una percentuale di risorse del **31%**, comprensiva dei costi di gestione della Sala convegni e della Pinacoteca.

Nel proseguire l'attività svolta in questi anni, nell'esercizio 2014 la Fondazione ha dato vita attraverso queste strutture, collocate nel centro della città, ad un centro di vivace e continua attività culturale grazie alla continuativa apertura al pubblico della Pinacoteca e della biblioteca, all'organizzazione di conferenze promosse direttamente o frutto di collaborazione con terzi.

In occasione dei vent'anni di apertura al pubblico degli spazi espositivi della collezione d'arte, la Fondazione ha organizzato, congiuntamente alla Galleria d'Arte Moderna di Milano un'importante mostra dedicata alla straordinaria stagione divisionista presso le sale al piano terreno di Villa Reale a Milano che ha registrato un rilevante afflusso di visitatori. Contestualmente, è stata presentata una nuova e originale pubblicazione "Album del Divisionismo" curato da Giovanna Ginex.

Occorre altresì ricordare la fondamentale attività di supporto alle Istituzioni ed Associazioni culturali operanti sul territorio attraverso programmi organici e strutturati tra cui è opportuno evidenziare i consolidati e proficui rapporti di collaborazione con Enti quali la Diocesi Tortona, l'Associazione Peppino Sarina - Amici del burattino, il Comune di Volpedo, l'Associazione Pellizza da Volpedo Onlus e il FAI - Delegazione di Tortona.

Non è mancata l'attenzione alla conservazione e valorizzazione del patrimonio architettonico con interventi per la manutenzione del Teatro Civico di Tortona, della SOMS di Sale e di restauro di beni artistici.

Va sottolineato il costante e significativo apporto della Fondazione a favore della Polisportiva Derthona, della Società Sportiva Dilettantistica Derthona Nuoto, della Polisportiva Audax Orione e di altre attività sportive del territorio con un contributo di 121.000 Euro finalizzato, in particolare, all'accoglienza e custodia dei bambini nel corso delle vacanze estive, alla diffusione della pratica sportiva tra i più giovani e alla manutenzione degli impianti.

Numerosi, infine, gli interventi negli altri settori ammessi di operatività, con interventi finalizzati, soprattutto, alla realizzazione di iniziative di impatto sociale in un momento di grave crisi sul fronte economico e sociale: oltre 50.000 Euro per la realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria del Parco del Castello di Tortona, 35.000 Euro a favore del Comune di Tortona per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria di alcune unità

immobiliari del patrimonio edilizio residenziale pubblico assegnate a famiglie in situazione di disagio sociale, 40.000 Euro sempre a favore del Comune di Tortona per l'erogazione di borse lavoro, 16.500 Euro a favore dell'Associazione "Matteo 25" per la copertura dei costi di gestione del dormitorio per senza fissa dimora, 20.000 a favore della Caritas Diocesana per la ristrutturazione di due unità immobiliari da destinare a housing sociale e 10.000 Euro a favore della Caritas Diocesana per interventi a sostegno di situazioni di fragilità sociale.

In ultimo, va sottolineato l'avvio del progetto pluriennale di contrasto alla povertà "Mensa solidale Carlo Boggio Sola" finalizzato all'erogazione quotidiana di pasti caldi grazie alla collaborazione della Caritas Diocesana e dei Volontari delle Parrocchie cittadine.

Gli interventi nel settore dello sviluppo locale, tradizionalmente finalizzati alla promozione turistica ed enogastronomica, sono stati ancora penalizzati dalle restrizioni imposte dalle misure di contenimento della pandemia da coronavirus. Non è comunque mancato un concreto apporto, intorno al **7%** delle risorse erogative, ai progetti di Enti ed Associazioni che si occupano di promozione e valorizzazione dell'economia locale. Da segnalare il supporto al Comune di Tortona per la realizzazione di un progetto di valorizzazione della produzione agricola tipica grano San Pastore e al CAI di Tortona per l'avvio di un progetto triennale di manutenzione, sistemazione e miglioramento della segnaletica della rete sentieristica del territorio.

FONDO UNICO NAZIONALE (FUN) - art. 62 D.Lgs. 117/2017

(Finanziamento dei Centri di servizio per il Volontariato)

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato, a valere sulla quota accantonata nell'esercizio 2020, fondi per complessivi **€35.964,57**.

La quota dell'accantonamento relativo all'esercizio 2021, determinata secondo quanto disposto dall'art. 62, commi 3 e 4 del D.Lgs. 117/2017, ammonta ad **€117.885**.

LE EROGAZIONI EFFETTUATE

Per quanto riguarda le modalità di erogazione dei contributi deliberati nell'esercizio od in esercizi precedenti, la Fondazione procede usualmente al versamento delle somme successivamente alla realizzazione completa o di singoli lotti delle iniziative e dietro presentazione di idonea documentazione e giustificativi di spesa.

In casi particolari e specificamente documentati, la Fondazione può procedere al pagamento anticipato del contributo. In tal caso la dimostrazione della spesa avverrà in un momento successivo.

L'importo delle somme residue da erogare per iniziative deliberate nell'esercizio è dovuto essenzialmente alla necessità da parte dei beneficiari di realizzare gli adempimenti posti a loro carico come condizione per l'utilizzo dei contributi accordati.

Il ritardo nei pagamenti dei contributi è spesso legato anche a difficoltà burocratiche che si incontrano operando con alcuni beneficiari degli interventi.

RENDICONTO IN ORDINE CRONOLOGICO E PER SETTORE DI INTERVENTO DELLE EROGAZIONI EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO:

IMPORTO	DATA	DESCRIZIONE	SETTORE	MODALITA'	FINALIZZAZIONE	SOGGETTO BENEFICIARIO	ANNO DELIBERA
€3.806,40	dal 7/01 al 9/04/2021	Progetto Fondazione stanziamento per fronteggiare l'emergenza sanitaria Covid-19	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Finanziamento progetti propri	Acquisto di beni ed attrezzature	Comunità	2020
€375.027,71	dal 8/01 al 31/12/2021	Progetto Fondazione finanziamento dell'attività di gestione degli immobili strumentali dell'Ente e delle iniziative culturali realizzate dalla Fondazione attraverso gli stessi nell'esercizio 2021	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti propri	Manifestazioni culturali	Comunità	2020-2021
€1.500,00	8/01/2021	Centro "Mater Dei" di Tortona contributo per la realizzazione di n. 2 postazioni per permettere un contatto	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Acquisto di beni ed attrezzature	Organismi ecclesiastici e religiosi	2020

		"prossimo" tra persone anziane ospiti e i parenti					
€20.000,00	8/1/2021	Centro Riabilitativo "Paolo VI" di Casalnoceto (Al) contributo a copertura dei costi di gestione della struttura riabilitativa per giovani disabili	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Organismi ecclesiastici e religiosi	2020
€13.871,32	dal 22/01 al 12/11/2021	Progetto Fondazione progetto "Percorsi di inserimento lavorativo" in collaborazione con la Confartigianato Imprese Alessandria	Sviluppo locale	Finanziamento progetti propri	Contributi di gestione	Comunità	2019
€2.000,00	29/01/2021	Delegazione FAI di Tortona contributo per le spese di spedizione del programma annuale 2021 e per l'organizzazione delle attività della Delegazione	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni culturali	2020
€3.360,00	29/01/2021 12/02/2021	Comitato Pro Restauri Chiesa dei S.S. Ruffino e Venanzio Sarezzano (Al) contributo per il recupero chiesa dei S.S. Ruffino e Venanzio	Protezione civile	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Associazioni culturali	2003
€15.000,00	5/02/2021	Parrocchia S. Maria Assunta di Villalvernia (Al) contributo per la realizzazione	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Organismi ecclesiastici e religiosi	2020

		degli interventi di manutenzione straordinaria per il ripristino delle coperture della Chiesa					
€5.689,10	Dal 5/02 all'8/10/2021	Legione Carabinieri Piemonte e Valle D'Aosta Stazione di Tortona (Al) contributo a sostegno dei costi di noleggio delle attrezzature informatiche in dotazione presso gli Uffici operativi del Comando di Tortona	Prevenzione criminalità e sicurezza pubblica	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Amministrazione pubblica	2020 - 2021
€2.638,13	Dal 5/02 all'8/10/2021	Comando di Tortona della Guardia di Finanza contributo a sostegno dei costi di noleggio delle attrezzature informatiche in dotazione presso gli Uffici operativi	Prevenzione criminalità e sicurezza pubblica	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Amministrazione pubblica	2020 - 2021
€35.000,00	19/02/2021	Comune di Tortona contributo per la sanificazione degli edifici scolastici cittadini e delle palestre per l'educazione motoria alla luce dell'attuazione delle misure di contenimento del contagio dal COVID-19	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Enti locali	2020
€18.500,00	26/02/2021	Comune di Volpedo (Al)	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Attività culturali	Enti locali	2020

		contributo a parziale copertura dei costi di gestione dello Studio del pittore Pellizza da Volpedo per l'anno 2020					
€20.000,00	26/02/2021	Comune di Tortona contributo per la prosecuzione del progetto "CaSa e Percorsi lavoro" progetti sociali anticrisi del Comune di Tortona	Sviluppo locale	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Enti locali	2018
€1.963,81	26/02/2021	Istituto Comprensivo "Martiri della Benedicta" Serravalle Scrivia (Al) Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018 contributo per la realizzazione del progetto "L'altRoparlante", avviato con l'Università per Stranieri di Siena, per l'introduzione di una nuova modalità didattica inclusiva basata sulla valorizzazione dei repertori linguistici degli alunni	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2018

€11.325,61	26/02/2021	<p>Istituto Comprensivo "Martiri della Benedicta" Serravalle Scrivia (AI)</p> <p>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019 contributo per la prosecuzione del progetto "L'altRoparlante" - educazione plurilingue e consapevolezza interculturale, avviato con l'Università per Stranieri di Siena, per l'introduzione di una nuova modalità didattica inclusiva basata sulla valorizzazione dei repertori linguistici degli alunni e sull'uso del translanguaging come pratica didattica innovativa, inserimento delle lingue di origine, coinvolgendo direttamente gli alunni stranieri e le famiglie, per la promozione di una competenza bilingue e pluriculturale</p>	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2019
------------	------------	---	-------------------------------------	--	---	--------------------------	------

€30.000,00	12/03/2021	Derthona Nuoto di Tortona contributo a sostegno dei costi gestionali degli impianti natatori cittadini	Attività sportiva	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni sportive e ricreative	2021
€4.819,56	dal 19/03 al 19/11/2021	CAI Club Alpino Italiano Sezione di Tortona contributo per la realizzazione del "Caldirola Camp" esperienza di avvicinamento e conoscenza degli ambienti locali, delle attività fisiche e motorie praticabili in ambiente montano rivolto ai ragazzi tra gli 8 e i 12 anni	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Associazioni di promozione del territorio	2021
€1.511,38	26/03/2021	Associazione G.A.S. di Tortona (Al) contributo per la realizzazione presso la Libreria Namastè di Tortona di laboratori rivolti ai bambini tra i quali ortoterapia, erboristeria, psicomotricità, ecosostenibilità, disegno, pittura, fumetto, riuso creativo, teatro, cucina e laboratori rivolti agli adulti in materia di autoproduzione, diffusione delle buone pratiche	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Comunità	2020

		legate alla sostenibilità, al riuso e al riciclo					
€51.143,50	Dal 2/04 al 2/11/2021	Comune di Tortona contributo per la manutenzione del Parco del Castello	Protezione e qualità ambientale	Finanziamento progetti propri	Acquisto di beni e servizi	Enti Locali	2021
€2.000,00	2/04/2021	Parrocchia di San Sebastiano Martire di San Sebastiano Curone (Al) contributo per il restauro del dipinto ad olio su tela "Sant'Antonio da Padova" della prima metà del XVII secolo attribuito a Domenico Fiasella	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Organismi ecclesiastici e religiosi	2021
€30.000,00	8/04/2021	Comune di Pontecurone (Al) contributo per la realizzazione della nuova sala polifunzionale comunale da destinare alle sedute del Consiglio Comunale, di una sala riunione e di uno spazio per le conferenze	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Enti Locali	2020
€7.000,00	16/04/2021	Fondazione Banco Farmaceutico Onlus di Milano contributo per la realizzazione del progetto "Recupero farmaci validi non	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2019

		scaduti" per la raccolta di farmaci non scaduti da destinare a chi si trova in difficoltà economiche					
€18.153,01	dal 16/04 al 8/10/2021	Progetto Fondazione contributo per la realizzazione di iniziative rivolte alle scuole del territorio progetto "Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola"	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti propri	Attività didattiche	Amministrazione pubblica - Comunità	2020-2021
€10.409,40	23/04/2021	Associazione delle Fondazioni delle Casse di Risparmio Piemontesi Torino fondo progetti per l'anno 2021	Associazione delle Fondazioni delle Casse di Risparmio Piemontesi	Finanziamento progetti di terzi	Attività culturali	Vari	2021
€15.000,00	30/04/2021	Associazione Peppino Sarina Amici del Burattino di Tortona contributo per il progetto "Burattini nella città della Famiglia Sarina e non solo"	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Attività culturali	Associazioni culturali	2021
€30.000,00	30/04/2021	Polisportiva Derthona di Tortona contributo a sostegno delle attività annuali della Polisportiva Derthona	Attività sportiva	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni sportive e ricreative	2021
€8.000,00	30/04/2021	Associazione Amici della Fondazione Casa di Carità Arti e	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021

		Mestieri onlus di Tortona contributo per la prosecuzione delle attività rivolte ai ragazzi disabili in età adulta del Gruppo MiniFAL					
€9.400,00	5/05/2021	Società Operaia di Mutuo Soccorso ed Istruzione fra gli Operai di Tortona contributo per gli interventi di manutenzione ordinaria/straordinaria e di adeguamento della sede del Sodalizio	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Acquisto di beni ed attrezzature	Associazioni di promozione del territorio	2021
€3.000,00	14/05/2021	Confraternita SS. Trinità e S. Rocco di Garbagna (Al) contributo per la realizzazione degli interventi di restauro delle tele seicentesche "S. Rocco" e "Madonna e S. Elisabetta"	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Organismi ecclesiastici e religiosi	2021
€8.999,92	14/05/2021 1/10/2021	Istituto Comprensivo Tortona B di Tortona Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019 contributo per l'acquisto di tablet, materiale informatico e connettività	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2019

€5.000,00	14/05/2021 1/10/2021 5/11/2021	Istituto Comprensivo Tortona B di Tortona Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019 contributo per un corso in videoconferenza per la formazione del personale scolastico in merito all'emergenza epidemiologica	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2019
€2.500,00	21/05/2021	Associazione Amici del Museo del Mare "Amm. Carlo Mirabello" di Tortona contributo a sostegno dei costi gestionali annuali del Museo	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni culturali	2021
€5.000,00	21/05/2021	Agape Cooperativa Sociale Onlus di Tortona contributo a sostegno delle spese farmaceutiche a favore delle persone indigenti del territorio	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Organismi ecclesiastici e religiosi	2021
€25.000,00	21/05/2021	Anffas Onlus di Tortona (AI) contributo per l'acquisto di un pulmino attrezzato per il trasporto disabili dei ragazzi che frequentano il centro diurno di	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2020

		Villaromagnano (servizio trasporto dalle abitazioni dei ragazzi al centro diurno stesso)					
€1.500,00	4/06/2021	Istituto San Giuseppe di Tortona (Al) <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i> contributo per la realizzazione del progetto "Amiamoci e rispettiamoci, crescendo con consapevolezza" - progetto di educazione alla salute, all'alimentazione, alla sessualità e all'affettività	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Enti di formazione	2019
€10.000,00	11/06/2021	Associazione Progetto Derthona di Tortona contributo per il progetto "Derthona ecco: educazione, connessione, creatività e orientamento"	Sviluppo locale	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di promozione del territorio	2021
€1.000,00	14/06/2021	Progetto Fondazione donazione alla Biblioteca Diocesana di un volume che raccoglie gli statuti della Città di Tortona in epoca medioevale	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti propri	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Organismi ecclesiastici e religiosi	2021

€240.000,00	14/06/2021	R.S.I. Fondazione C.R. Tortona S.r.l. Sostegno all'attività di gestione della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"	Assistenza agli anziani	Finanziamento progetti propri	Contributi di gestione	Società strumentale della Fondazione "Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l."	2016
€10.000,00	14/06/2021	R.S.I. Fondazione C.R. Tortona S.r.l. contributo a sostegno dell'attività dell'ambulatorio dentistico di base attivato presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino"	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Finanziamento progetti propri	Contributi di gestione	Società strumentale della Fondazione "Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l."	2020
€13.000,00	18/06/2021	CIOFS-FP Piemonte di Tortona contributo per la realizzazione del percorso formativo IFTS dal titolo "Tecniche di progettazione e realizzazione di processi artigianali e di trasformazione agroalimentare con produzioni tipiche del territorio e della tradizione enogastronomica con caratterizzazione specifica nell'ambito vitivinicolo (tecniche di vinificazione, di	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2019

		degustazione e abbinamento					
€500,00	9/07/2021	Associazione Sportiva Mario Armana di Tortona contributo per la realizzazione della 17a edizione del Torneo Armana di Streetbasket	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021
€1.345,48	13/07/2021	FAI Delegazione di Tortona contributo per l'organizzazione del concerto "La musica è pericolosa" di Nicola Piovani, all'interno della rassegna Dilegua Notte (evento non realizzato)	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Manifestazioni culturali	Associazioni culturali	2021
€8.000,00	16/07/2021	Associazione Astronomia e Ambiente di Casasco (Al) contributo per l'aggiornamento e il potenziamento della strumentazione scientifica dell'Osservatorio Astronomico quali installazione di colonne per posizionare telescopi nell'area esterna dell'Osservatorio e sostituzione di n. 3 pc e una camera CCD per uno dei telescopi	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Associazioni culturali	2021

€15.000,00	16/07/2021	Comitato Amici di S. Maria di Sale (Al) contributo per la realizzazione dei lavori di restauro e consolidamento delle decorazioni in cotto che contornano i portali, finestroni circolari e a sesto acuto della Chiesa di Santa Maria e San Siro di Sale	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Organismi ecclesiastici e religiosi	2020
€5.700,00	20/07/2021	Parrocchia della (Cattedrale) S. Maria Assunta e San Lorenzo di Tortona contributo per la realizzazione della pubblicazione in ricordo delle attività svolte dalla Casa del Giovane dal 1968 ai nostri giorni	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Manifestazioni culturali	Organismi ecclesiastici e religiosi	2021
€6.000,00	6/08/2021	Istituto Comprensivo Bassa Valle Scrivia di Castelnuovo Scrivia (Al) contributo per l'organizzazione del progetto di doposcuola pomeridiano digitale a distanza "Sempre insieme" rivolto ai bambini dai 6 agli 11 anni della Scuola primaria di Sale in collaborazione con l'Associazione	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Amministrazione pubblica	2020

		Impegno Culturale Onlus di Sale e il Comune di Sale					
€1.681,74	26/08/2021	FUN Fondo Unico Nazionale Fondazione ONC integrazione accantonamento al Fondo Unico nazionale effettuato a valere sul bilancio d'esercizio al 31/12/2020	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021
€7.400,00	31/08/2021	Associazione di Promozione Sociale TALEA di Costa Vescovato (Al) contributo per l'organizzazione delle attività educative outdoor per i bambini dai 2 agli 11 anni	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Associazioni di promozione del territorio	2021
€6.000,00	10/09/2021	Comune di Carezzano (Al) contributo per la realizzazione e messa in sicurezza di un parco giochi per bambini	Sviluppo locale	Finanziamento progetti di terzi	Acquisto di beni ed attrezzature	Enti locali	2021
€3.000,00	10/09/2021	Comune di Carezzano (Al) contributo per la realizzazione del progetto "Carezzano 1520", nella ricorrenza del 500° anniversario del processo e della condanna al rogo di tre donne	Sviluppo locale	Finanziamento progetti di terzi	Manifestazioni culturali	Enti locali	2019

		della Val Magra accusate di stregoneria avvenuta il 12/07/1520					
€24.000,00	17/09/2021	Società di Mutuo Soccorso ed Istruzione fra gli operai di Tortona acconto sul contributo per la realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria e ordinaria presso la struttura della sede della SOMS con finalità di utilizzo degli spazi da parte dell'UNITRE a scopo didattico	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di promozione del territorio	2021
€5.000,00	17/09/2021	Associazione Volontari di Protezione Civile Valli Curone Grue Ossona Onlus di Pontecurone (Al) contributo per l'adeguamento e l'incremento del vestiario a norma e DPI dell'Associazione compreso quello specifico per gli addetti autorizzati al disboscamento e la disponibilità di una torre faro in modalità carrozzabile per una maggiore efficienza in caso di interventi di	Protezione Civile	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021

		carattere locale quali alluvioni, incidenti etc					
€973,68	1/10/2021	Confraternita di Misericordia di Tortona (Al) acconto sul contributo per la realizzazione del progetto "Empori solidali", rivolto alle persone in difficoltà economiche e disagio, segnalate dal Comune ed Enti preposti	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021
€5.000,00	8/10/2021	Agape Cooperativa Sociale Onlus di Tortona contributo a sostegno dei costi dell'assistenza sanitaria, quali visite mediche e specialistiche a persone indigenti del territorio	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Organismi ecclesiastici e religiosi	2021
€2.196,00	8/10/2021	I.T.I.S. Marconi di Tortona <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i> contributo per la realizzazione del progetto "CISCO ACADEMY"	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2018
€12.021,10	dall'8/10 al 7/12/2021	Progetto Fondazione acconto sul contributo per la realizzazione del progetto Mensa Solidale Caritas di	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti propri	Contributi di gestione	Comunità	2021

		Tortona "Carlo Boggio Sola"					
€9.140,12	15/10/2021	Associazione Pellizza da Volpedo OdV di Volpedo (AI) contributo per il progetto "Biblioteca del pittore Pellizza. Restauro e catalogazione del fondo librario"	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Associazioni culturali	2021
€9.000,00	15/10/2021	Comune di Garbagna (AI) contributo per la realizzazione del festival teatrale "Il borgo delle storie" dal titolo "Fuori da noi"	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Manifestazioni culturali	Enti locali	2021
€3.204,18	15/10/2021	Liceo Scientifico Statale "G. Peano" Tortona (AI) <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i> acconto sul contributo per la prosecuzione del progetto "La città intelligente. Globalità e territorio: la sfida della scuola al futuro", finalizzato alla collaborazione con il Polo di Innovazione Regionale CGREEN (Green Chemistry and Advanced	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2019

		Materials) e il Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia, rivolto agli alunni delle classi terze, all'interno del progetto "Alternanza scuola/lavoro", della durata di n. 3 anni					
€556,15	15/10/2021	<p>Liceo Scientifico Statale "G. Peano" Tortona (Al)</p> <p><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i></p> <p>saldo del contributo per la prosecuzione del progetto "La città intelligente. Globalità e territorio: la sfida della scuola al futuro", finalizzato alla collaborazione con il Polo di Innovazione Regionale CGREEN (Green Chemistry and Advanced Materials) e il Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia, rivolto agli alunni delle classi terze, all'interno del progetto "Alternanza scuola/lavoro",</p>	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2018

		della durata di n. 3 anni					
€5.500,00	22/10/2021	I.T.I.S. Marconi di Tortona <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019</i> contributo per la realizzazione del "Progetto di supporto psicologico"	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2019
€3.000,00	22/10/2021	ISRAL Istituto per la storia della resistenza e della società contemporanea in provincia di Alessandria "Carlo Gilardenghi" di Alessandria contributo per la realizzazione del progetto "Isral: Ricerca, didattica, divulgazione" a sostegno delle attività culturali dell'Istituto	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni culturali	2021
€17.446,00	29/10/2021	Comune di Tortona contributo per la realizzazione del progetto "panchine fiorite" tramite l'abbellimento delle vie del centro	Sviluppo locale	Finanziamento progetti di terzi	Realizzazione progetti a sostegno dello sviluppo produttivo e turistico del territorio	Enti locali	2021
€5.000,00	29/10/2021	Associazione Sportiva Dilettantistica Boxe di Tortona	Attività sportiva	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni sportive e ricreative	2021

		contributo per l'iniziativa "attività giovanile per il sociale" tramite assegnazione di n. 10 abbonamenti a bambini e ragazzi in difficoltà economica (5 baby boxe 5 baby kick) per concedere la possibilità di praticare attività sportiva					
€4.800,00	5/11/2021	Istituto Comprensivo Bassa Valle Scrivia di Castelnuovo Scrivia (AL) <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i> contributo per la prosecuzione del progetto di counseling psicologico "Spazio ascolto"	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Scuole e Università pubbliche	2018
€766,94	5/11/2021	Istituto Comprensivo Tortona B di Tortona Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2021 acconto sul contributo per la realizzazione di percorsi formativi di Alfabetizzazione e	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature e finanziamento corsi di studio a carattere sperimentale	Amministrazione pubblica	2021

		Recupero, percorsi di Musica - Laboratori Musicali, percorsi di Lingua inglese e percorsi di formazione per docenti e personale ATA					
€5.000,00	19/11/2021	Istituto Comprensivo "Tortona A" Tortona <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i> contributo per la realizzazione del progetto di Pratica Psicomotoria educativa - preventiva metodo Aucouturier (Infanzia e classi prime della Primaria)	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature	Amministrazione pubblica	2018
€325,31	19/11/2021	Istituto Comprensivo Tortona A di Tortona saldo del contributo per la realizzazione del progetto "Ciclando in MTB" rivolto agli alunni delle classi terze	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Amministrazione pubblica	2018
€6.809,28	19/11/2021	Istituto Comprensivo "Tortona A" Tortona <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico</i>	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature	Amministrazione pubblica	2019

		<i>e formativo locale bando 2019 saldo del contributo per la realizzazione del progetto per la prevenzione del disagio emotivo relazionale e culturale tramite due moduli a) Ascoltiamoci b) integrazione emotiva/attiva</i>					
€5.242,38	19/11/2021	Istituto Comprensivo "Tortona A" Tortona <i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2019 saldo del contributo per la realizzazione del progetto "English step by step and more..." per l'arricchimento delle abilità di Listening, Speaking and Comprehension</i>	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Acquisto di beni ed attrezzature	Amministrazione pubblica	2019
€7.250,00	29/11/2021	Progetto "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione" contributo per il rinnovo delle borse di studio a studenti che hanno conseguito al termine dell'anno scolastico 2016/2017 il	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti propri	Finanziamento borse di studio	Comunità	2021

		diploma di maturità					
€6.000,00	29/11/2021	Progetto "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione" contributo per il rinnovo delle borse di studio a studenti che hanno conseguito al termine dell'anno scolastico 2017/2018 il diploma di maturità	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti propri	Finanziamento borse di studio	Comunità	2021
€9.700,00	29/11/2021	Progetto "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione" contributo per il rinnovo delle borse di studio a studenti che hanno conseguito al termine dell'anno scolastico 2018/2019 il diploma di maturità	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti propri	Finanziamento borse di studio	Comunità	2021
€24.800,00	29/11/2021	Progetto "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione" contributo per il rinnovo delle borse di studio a studenti che hanno conseguito al termine dell'anno scolastico 2019/2020 il	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti propri	Finanziamento borse di studio	Comunità	2020-2021

		diploma di maturità					
€5.250,00	01/12/2021	Progetto "Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione" acconto sul contributo per l'assegnazione di borse di studio per gli studenti che hanno conseguito il diploma di maturità nell'anno scolastico 2020/2021	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti propri	Finanziamento borse di studio	Comunità	2021
€11.776,40	10/12/2021	Progetto Fondazione acconto sul contributo per la realizzazione del progetto di Educazione finanziaria "Il Denaro della Socialità" presso gli Istituti di Scuola Superiore cittadini	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti propri	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Amministrazione pubblica Comunità	2021
€5.000,00	10/12/2021	Associazione Volontari Ospedalieri Onlus di Tortona (AI) contributo a sostegno delle spese generali per le attività dell'Associazione con particolare riferimento alle attività dei volontari presso le RSA e l'Ospedale	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021
€2.066,00	10/12/2021	Associazione Volontari Ospedalieri Onlus di Tortona	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021

		(AI) contributo per il progetto "Non facciamoli sentire soli" tramite realizzazione di una mostra/esposizione e dei disegni/elaborati che i bambini delle scuole primarie del tortonese hanno realizzato per l'Ospedale di Tortona, di Novi Ligure e le RSA durante il periodo del lockdown del 2020					
€600,00	10/12/2021	Associazione Volontari Ospedalieri Onlus di Tortona (AI) contributo per la realizzazione di un laboratorio di lettura espressiva tenuto da Daniela Tusa, attrice ed insegnante di teatro, per i volontari dell'Associazione che prestano servizio presso le RSA, per l'insegnamento di tecniche di lettura in pubblico e per apprendere le potenzialità dello strumento voce	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021
€16.500,00	10/12/2021	Associazione Matteo 25 di Tortona (AI)	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021

		contributo a sostegno delle spese di gestione del dormitorio per persone senza fissa dimora					
€5.000,00	10/12/2021	Prometeo Onlus di Tortona (Al) contributo per la prosecuzione del progetto di defibrillazione precoce sul territorio (con particolare riferimento a materiali e corsi di formazione e gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione)	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni di volontariato	2021
€20.000,00	10/12/2021	Polisportiva Derthona di Tortona contributo a sostegno delle attività della Polisportiva per la ripartenza nel periodo ottobre-dicembre 2021, con particolare riferimento per "Scuola e sport" rivolto alle scuole primarie di Tortona e alle attività delle diverse Sezioni	Attività sportiva	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni sportive e ricreative	2021
€25.000,00	10/12/2021	Derthona Nuoto di Tortona contributo per la realizzazione dei lavori di adeguamento strutturale della Piscina Dellepiane tra cui	Attività sportiva	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni sportive e ricreative	2021

		<p>installazione di tornelli di accesso per monitoraggio flussi di ingresso, n. 2 pompe di calore presso gli spogliatoi, adeguamento delle attrezzature del bar al piano terra e assegnazione contributo postumo per la realizzazione del Baby Camp estivo a sostegno dei costi sostenuti a favore dei ragazzi in difficoltà economiche</p>					
€4.000,00	10/12/2021	<p>A.S.D. Pallamano Derthona di Tortona contributo per la realizzazione del progetto "Mettiamoci in gioco! Sport e prevenzione, con Tiziana nel cuore!" ripartito in due parti: 1a parte a) attività motoria e propedeutica alla Pallamano rivolto agli studenti dell'Istituto Comprensivo Bassa Valle Scrivia e b) attività di prevenzione in collaborazione con la sezione cittadina della</p>	Attività sportiva	Finanziamento progetti di terzi	Contributi di gestione	Associazioni sportive e ricreative	2021

		L.I.L.T. tramite materiale informativo e test/questionari da sottoporre ai familiari degli alunni; 2a parte per garantire una corretta attività sportiva per soggetti minorenni con patologie cognitive e altre patologie, rivolto ai ragazzi ospiti del Centro Paolo VI Onlus di Casalnoceto (Al)					
€15.000,00	10/12/2021	Diocesi di Tortona contributo per la realizzazione del "Perosi Festival 2021"	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Manifestazioni culturali	Organismi ecclesiastici e religiosi	2021
€1.000,00	17/12/2021	Centro Studi In Novitate di Novi Ligure (Al) contributo per il finanziamento di una borsa di studio di ricerca per uno studente universitario sul tema "Tra Genova e Milano. Commercio e contrabbando nel Seicento"	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Finanziamento borse di studio	Associazioni culturali	2020

€10.000,00	24/12/2021	Anteas Alessandria ODV di Alessandria contributo per l'acquisto di una nuova autovettura per il trasporto sociale (consegna farmaci, vaccinazioni etc) nel Distretto Sanitario di Tortona	Volontariato, filantropia e beneficenza	Finanziamento progetti di terzi	Acquisto di beni ed attrezzature	Associazioni di volontariato	2021
€10.000,00	24/12/2021	Società di Mutuo Soccorso di Sale (AI) contributo per il progetto "Riapriamo il Teatro" tramite realizzazione di opere di manutenzione ordinaria con particolare riferimento al rifacimento dell'impianto termico così da permetterne la fruibilità durante i mesi invernali da parte delle Associazioni e delle Scuole	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico	Associazioni di promozione del territorio	2021

€4.000,00	24/12/2021	<p>Istituto Comprensivo Bassa Valle Scrivia di Castelnuovo Scrivia (AI)</p> <p><i>Progetto mirato al potenziamento del sistema scolastico e formativo locale bando 2018</i></p> <p>contributo per la prosecuzione dei laboratori Snappet nelle scuole primarie (seconda annualità), che prevedono l'inserimento dell'uso del tablet a scuola come valido supporto alle attività didattiche</p>	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi (bando Fondazione)	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Scuole e Università pubbliche	2018
€2.500,00	24/12/2021	<p>Circolo del Cinema film & video di Tortona (AI) contributo per la realizzazione di: Il cinema e i GDR, Tortona al cinema 2021, TortonaCinemaCorto, TortonaCinema Horror, Cineforum con le scuole, Ripensare il Cinema, Visioni Seriali</p>	Arte, attività e beni culturali	Finanziamento progetti di terzi	Manifestazioni culturali	Associazioni culturali	2021
€7.000,00	28/12/2021	<p>Associazione Gruppo di Ricerca Filosofica Chora di Tortona</p>	Educazione, istruzione e formazione	Finanziamento progetti di terzi	Realizzazione percorso formativo extra-scolastico	Associazioni culturali	2021

		contributo per la realizzazione delle attività filosofiche dell'Associazione per l'anno 2021					
€1.444.169,61							

RELAZIONE SINTETICA DEI PRINCIPALI INTERVENTI SUDDIVISI PER SETTORE

Viene qui di seguito riportato un resoconto complessivo dell'attività istituzionale svolta nel corso dell'esercizio nei settori di intervento statutariamente definiti, con la descrizione delle principali iniziative che hanno trovato avvio ed attuazione nel periodo:

SETTORE ASSISTENZA AGLI ANZIANI

L'ATTIVITA' DELLA RESIDENZA SANITARIA "LEANDRO LISINO"

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: assistenza agli anziani ed ai soggetti colpiti da patologie croniche o temporanee invalidanti attraverso l'incremento sul territorio dei posti letto per soggetti non autosufficienti e la creazione di un percorso di continuità assistenziale a valenza riabilitativa al fine di limitare la durata dei ricoveri ospedalieri *post acuzie* - *progetto della Fondazione - intervento pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: sulla base di un'approfondita indagine delle esigenze non soddisfatte dei servizi sanitari e socio assistenziali a favore di soggetti adulti e anziani non autosufficienti residenti nel territorio del Tortonese e tenuto conto delle indicazioni degli Enti titolari delle funzioni sanitarie e socio assistenziali territorialmente competenti, la Fondazione ha deliberato tra i programmi di intervento per il triennio 2002/2004 la realizzazione - per il tramite della sua società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l. - delle strutture e degli impianti di una residenza sanitaria nel Comune di Tortona quale complesso da destinare alla soddisfazione delle esigenze di intervento della Fondazione nei settori rilevanti di attività dell'Assistenza agli anziani e dello sviluppo economico del territorio. In considerazione del carattere pluriennale dell'iniziativa, l'Organo di indirizzo della Fondazione ha successivamente inserito il progetto nel documento di programmazione pluriennale per il triennio 2005/2007, arco temporale entro cui sono stati portati a compimento i lavori di costruzione della struttura avviati nel mese di ottobre del 2003.

In relazione alle necessità legate all'avvio della gestione della struttura, l'Organo di indirizzo ha deliberato inoltre di inserire le fasi gestionali del progetto tra le linee programmatiche di intervento per il triennio 2008/2010, 2011/2013, 2014/2016, 2017/2019 e 2020/2022 attraverso il sostegno all'attività di gestione della società strumentale.



La struttura risulta articolata in quattro corpi di fabbrica - di cui tre destinati ad ospitare i nuclei di degenza - per un totale di centoquarantacinque posti letto.

Grazie all'introduzione di elementi di flessibilità a livello strutturale, impiantistico e tecnologico - definiti in fase progettuale ed esecutiva in accordo con l'ASL AL, - la residenza si pone l'obiettivo di garantire, anche in futuro, differenti livelli di complessità assistenziale sulla base delle esigenze non soddisfatte dai servizi socio-assistenziali e sanitari a favore di soggetti adulti e anziani non autosufficienti residenti prevalentemente nel territorio del Tortonese.



In linea di massima, l'attività della residenza si sviluppa sulla base delle seguenti linee operative:

- cura, ospitalità ed assistenza a soggetti anziani o più giovani colpiti da esiti patologici degenerativi o invalidanti (alta, media e bassa intensità assistenziale);
- cura, ospitalità ed assistenza a pazienti affetti dal Morbo di Alzheimer;
- cura, ospitalità ed assistenza a pazienti disabili “RAF tipologia B”;
- continuità assistenziale in rete ed integrata con le strutture di ricovero ospedaliere ed i servizi di lunga assistenza;
- presenza di un numero limitato di posti letto per anziani autosufficienti atti a garantire, sulla base della richiesta del territorio, la massima flessibilità operativa e gestionale della struttura;
- riabilitazione e rieducazione funzionale rivolta all’utenza esterna (con presenza di strutture accessorie quali ambulatori medici integrati, spazi riabilitativi attrezzati e complesso fisioterapico-riabilitativo in acqua).

La gestione della struttura

Schema operativo

L’attività di gestione della struttura, che ha preso avvio nei primi mesi del 2008, è stata affidata dalla società strumentale della Fondazione a soggetto esterno con riferimento ad ogni aspetto del servizio (assistenziale, alberghiero, di manutenzione ordinaria di tutti gli impianti ed attrezzature, giardinaggio e cura ambienti esterni, etc.).

Le linee operative della gestione definite, per quanto concerne i rapporti tra società strumentale ed il soggetto esterno, nell’ambito di apposito contratto sono, in sintesi, le seguenti:

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORTONA
Valutazione quantitativa e qualitativa dei risultati economici e sociali conseguiti attraverso l'attività della società strumentale
Verifica sull'attività di gestione della società strumentale
Eventuali erogazioni a favore della società strumentale
Service di contabilità e segreteria a favore della società strumentale



R.S.I. FONDAZIONE C.R. TORTONA S.R.L. (società strumentale)
Gestione strategica e pianificazione
Accreditamento della struttura e stipula delle convenzioni con l'Ente pubblico
Amministrazione del contratto stipulato con il gestore della struttura
Gestione rapporti con ASL AL, Enti locali e C.I.S.A.
Verifica diretta e continuativa quali-quantitativa delle prestazioni erogate dal gestore e dei risultati conseguiti
Manutenzione straordinaria dell'immobile



GESTORE TECNICO – “FULL CONTRACTOR”
Prestazioni a contenuto sanitario (direzione sanitaria, assistenza infermieristica, riabilitazione, etc.)
Assistenza tutelare ed igiene della persona
Direzione e coordinamento della struttura, attività di segreteria, reception
Direzione sanitaria della struttura
Prestazioni di carattere alberghiero (somministrazione pasti, igiene dei locali, lavanderia, parrucchiere, pedicure, etc.)
Assistenza tecnica alla società strumentale al momento del perfezionamento e rinegoziazione delle convenzioni, etc.
Manutenzione ordinaria immobile e relativi impianti
Manutenzione area verde

Più in dettaglio,

la **società strumentale** è il titolare della Residenza Lisino

- assume la responsabilità sociale;
- pianifica l'attività istituzionale definendo gli indirizzi generali, la tipologia delle prestazioni ed i criteri operativi cui deve uniformarsi il gestore tecnico/operativo;
- assegna gli obiettivi qualitativi al gestore tecnico controllandone il conseguimento;

- mantiene rapporti a livello istituzionale con gli enti pubblici competenti con i quali negozia gli eventuali aspetti a contenuto economico;
- definisce la programmazione finanziaria controllando i relativi flussi;

il **gestore tecnico** della struttura (Cooperativa Sociale Bios di Alessandria)

- predisporre e attua il piano dei servizi all'utenza che organizza in funzione degli obiettivi ricevuti in assegnazione;
- reperisce e dirige le risorse tecniche e professionali necessarie a garantire il miglior livello di servizio compatibilmente con i limiti qualitativi e quantitativi di budget assegnati;
- assicura l'approvvigionamento delle risorse materiali, garantendo al riguardo la gestione dei contratti stipulati con i propri fornitori al fine di mantenere ottimale il rapporto costo/risultato, e delle risorse umane con opportuni interventi di formazione professionale;
- assicura la normale conservazione ed efficienza della struttura e degli impianti;
- mantiene rapporti a livello tecnico con gli enti pubblici competenti con i quali interagisce per garantire la rigorosa osservanza dei precetti di natura socio-assistenziale e sanitaria.

L'ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE DELLA STRUTTURA E L'IMPLEMENTAZIONE DEI SERVIZI AI PAZIENTI

Sulla base degli impegni assunti nel contratto di gestione e dell'obiettivo condiviso di mantenere elevati standard qualitativi e funzionali della struttura, oltre all'attività di ordinaria manutenzione programmata, nel corso dell'esercizio sono stati eseguiti alcuni interventi di manutenzione straordinaria delle attrezzature e degli impianti.

IL RAPPORTO DI COLLABORAZIONE CON IL GESTORE TECNICO-OPERATIVO DELLA STRUTTURA

La Cooperativa Bios ha provveduto al monitoraggio della struttura di gestione, dei ruoli e degli incarichi di coordinamento delle diverse figure professionali previste dalla normativa regionale e all'organizzazione dei nuclei di degenza in relazione all'effettivo carico assistenziale dei degenti. Tale costante attività di controllo e verifica ha determinato un ulteriore incremento dei livelli qualitativi del servizio in linea con le aspettative sia della controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona, che della comunità di riferimento e la stabilizzazione del tasso di occupazione dei posti letto.

LA GESTIONE DELL'EMERGENZA DELLA PANDEMIA DA VIRUS SARS-COV-2

La gestione della struttura, in ogni suo aspetto, è stata ancora, inevitabilmente, condizionata dalla necessità di mantenere attive gran parte delle misure atte a contenere la potenziale trasmissione del virus e tutelare la salute degli ospiti e degli operatori.

Il prezioso ruolo di coordinamento del Direttore sanitario e della Responsabile di struttura, unitamente al costante dialogo con le autorità preposte al controllo e alla vigilanza sanitaria hanno consentito, pur in un contesto di perdurante incertezza, di evitare la diffusione del virus e garantire appropriati livelli di cura e assistenza agli ospiti.

Il gestore, in applicazione di rigidi protocolli di qualità e sicurezza, ha proceduto alla costante sanificazione ed igienizzazione degli ambienti e ha adottato le prescritte misure di distanziamento sociale.

Inoltre, nei periodi di emergenza sono state sospese le visite da parte dei famigliari degli ospiti e l'accesso alla struttura da parte dei manutentori e dei fornitori è stato severamente regolamentato. I nuclei di degenza sono stati dotati di dispositivi portatili di video comunicazione al fine di consentire il costante e utile contatto tra gli ospiti e i famigliari.

Con l'affievolirsi delle ondate pandemiche, i contatti tra i pazienti e i famigliari sono stati parzialmente ristabiliti grazie all'adozione di severe misure organizzative di distanziamento.

Particolare attenzione è stata posta dal gestore all'applicazione dei protocolli previsti per l'inserimento di nuovi pazienti, con particolare riferimento alla riorganizzazione logistica dei nuclei di degenza al fine di consentire l'effettuazione di periodi di quarantena e di ripetuti *screening* al momento e nei giorni successivi all'ingresso.

Esaurita la fase emergenziale e gestite le successive ondate pandemiche, la struttura organizzativa si è assestata e dispone, grazie al completamento dei cicli vaccinali e all'adozione a più livelli di procedure standardizzate, di strumenti e pratiche atte a fronteggiare ulteriori recrudescenze del virus.

LA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

A seguito della candidatura alla carica di Consigliere di amministrazione della controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona, il Vice Presidente della società strumentale - geom. Pier Luigi Rognoni - ha ritenuto opportuno rassegnare le dimissioni da tale incarico.

In data 26 aprile 2021, l'Assemblea dei soci ha quindi deliberato il reintegro del numero dei componenti dell'organo amministrativo della società strumentale con la nomina del dr. Davide Davio.

Il Consiglio di amministrazione, così ricomposto rimarrà in carica per il triennio 2019/2021 e cioè fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021 ed è infine così composto:

- rag. Vittorio Pensa - Presidente;
- ing. Giuseppe Bottazzi - Vice Presidente;

- dr. Davide Davio.

A seguito della modifica dell'articolo 20 dello statuto sociale volta a conferire al Revisore Unico l'incarico di controllo contabile ai sensi dell'art. 2409-quater del Codice Civile, in data 9 dicembre 2019 l'Assemblea dei Soci ha conferito al dr. Gasparino Ferrari l'incarico per la Revisione Legale dei conti ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e dei sopra richiamati articoli del Codice Civile per i prossimi tre esercizi, ovvero fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

I RISULTATI DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO

Nonostante il permanere di alcune difficoltà legate all'inserimento dei pazienti in struttura e alle misure organizzative e di distanziamento al fine evitare la diffusione del virus, il raggiungimento di uno stabile e costante tasso di occupazione dei posti letto, il sensibile e concreto incremento del livello di soddisfazione dell'utenza e la riorganizzazione gestionale portata a compimento dalla Cooperativa Bios hanno tuttavia permesso nell'anno 2021 un'ulteriore significativa riduzione del deficit complessivo di gestione rispetto all'esercizio precedente.

Al 31 dicembre 2021 erano presenti in struttura 143 ospiti di cui 105 in ricovero "permanente", 18 in ricovero temporaneo nel nucleo di continuità assistenziale a valenza sanitaria e 20 all'interno del nucleo temporaneo Alzheimer, con un tasso percentuale di occupazione dei posti letto pari al 98,62%.

Alla data di approvazione della relazione sulla gestione da parte del Consiglio di amministrazione risultavano presenti in struttura 145 degenti di cui 106 in ricovero permanente, 19 in ricovero temporaneo nel nucleo di continuità assistenziale a valenza sanitaria e 20 all'interno del nucleo temporaneo Alzheimer, con un tasso percentuale di occupazione dei posti letto pari al 100%.

I servizi offerti dalla struttura

Con Determinazione n. 437 del 30 giugno 2017 la Direzione Sanità della Regione Piemonte - Settore Assistenza sanitaria e socio-sanitaria territoriale - ha autorizzato al funzionamento con relativo accreditamento dell'attività di Continuità Assistenziale a Valenza Sanitaria per complessivi 20 posti letto.

Con delibera del Direttore Generale dell'ASL AL n. 2017/552 del 1 agosto 2017 sono stati modificati i provvedimenti di autorizzazione al funzionamento ed accreditamento della struttura con riduzione da 90 a 70 posti letto di Residenza Sanitaria Assistenziale.

La Residenza Lisino ha quindi assunto la seguente articolazione di posti letto:

70 p.l. RSA - Residenza sanitaria assistenziale

10 p.l. NAT - Nucleo Alzheimer temporaneo

20 p.l. *RAF tipo B* - Residenza assistenziale flessibile

20 p.l. *CAVS* - Continuità assistenziale a valenza sanitaria.

Con Delibera del Direttore Generale dell'ASL AL n. 2017/664 del 9 ottobre 2017 è stato autorizzato al funzionamento in regime definitivo il nucleo di degenza di Residenza Assistenziale Alberghiera da 25 posti letto.

La Residenza Lisino ha quindi assunto l'attuale articolazione di posti letto:

60 p.l. *RSA* - Residenza sanitaria assistenziale

20 p.l. *NAT* - Nucleo Alzheimer temporaneo

20 p.l. *RAF tipo B* - Residenza assistenziale flessibile

20 p.l. *CAVS* - Continuità assistenziale a valenza sanitaria

25 p.l. *RAA* - Residenza assistenziale alberghiera.

Nel 2019 il Consiglio di amministrazione ha deliberato di stipulare un contratto di locazione con la Cooperativa Sociale Bios della struttura riabilitativa posta al piano seminterrato della Residenza Lisino e relative attrezzature fino ad allora concesse alla stessa in comodato d'uso.

Nel corso dell'esercizio, la controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona, in armonia con le sue finalità istituzionali nel settore della sanità e dell'assistenza alle categorie sociali più deboli, ha proseguito nel progetto di odontoiatria sociale attraverso un ambulatorio dentistico di base finalizzato all'erogazione di cure dentarie a soggetti in situazione di disagio economico individuati dal personale del poliambulatorio medico di Tortona gestito dai Volontari della Caritas Diocesana.

L'ambulatorio eroga, indicativamente nella giornata di martedì dalle ore 9 alle ore 13 per l'attività ordinaria e di giovedì, dalle ore 9 alle ore 12 per cure dentali urgenti, una serie di prestazioni di "base" così strutturate:

- profilassi e prevenzione dentale;
- paradontologia non chirurgica (ablazione del tartaro, lucidatura e depigmentazione denti, fluoroprofilassi topica).
- paradontologia chirurgica (gengivectomia, osteoplastica, frenulectomia, ablazione del tartaro a cielo aperto);
- chirurgia orale semplice (avulsione elementi dentari, avulsione residui radicolari, avulsione terzi molari erotti, rizectomia, drenaggio ascesso);
- conservativa (sigillatura dei solchi, otturazione semplice, otturazione a ricopertura cuspidale, incappucciamento delle polpa, build-up protesico, ameloplastica);

- endodonzia (pulpotomia elemento deciduo, pulpectomia elemento permanente, disinfezione canalare, otturazione canalare ortograde, ritrattamento canalare).

Secondo il piano di lavoro condiviso con i Responsabili della Caritas Diocesana, l'attività svolta dagli operatori della Cooperativa Agape e dai Volontari operanti presso l'Ambulatorio Caritas di Via Emilia a Tortona è quella di coordinamento generale del progetto, individuazione e selezione, nell'ambito dei soggetti assistiti rientranti nell'ambito delle fasce sociali più deboli, dei nominativi da inviare presso l'Ambulatorio per una prima visita dentistica, cui seguirà un'eventuale percorso di trattamento e cura senza alcun costo a carico del paziente.

Saranno sostenuti dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona e dalla sua società strumentale, i costi inerenti l'attività medica e l'approvvigionamento dei materiali di consumo necessari all'attività dell'Ambulatorio.

La situazione emergenziale conseguente alla pandemia da virus Sars-CoV-2 e la necessaria adozione di severe misure di accesso alla struttura da parte di soggetti esterni ha comportato e potrebbe ancora comportare la temporanea sospensione dell'attività degli spazi riabilitativi aperti all'esterno e dell'Ambulatorio odontoiatrico.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Attraverso la stabilizzazione del tasso di occupazione dei posti letto e la nuova configurazione dei livelli assistenziali, nel corso dell'esercizio 2022 si dovrebbe consolidare il grado di efficienza gestionale in linea con gli obiettivi della controllante Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona. Un particolare ringraziamento va rivolto al Presidente rag. Vittorio Pensa che ha messo con generosità al servizio della società strumentale la sua competenza ed esperienza nella gestione dei rapporti con la Cooperativa Bios, con i degenti della struttura ed i loro famigliari e nell'attività di manutenzione dell'immobile a carico della società strumentale.

IMPORTO DELIBERATO: € 440.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ISTITUTI SCOLASTICI E CENTRI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE DEL DISTRETTO DI TORTONA

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: potenziamento del sistema educativo locale attraverso l'acquisto di strumenti per la didattica ed il finanziamento di progetti educativi a carattere sperimentale - *progetto della Fondazione – intervento pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: a partire dall'esercizio 2002 la Fondazione ha dato avvio a un progetto pluriennale volto ad arricchire i piani dell'offerta formativa e ad implementare la dotazione di strumenti didattici a disposizione degli studenti degli Istituti scolastici del Distretto di Tortona con la finalità di contribuire localmente allo sviluppo di una moderna "scuola dell'innovazione" fondata sull'interesse e la motivazione dei giovani, sulla sperimentazione attiva in grado di potenziare le loro capacità critiche e decisionali.

Dal 2002 al 2019, attraverso la diffusione con cadenza annuale di un bando indirizzato a tutte le scuole del Distretto scolastico di Tortona, la Fondazione ha stanziato circa 2.750.000 Euro, ripartiti sulla base di progetti e piani di investimento predisposti dai vari Istituti tenendo conto delle proprie specificità e delle proprie carenze più rilevanti.

A causa delle problematiche legate alla gestione da parte degli Istituti scolastici dei protocolli atti a limitare la diffusione della pandemia da coronavirus e della successiva prolungata sospensione delle attività didattiche in presenza, l'edizione 2020 del bando non è stata realizzata.

Molto vario il panorama dei progetti finanziati: acquisto di personal computer, ausili didattici, strumenti di laboratorio, finanziamento di corsi di studio a carattere innovativo o sperimentale e di progetti di orientamento scolastico.

L'intervento della Fondazione nell'ottica del potenziamento delle dotazioni informatiche e degli strumenti didattici a disposizione degli Istituti scolastici ha cercato di svincolarsi dalla tradizionale logica dell'incremento quantitativo dei supporti, privilegiando, nella selezione delle iniziative, la "qualità" del progetto in relazione alle risorse umane messe a disposizione dalle singole scuole e l'aggiornamento delle attrezzature alla continua evoluzione tecnologica.

A partire dall'edizione 2006 il progetto è stato esteso anche alle scuole elementari ed ai centri di formazione professionale nella convinzione del ruolo fondamentale svolto dalla formazione quale risorsa che accompagna l'individuo "lungo tutto l'arco della vita".

Nell'ambito dei programmi di intervento per il triennio 2020/2022, l'Organo di indirizzo ed il Consiglio di amministrazione, tenuto conto degli importanti risultati conseguiti in termini di interesse e partecipazione da parte degli studenti e di sviluppo della capacità progettuale degli Istituti scolastici, hanno deciso di proseguire nello sviluppo del progetto.

Nell'esercizio 2021 si è dato corso alla diciannovesima edizione dell'iniziativa.

Ad esito della valutazione delle richieste di contributo, il Consiglio di amministrazione ha provveduto allo stanziamento delle risorse necessario alla realizzazione di 14 progetti.

IMPORTO DELIBERATO: € 127.953,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

PROGETTO “DALLE SCUOLE SUPERIORI ALL’UNIVERSITÀ: UN PERCORSO INSIEME ALLA FONDAZIONE”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento borse di studio - *progetto della Fondazione – intervento pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: nel corso dell’esercizio la Fondazione ha dato corso alla realizzazione della diciassettesima edizione del progetto che prevede l’erogazione di borse di studio a favore degli studenti residenti nel territorio di operatività dell’Ente per creare o migliorare le condizioni di accesso all’istruzione universitaria e per facilitare la prosecuzione degli studi universitari.

Le fasi operative dell’iniziativa sono state definite sulla scorta dell’esperienza maturata nella realizzazione delle prime edizioni del progetto attraverso la diffusione di un bando di concorso indirizzato agli studenti residenti nel tortonese che hanno conseguito nell’anno scolastico 2020/2021 il diploma di maturità e per gli studenti che, pur non residenti nel predetto territorio, hanno conseguito il diploma presso gli Istituti del Distretto scolastico di Tortona.

La successiva assegnazione delle borse avverrà sulla base del merito, del reddito e della complessiva situazione patrimoniale e personale del candidato e del suo nucleo familiare. A parità di merito costituirà titolo di preferenza l’appartenenza a famiglie nullatenenti o particolarmente bisognose.

Al fine di dare vita ad un vero e proprio programma di “adozione scolastica”, la Fondazione si è impegnata a rinnovare di anno in anno la borsa di studio, fino al conseguimento da parte dello studente del diploma di laurea di primo o di secondo livello, secondo i criteri stabiliti annualmente nell’apposito bando ed a condizione che il reddito familiare complessivo al netto dell’importo della borsa di studio non superi i parametri fissati di anno in anno e previa verifica della situazione patrimoniale e personale dello studente e del suo nucleo familiare.

IMPORTO DELIBERATO: €49.450,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

Prima edizione - anno 2005 - totale deliberato €64.000,00

n. 17 borse di studio assegnate

Seconda edizione - anno 2006 - totale deliberato €101.000,00

n. 19 borse di studio assegnate

n. 13 borse di studio rinnovate

Terza edizione - anno 2007 - totale deliberato €87.300,00

n. 15 borse di studio assegnate

n. 13 borse di studio rinnovate

Quarta edizione - anno 2008 - totale deliberato €119.800,00

n. 26 borse di studio assegnate

n. 17 borse di studio rinnovate

Quinta edizione - anno 2009 - totale deliberato €94.550,00

n. 12 borse di studio assegnate

n. 22 borse di studio rinnovate

Sesta edizione - anno 2010 - totale deliberato €91.100,00

n. 16 borse di studio assegnate

n. 19 borse di studio rinnovate

Settima edizione - anno 2011 - totale deliberato €83.430,00

n. 21 borse di studio assegnate

n. 16 borse di studio rinnovate

Ottava edizione - anno 2012 - totale deliberato €96.680,00

n. 11 borse di studio assegnate

n. 28 borse di studio rinnovate

Nona edizione - anno 2013 - totale deliberato €89.680,00

n. 11 borse di studio assegnate

n. 23 borse di studio rinnovate

Decima edizione - anno 2014 - totale deliberato €113.930,00

n. 28 borse di studio assegnate

n. 23 borse di studio rinnovate

Undicesima edizione - anno 2015 - totale deliberato €97.730,00

n. 22 borse di studio assegnate

n. 27 borse di studio rinnovate

Dodicesima edizione - anno 2016 - totale deliberato €94.050,00

n. 13 borse di studio assegnate

n. 31 borse di studio rinnovate

Tredicesima edizione - anno 2017 - totale deliberato €81.550,00

n. 10 borse di studio assegnate

n. 29 borse di studio rinnovate

Quattordicesima edizione - anno 2018 - totale deliberato €88.000,00

n. 19 borse di studio assegnate

n. 25 borse di studio rinnovate

Quindicesima edizione - anno 2019 - totale deliberato €58.350,00

n. 10 borse di studio assegnate

n. 16 borse di studio rinnovate

Sedicesima edizione – anno 2020 – totale deliberato €71.200,00

n. 14 borse di studio assegnate

n. 17 borse di studio rinnovate.

Diciassettesima edizione – anno 2021 – totale deliberato €49.450,00

n. 4 borse di studio assegnate

n. 17 borse di studio rinnovate.

PROGETTO “ACCADEMIA DELLE IDEE CARLO BOGGIO SOLA”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento di progetti educativi, culturali e sociali - finanziamento di attività sportive e ludiche - *progetto della Fondazione – intervento pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: al fine di ricordare la figura dello scomparso Presidente Carlo Boggio Sola e di proseguire idealmente la sua costante attenzione nei confronti dei giovani del territorio, la Fondazione ha deciso di dare vita al progetto “Accademia delle idee Carlo Boggio Sola” per implementare ulteriormente l’attività della Fondazione nei settori istituzionali dell’educazione, istruzione e formazione giovanile e dell’attività sportiva.

Il progetto, avente natura pluriennale, prevede la realizzazione diretta di progetti o la collaborazione con Amministrazioni pubbliche, Istituti scolastici e Associazioni culturali o sportive del territorio mirate all’organizzazione di attività di monitoraggio o di screening sociale e sanitario sulla popolazione scolastica del territorio, all’allestimento di strutture atte a favorire la pratica sportiva, l’attività ludica e l’aggregazione dei giovani, a promuovere iniziative culturali su temi di attualità o di interesse generale attraverso l’incontro tra studenti e personalità del mondo della cultura, al finanziamento di progetti didattici per gli studenti o di formazione e di aggiornamento professionale per il personale docente e finanziamento di attività artistiche.

L’attività dell’Accademia, che usualmente si sviluppa attraverso numerosi progetti che coinvolgono gli studenti degli Istituti scolastici di Tortona, è stata limitata dall’interruzione delle attività didattiche in presenza a causa della pandemia da coronavirus.

IMPORTO DELIBERATO: €25.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

PROGETTO “IL DENARO DELLA SOCIALITÀ” - EDUCAZIONE FINANZIARIA EMOZIONALE DI PROSSIMITÀ NELLE SCUOLE SUPERIORI DI TORTONA

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento di progetti educativi - *progetto della Fondazione – intervento pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: l'educazione finanziaria è considerata sempre più importante nel contrasto della povertà - in tutte le sue dimensioni - e nel sostegno delle opportunità culturali ed educative di persone di minore età.

Alle nuove generazioni è richiesto di navigare in una serie di complessità economico-finanziarie, facendo scelte sempre più difficili e che spesso hanno un impatto significativo sul loro futuro. In un mondo complesso è sempre più necessario avere una buona educazione finanziaria che permetta di aprire nuovi scenari di futuro.

Coloro che sono più istruiti finanziariamente hanno maggiori probabilità di pianificare e risparmiare per il futuro, gestire meglio i loro debiti, valutare l'affidabilità delle fonti di informazione di riferimento, prendere delle decisioni economiche e fare delle scelte consapevoli tra bisogni (individuali e collettivi) e risorse a disposizione. Coloro che sono più istruiti finanziariamente hanno anche meno probabilità di essere finanziariamente fragili e cadere (o ricadere) nella trappola multidimensionale della povertà.

Gli interventi proposti dal progetto sono stati sviluppati dalla Cooperativa Labins di Torino con l'obiettivo di offrire un percorso di educazione finanziaria di prossimità attraverso l'educazione al risparmio.

Il percorso, rivolto agli studenti del quarto anno degli Istituti di istruzione superiore di Tortona, è stato disegnato in un'ottica multidisciplinare e di genere, volto a sviluppare il senso critico, il rispetto alle differenze e l'attenzione al bene comune e ai bisogni della comunità di riferimento.

Il progetto educativo, avviato nel mese di dicembre 2021, si svilupperà nei primi mesi del 2022 e sarà strutturato in cinque azioni:

- co-progettazione con le scuole e formazione della comunità educante: percorso formativo in educazione finanziaria emozionale e di prossimità rivolto a docenti e operatori scolastici;
- elaborazione dei materiali formativi e adattamento metodologica in base al profilo del gruppo classe;
- realizzazione dei laboratori di educazione finanziaria in aula con gli allievi delle scuole superiori (si costituirà un fondo di classe autogestito dai propri allievi (cassa di risparmio di classe) che permetterà, attraverso il gioco e l'apprendimento esperienziale, di approcciarsi a

- concetti come: risparmio, prestito, investimento e solidarietà. Sarà utilizzata la metodologia delle Comunità AutoFinanziate (CaF) oggi presenti in otto paesi dell'Unione Europea. Le Comunità Autofinanziate sono gruppi di persone che si riuniscono periodicamente e, attraverso i percorsi formativi e metodologici, si impegnano liberamente a risparmiare piccole somme di denaro, utilizzate poi per finanziare le necessità dei singoli membri del gruppo oppure per finanziare progetti comunitari. Sono esperienze di gestione collettiva del denaro attraverso le quali le comunità si avvantaggiano di un accesso auto-gestito al risparmio e al credito. Le CaF insegnano alle persone e alle nuove generazioni, ad aumentare la competenza su temi finanziari, ad acquisire la capacità di gestire il denaro come bene personale e comune dal micro al macro. Le comunità autofinanziate sono anche un efficace strumento per combattere l'usura - fenomeno che colpisce soprattutto chi non ha competenze finanziarie - e per attivare percorsi condivisi verso la micro- imprenditorialità ad impatto socio-ambientale);
- partecipazione del gruppo classe in un'attività ad impatto internazionale (Global Money Week1);
 - valutazione dell'attività e restituzione.

IMPORTO DELIBERATO: €36.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

SETTORE SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

INTERVENTI A SOSTEGNO DELL'EFFICIENZA DEL SISTEMA SANITARIO LOCALE

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: acquisto attrezzature e potenziamento dell'organico dei Reparti e dei Dipartimenti medici dell'Ospedale di Tortona - *progetto di terzi*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: nel proseguire la tradizionale attività di sostegno e qualificazione dell'attività della locale struttura ospedaliera e della Medicina del territorio, sempre nell'ottica del carattere di assoluta urgenza e necessità degli interventi, la Fondazione ha finanziato nel corso dell'esercizio le seguenti iniziative:

- *Agape Cooperativa Sociale Onlus* di Tortona – Centro Medico di Ascolto Caritas di Tortona - contributo a sostegno delle spese mediche per prestazioni specialistiche, diagnostiche, farmaceutiche, ortodonzia pediatrica e ausili ortopedici sostenute da famiglie indigenti e anziani titolari di pensioni minime (€10.000,00);
- *Croce Rossa Italiana - Delegazione di Tortona (AI)* - contributo a sostegno delle spese di ristrutturazione della sede del Sodalizio (€30.000,00);

- *Centro Riabilitativo “Paolo VI” di Casalnoceto (Al)* - contributo a sostegno dei costi di realizzazione di una struttura destinata ad ospitare giovani con disabilità (progetto “Dopo di noi”) (€50.000,00);
- *ASL AL - Distretto di Novi Ligure e Tortona* - contributo per la prosecuzione del progetto “Complessa-mente DSA” - valutazione e la presa in carico di minori residenti nel territorio con sospetto e/o diagnosi di Disturbo Specifico di Apprendimento (€16.600,00);
- *Associazione Prometeo Onlus di Tortona (Al)* - contributo per la prosecuzione del progetto di defibrillazione precoce sul territorio (€5.000,00);
- *Centro Riabilitativo “Paolo VI” di Casalnoceto (Al)* - contributo a sostegno dei costi di gestione della struttura riabilitativa per giovani disabili (€15.000,00);
- *Progetto di odontoiatria sociale presso la Residenza Sanitaria Integrata “Leandro Lisino” di Tortona (Al)* – sostegno all’attività di un ambulatorio odontoiatrico finalizzato all’erogazione di cure dentarie di base gratuite a favore di soggetti in situazione di disagio sociale ed economico (€10.000,00).

IMPORTO DELIBERATO: € 136.600,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

SETTORE ARTE, ATTIVITA' E BENI CULTURALI

PROGETTO “LA CULTURA IN CENTRO, UN CENTRO DI CULTURA” E PROGETTO “IL DIVISIONISMO”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento iniziative culturali realizzate dalla Fondazione all’interno degli immobili strumentali dell’Ente - *progetto della Fondazione*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: dall’autunno del 2007 la Fondazione ha messo gradualmente a disposizione della città e del territorio un centro culturale che si sviluppa su di una superficie complessiva di circa 1.500 metri quadrati così articolata:

Palazzetto medievale di Corso Leoniero a Tortona: sede della Fondazione, spazio espositivo per mostre temporanee e biblioteca;

Sala convegni di Via Puricelli a Tortona: centro convegni con un salone da 210 posti a sedere concesso in uso gratuito ad Enti, Organismi od Associazioni per lo svolgimento di manifestazioni a carattere prevalentemente culturale, scientifico o di promozione del territorio;

Spazi espositivi della Pinacoteca della Fondazione: sede permanente della Pinacoteca “il Divisionismo” aperta gratuitamente al pubblico nei giorni di sabato e domenica e su prenotazione per gruppi e scolaresche anche nei giorni feriali;

Casa Barabino: al termine di un meticoloso intervento di riordino, nel maggio del 2019 la Fondazione ha aperto al pubblico gli spazi di vita e di lavoro del pittore divisionista tortonese Angelo Barabino che gli Eredi del maestro hanno generosamente concesso in uso alla Fondazione attraverso la forma del comodato pluriennale;

Gipsoteca Luigi Aghemo: laboratorio didattico della Pinacoteca della Fondazione che ospita i materiali del Fondo artistico del Maestro Luigi Aghemo.

Nel dare continuità all'attività svolta in questi anni, nell'esercizio 2012 la Fondazione ha dato vita attraverso queste strutture, collocate nel cuore della città, ad un centro di vivace e continua attività culturale.

LE ATTIVITÀ REALIZZATE IN OCCASIONE DEI VENT'ANNI DI APERTURA AL PUBBLICA DELLA PINACOTECA DELLA FONDAZIONE

“DIVISIONISMO. 2 COLLEZIONI” GAM Milano dal 19 novembre 2021 al 6 marzo 2022



La Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona e Galleria d'arte Moderna di Milano hanno organizzato una mostra dedicata alla straordinaria stagione divisionista, di cui le due rispettive collezioni conservano le opere di alcuni tra i più significativi esponenti.

Allestita nelle suggestive sale del piano terreno della Villa Reale, la rassegna si basa su una selezione puntuale di confronti tra le opere della Pinacoteca tortonese, da vent'anni sede della ricca collezione della Fondazione della Cassa di Risparmio di Tortona, e quelle della Galleria

d'Arte Moderna di Milano, custode di alcuni tra i capolavori del Divisionismo e sede, nel corso degli anni, di importanti mostre dedicate agli artisti che sperimentarono e condivisero questa tecnica pittorica e la sua poetica.

Attraverso trenta opere, allestite in cinque sezioni, l'esposizione - curata dalla dottoressa Giovanna Ginex - intende mettere a fuoco gli elementi caratterizzanti l'esperienza divisionista, i suoi protagonisti e gli artisti che furono loro sodali, presenti nelle due collezioni: Giacomo Balla, Leonardo Bistolfi, Umberto Boccioni, Giulio Branca, Luigi Conconi, Tranquillo Cremona, Carlo Fornara, Sponsor tecnico Giuseppe Grandi, Emilio Longoni, Angelo Morbelli, Plinio Nomellini, Giuseppe Pellizza, Gaetano Previati, Attilio Pusterla, Daniele Ranzoni, Giovanni Segantini, Giovanni Sottocornola, Paolo Troubetzkoy.

Milano è stata una città chiave per il Divisionismo: qui studiarono molti dei suoi interpreti, qui molti di loro trovarono ispirazione per opere di denuncia sociale, qui esposero per la prima volta alla Triennale di Brera del 1891. Le tele ambientate a Milano – città a quel tempo in piena crescita industriale e caratterizzata da profondi cambiamenti urbanistici, architettonici e sociali – divennero inoltre per i divisionisti spazi in cui indagare il tema e le icone della contemporaneità, del progresso e delle antiche e nuove marginalità.

La mostra nasce a partire dal desiderio di offrire un nuovo sguardo “dall'interno” sul Divisionismo e anzi sui Divisionismi, mettendo a fuoco le differenti evoluzioni tecniche e declinazioni tematiche.



TORTONA-MILANO A/R Impressioni di viaggio (mostra fotografica)

Come i fogli di un taccuino, gli scatti fotografici di Carlo Baroni hanno raccontato presso gli spazi espositivi di Tortona il viaggio compiuto da alcune tra le opere più significative della Pinacoteca e l'incontro nelle sale della Villa Reale di Via Palestro a Milano con i capolavori della Galleria d'arte Moderna. La visione poetica del narratore rielabora e restituisce le emozioni e le suggestioni di un confronto artistico attraverso il quale Giovanna Ginex, curatrice della mostra "Divisionismo. 2 Collezioni", ha inteso proporre inediti sguardi sul divisionismo.

Un viaggio "Tortona-Milano andata e ritorno" che ci ha consentito di vivere a distanza un fitto dialogo tra pittura, scultura e spazio architettonico, silenzioso, ma armonioso, piacevole e profondo che si dona agli occhi del visitatore. Le immagini del fotografo-artista Carlo Baroni, mirabilmente fissate su carta fotografica, ci accompagnano idealmente in un mondo senza confini geografici come lo spazio dell'animo, dove nasce l'arte più schietta e vera.



ALBUM DEL DIVISIONISMO "Mais d'abord que sont ces 'divisionnistes'?"

In occasione dei vent'anni dall'apertura al pubblico degli spazi espositivi della sua collezione d'arte, la Fondazione ha presentato una nuova e originale pubblicazione in grande formato: Album del Divisionismo di Giovanna Ginex. L'album, con la grafica di Leonardo Sonnoli e le illustrazioni di Anna Masini, raccoglie le parole e le testimonianze dirette degli stessi artisti protagonisti del divisionismo, dei critici, della stampa italiana e straniera del tempo. La pubblicazione comprende e riproduce i capisaldi della Pinacoteca di Tortona, in un ricco percorso che si snoda dalla prima generazione divisionista sino agli spunti che verranno accolti dalle avanguardie. Alla base del progetto scientifico dell'Album vi sono le fonti del divisionismo, i testi coevi dei principali artisti,

articoli e immagini dei giornali del tempo: sono i protagonisti di quell'epoca e i loro contemporanei a prendere la parola per confrontarsi, talvolta anche con ironia e leggerezza e con "abiti d'epoca", con i lettori a loro contemporanei. Una narrazione senza alcun filtro, che attinge a quel terreno di sperimentazioni e innovazione in cui si andava costruendo l'identità del divisionismo.



IMPORTO DELIBERATO: € 400.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

ASSOCIAZIONE PEPPINO SARINA – AMICI DEL BURATTINO DI TORTONA

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento programmi culturali e allestimento strutture stabili – *progetti di terzi*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: il contributo è stato finalizzato alla gestione dello spazio museale “Atelier Sarina” presso Palazzo Guidobono a Tortona e all’organizzazione di manifestazioni culturali che si inseriscono nell’ampio progetto di recupero e valorizzazione della figura del maestro burattinaio Peppino Sarina e della tradizione popolare del teatro d’animazione.

IMPORTO DELIBERATO: € 15.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

COMUNE DI VOLPEDO (AL) E ASSOCIAZIONE PELLIZZA DA VOLPEDO ONLUS

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento programmi culturali – *progetti di terzi*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: il contributo è stato finalizzato alle attività di gestione e potenziamento del progetto culturale legato allo Studio-museo del celebre maestro divisionista Giuseppe Pellizza da Volpedo, in particolare:

- gestione ordinaria, conservazione e restauro del patrimonio immobiliare facente capo

- ai Musei di Pellizza in collaborazione con gli altri enti istituzionali;
- restauro dei beni mobili conservati nello Studio Museo di Via Rosano (biblioteca dell'artista, archivio, materiale fotografico, tele, disegni, suppellettili varie), in collaborazione con gli altri enti istituzionali;
 - potenziamento della biblioteca sul Pellizza e sul divisionismo, pubblicazioni di libri che contribuiscano ad una maggiore e più approfondita conoscenza del mondo culturale e artistico dell'artista di Volpedo;
 - manifestazioni pellizziane (laboratori didattici, animazione teatrale, convegni, mostre, spettacoli e concerti, etc.).

IMPORTO DELIBERATO: € 28.500,00 (intervento in pool).

PROGETTO “PEROSI 60, TORTONA CITTÀ DELLA MUSICA”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: contributo in conto gestione – *progetti di terzi*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: il contributo è stato finalizzato al sostegno delle spese di organizzazione dell'evento.

IMPORTO DELIBERATO: € 15.000,00 (intervento in pool).

INTERVENTI DI RECUPERO DEL PATRIMONIO ARCHITETTONICO, ARTISTICO E STORICO LOCALE

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: contributi per interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio architettonico – *progetti di terzi*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: il contributo è stato finalizzato al sostegno delle spese di realizzazione di interventi di restauro e manutenzione di edifici sacri e civili del territorio (Teatro Civico di Tortona, Società Operaia di Mutuo Soccorso di Sale (AI) e di restauro di beni artistici [dipinto ad olio su tela raffigurante Sant'Antonio da Padova presso la Parrocchia di S. Sebastiano Martire di San Sebastiano Curone (AI) e alcune tele settecentesche della Confraternita SS. Trinità e San Rocco di Garbagna (AI)].

IMPORTO DELIBERATO: € 107.000,00 (intervento in pool).

SETTORE SVILUPPO LOCALE

“SUPPORTO ALLO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: sostegno ad iniziative e progetti mirati alla valorizzazione turistica ed enogastronomica del Tortonese - *attività su proposta*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: contributo allo sviluppo dei seguenti progetti:

- *Associazione Progetto Derthona* di Tortona – contributo a sostegno del progetto “Derthona ecco: educazione, connessione, creatività e orientamento” (€10.000,00);
 - *Comune di San Sebastiano Curone (Al)* - contributo a sostegno dei costi di organizzazione della “XXXVIII” Fiera nazionale del tartufo bianco e nero” (€5.000,00);
 - *Comune di Cerreto Grue (Al)* - contributo per la realizzazione del progetto di valorizzazione del territorio “Tracce di Domenico Rossi a Cerreto Grue” (€8.000,00);
 - *Comune di Tortona* - contributo per la realizzazione del progetto di valorizzazione della produzione agricola tipica grano San Pastore “Tortona: il caffè di grano San Pastore e la colazione dei Leoni” (€25.500,00);
 - *Comune di Tortona* - contributo per la realizzazione del progetto “Rete per il Lavoro@Lavoro in rete” - erogazione borse lavoro (€40.000,00);
 - *Comune di Tortona* - contributo per la realizzazione del progetto di valorizzazione del centro cittadino “Panchine fiorite” (€17.446,00);
 - *Comune di Gremiasco (Al)* - contributo per i lavori di rinnovo parco giochi (€5.000,00);
 - *Comune di Carezzano (Al)* - contributo per i lavori di rinnovo parco giochi (€6.000,00);
 - *CAI Sezione di Tortona* – contributo per l’avvio di un progetto triennale di manutenzione, sistemazione e miglioramento della segnaletica della rete sentieristica del territorio (€21.000,00).
- IMPORTO DELIBERATO: € 137.946,00** (intervento a totale carico della Fondazione).

ALTRI SETTORI AMMESSI

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

PROGETTO “MENSA SOLIDALE ‘CARLO BOGGIO SOLA”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento intervento di contrasto alla povertà e all’esclusione sociale nella Città e nel territorio di Tortona – *progetto pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: il progetto si pone in stretta continuità con il consolidato impegno della Fondazione nel settore dell’assistenza alle persone in condizioni di fragilità. Un’attenzione al “sociale” che ha segnato in maniera indelebile il lungo percorso del ragioniere Carlo Boggio Sola alla guida dell’Ente.

La volontà di ricordare il Presidente Boggio Sola in occasione del decimo anniversario dalla scomparsa ha guidato la Fondazione nel farsi promotrice di un’iniziativa che porterà il suo nome.

La mensa solidale rappresenta la continuità del servizio rivolto ai bisognosi storicamente svolto dai Frati Cappuccini ed ha trovato l'immediato sostegno del Vescovo di Tortona, dei responsabili della Caritas Diocesana e la grande disponibilità dei Volontari delle nostre Parrocchie.

L'iniziativa ha necessariamente coinvolto anche il Comune di Tortona in un importante progetto di *welfare* di comunità che, in un momento storico così particolare, rappresenta un modello di collaborazione e un segno di solidarietà quale indispensabile collante nei rapporti fra le persone.

La mensa solidale è stata collocata presso il locale al piano terra della "Casa del Giovane" con accesso da Via Baluardo a Tortona.

I pasti, forniti dalla Fondazione, saranno preparati dalla Cooperativa Bios presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino", confezionati in piatti termo sigillati e trasportati presso i locali della mensa.

Il personale volontario, formato per l'accoglienza e per soddisfare le norme igieniche HACCP grazie al Comune di Tortona, si occuperà della distribuzione dei pasti.

La mensa aperta tutti i giorni dell'anno osserverà le seguenti modalità:

12,00-12,30 pranzo con asporto

17,30-18,30 cena con possibilità di consumazione del pasto a tavola.

La Caritas Diocesana ha istituito presso la sede della mensa solidale uno Sportello di Ascolto per l'incontro con gli utenti del servizio.

La Fondazione, oltre a provvedere alla fornitura dei pasti, sosterrà i costi delle utenze e garantirà un contributo economico per l'inserimento lavorativo di una persona in condizioni di disagio e disoccupazione con mansioni di gestione del servizio mensa e di coordinamento dei volontari.

IMPORTO DELIBERATO: € 20.000,00 (intervento in pool).

PROGETTO "TORTONA SOLIDALE" – LA RETE DELLA CITTADINANZA SOLIDALE PER INTERVENTI E SERVIZI SOCIALI A BASSA SOGLIA

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento intervento di contrasto alla povertà e all'esclusione sociale nella Città e nel territorio di Tortona – *attività su proposta – progetto pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: sulla base di un protocollo d'intesa siglato tra il Comune di Tortona, la Diocesi di Tortona, la Fondazione e la Piccola Opera Divina Provvidenza (Congregazione Orionina), la Fondazione ha inteso dare vita ad una rete di servizi di solidarietà per affrontare in modo più organico ed efficiente situazioni di vulnerabilità, disagio, esclusione sociale e povertà, incentrata, nelle fasi iniziali, su una struttura da adibire all'ospitalità di servizi a bassa soglia.

La sede principale di tali servizi è ubicata nell'edificio un tempo adibito a Stazione autolinee di Tortona, acquisito dalla Fondazione nel settembre 2012 e oggetto di un intervento di recupero edilizio concluso nel luglio del 2014 che ha consentito di mettere a disposizione delle Associazioni di Volontariato della Diocesi di Tortona una nuova e funzionale sede in cui svolgere le loro attività socio-assistenziali di residenza per senza fissa dimora (accoglienza, dormitorio, bagni pubblici, etc), segretariato sociale e sostegno economico alle famiglie in difficoltà (distribuzione viveri e vestiario, etc.).

Per l'acquisto e la realizzazione dei lavori di recupero dei locali destinati ad ospitare le strutture della casa di accoglienza e del dormitorio maschile è stato sostenuto dalla Fondazione a carico degli esercizi precedenti un onere economico complessivo pari a circa €900.000,00.

Nel corso del 2021 la Fondazione ha contribuito a sostenere i costi di gestione del dormitorio per senza fissa dimora.

IMPORTO DELIBERATO: € 16.500,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

“IL SUPPORTO ALLE ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO E DI ASSISTENZA DEL TERRITORIO”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: assistenza alle categorie sociali deboli - *attività su proposta*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: in un momento di grave difficoltà congiunturale la Fondazione è stata necessariamente chiamata ad operare su più versanti nell'ambito del sostegno all'ordinaria attività di gestione e allo sviluppo delle Associazioni di Volontariato operanti sul territorio.

Un contesto di così significativo bisogno ha rafforzato la sua presenza attraverso il sostegno delle seguenti Associazioni:

- *Comune di Tortona* - contributo alla realizzazione del progetto “CA&SA – Caldo & Salute” (sostituzione caldaie unità immobiliari di edilizia popolare) (€35.000,00);
- *Caritas Diocesana* di Tortona - contributo per la realizzazione di due alloggi da destinare ad housing sociale presso la Casa Canonica della Chiesa di S. Maria Canale a Tortona (€20.000,00);
- *Società Operaia di Mutuo Soccorso ed Istruzione fra gli Operai* di Tortona (Al) – manutenzione straordinaria della sede sociale (€9.400,00);
- *Società Operaia di Mutuo Soccorso ed Istruzione fra gli Operai* di Tortona (Al) – manutenzione straordinaria della sede sociale per l'allestimento delle aule didattiche e della Segreteria dell'Università della Terza Età di Tortona (€48.000,00);

- *Confraternita della Misericordia* di Tortona – contributo per la realizzazione del progetto “Empori solidale” (€15.000,00);
- *Associazione Volontari Ospedalieri* di Tortona – contributo a sostegno delle spese di gestione e per la realizzazione dei progetti “Non facciamoli sentire soli” e “Laboratorio di lettura” (€7.666,00);
- *Associazione Amici della Fondazione Casa di Carità Arti e Mestieri* – contributo per le attività del gruppo ragazzi con disabilità “Minifal” (€8.000,00);
- *Anteas ODV* di Alessandria – contributo per l’acquisto di un automezzo per il trasporto anziani e soggetti con disabilità (€10.000,00).

IMPORTO DELIBERATO: € 153.066,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

SETTORE PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE

PROGETTO “TORTONA E IL PARCO DEL CASTELLO”

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: finanziamento intervento di manutenzione aree verdi a servizio della città di Tortona – *attività su proposta – progetto pluriennale*

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: un valore aggiunto di una piccola città di provincia è spesso costituito dalla presenza sul territorio di aree verdi poste vicino al cuore urbano che contribuiscono a migliorare la qualità di vita della comunità.

Il Parco del Castello di Tortona costituisce un esempio di tale ricchezza, a volte non sufficientemente valorizzata, anche a causa delle difficoltà dell’Ente pubblico a reperire le significative risorse necessarie alla sua manutenzione.

Nell’ottica di sopperire a tale carenza, la Fondazione ha deciso di intervenire direttamente nella cura di tale polmone verde anche per il 2021 per la realizzazione delle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria che hanno riguardato l’intera area attraverso la periodica sfalcatura dei prati, la potatura delle siepi e di numerose essenze e la pulizia delle rive).

IMPORTO DELIBERATO: € 51.143,50 (intervento a totale carico della Fondazione).

SETTORE ATTIVITA’ SPORTIVA

SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ DELLE SEZIONI DELLA POLISPORTIVA DERTHONA, DELLA SOCIETÀ SPORTIVA DILETTANTISTICA DERTHONA NUOTO E DELLA POLISPORTIVA AUDAX ORIONE E DI ALTRE ASSOCIAZIONI SPORTIVE

TIPOLOGIA DI INTERVENTO: contributo alle attività di gestione – *attività su proposta – progetto*

pluriennale

DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DEGLI OBIETTIVI: sostegno delle attività dei Sodalizi previste per l'anno 2021, con particolare riferimento alla diffusione della pratica sportiva tra i più giovani ed alla gestione degli impianti natatori della Città di Tortona.

IMPORTO DELIBERATO: € 121.000,00 (intervento a totale carico della Fondazione).

GLI ALTRI INTERVENTI

Si riportano, ordinati cronologicamente, gli interventi deliberati nel corso dell'esercizio 2021 che non hanno trovato esposizione nelle schede precedenti:

BENEFICIARI	SETTORE	IMPORTO DELIBERATO	DATA	OGGETTO INIZIATIVA
<i>CAI Club Alpino Italiano Sezione di Tortona</i>	Educazione, istruzione e formazione	€6.000,00	03/03/2021	contributo per la realizzazione del "Caldirola Camp" esperienza di avvicinamento e conoscenza degli ambienti locali, delle attività fisiche e motorie praticabili in ambiente montano rivolto ai ragazzi tra gli 8 e i 12 anni
<i>Comune di Tortona</i>	Prevenzione criminalità, sicurezza pubblica	€6.100,00	23/03/2021	contributo per la stampa di diecimila pieghevoli e per la promozione di una campagna di informazione sul territorio finalizzata a prevenire le truffe, soprattutto nei confronti delle persone anziane
<i>Associazione delle Fondazioni delle Casse di Risparmio Piemontesi - Torino</i>	Associazione Fondazioni Piemontesi	€10.409,40	20/04/2021	stanziamento contributo fondo progetti dell'Associazione per l'anno 2021
<i>Associazione Amici del Museo del Mare "Amm. Carlo Mirabello" di Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€2.500,00	20/04/2021	contributo a sostegno dei costi gestionali annuali del Museo
<i>Circolo del Cinema, film e video di Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€2.500,00	20/04/2021	contributo per la realizzazione di: Il cinema e i GDR, Tortona al cinema 2021, TortonaCinemaCorto, TortonaCinema Horror, Cineforum con le scuole, Ripensare il Cinema, Visioni Seriali
<i>Associazione di Promozione Sociale TALEA di Costa Vescovato (Al)</i>	Educazione, istruzione e formazione	€7.400,00	20/04/2021	contributo per l'organizzazione delle attività educative outdoor per i bambini dai 2 agli 11 anni

<i>Associazione Ex Allievi dei Licei Statali C. Varese e G. Peano di Tortona</i>	Educazione, istruzione e formazione	€2.000,00	20/04/2021	contributo per la realizzazione del progetto "#SCHERMI contest tra studenti con la finalità di raccontare i luoghi della città centrali o periferici, attraverso i linguaggi più attuali dell'arte e della scrittura visiva quali video, installazioni, fotografie, fumetti, street art
<i>Parrocchia della (Cattedrale) S. Maria Assunta e San Lorenzo di Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€5.700,00	20/04/2021	contributo per la realizzazione della pubblicazione in ricordo delle attività svolte dalla Casa del Giovane dal 1968 ai nostri giorni
<i>Associazione Culturale Karkadè di Novi Ligure (AI)</i>	Arte, attività e beni culturali	€2.500,00	20/04/2021	contributo per l'organizzazione del "Novi Musica Festival" edizione 2021
<i>Progetto Fondazione</i>	Arte, attività e beni culturali	€1.000,00	27/05/2021	donazione alla Biblioteca Diocesana di un volume che raccoglie gli statuti della Città di Tortona in epoca medioevale
<i>Associazione Astronomia e Ambiente di Casasco (AI)</i>	Educazione, istruzione e formazione	€8.000,00	7/07/2021	contributo per l'aggiornamento e il potenziamento della strumentazione scientifica dell'Osservatorio Astronomico quali installazione di colonne per posizionare telescopi nell'area esterna dell'Osservatorio e sostituzione di n. 3 pc e una camera CCD per uno dei telescopi
<i>FAI Delegazione di Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€10.000,00	7/07/2021	contributo per l'organizzazione del concerto "La musica è pericolosa" di Nicola Piovani, all'interno della rassegna Dilegua Notte (evento non realizzato)
<i>FUN Fondo Unico Nazionale Fondazione ONC</i>	Volontariato, filantropia e beneficenza	€1.681,74	4/08/2021	integrazione accantonamento al Fondo Unico nazionale effettuato a valere sul bilancio d'esercizio al 31/12/2020
<i>ISRAL Istituto per la storia della resistenza e</i>	Arte, attività e beni culturali	€3.000,00	7/09/2021	contributo a sostegno delle attività culturali dell'Istituto

<i>della società contemporanea in provincia di Alessandria "Carlo Gilardenghi" di Alessandria</i>				
<i>Associazione Volontari di Protezione Civile Valli Curone Grue Ossona Onlus di Pontecurone (AI)</i>	Protezione civile	€5.000,00	7/09/2021	contributo per l'adeguamento e l'incremento del vestiario a norma e DPI dell'Associazione compreso quello specifico per gli addetti autorizzati al disboscamento e la disponibilità di una torre faro in modalità carrozzabile per una maggiore efficienza in caso di interventi di carattere locale quali alluvioni, incidenti etc
<i>Comune di Tortona</i>	Prevenzione criminalità, sicurezza pubblica	€20.000,00	26/10/2021	contributo per la realizzazione dei lavori di manutenzione del fabbricato "Caserma E. Cabrana" - Comando Compagnia dei Carabinieri di Tortona, con particolare riferimento alla copertura fronte Largo Carabinieri d'Italia e interventi di ripristino parti comuni danneggiate
<i>Istituto Comprensivo Tortona A di Tortona</i>	Educazione, istruzione e formazione	€2.700,00	23/11/2021	contributo per la realizzazione di un volume didattico/stampa per la sensibilizzazione delle generazioni future alla sostenibilità ambientale rivolto ai bambini dai 3 ai 6 anni
<i>ANPI Tortona</i>	Educazione, istruzione e formazione	€6.500,00	23/11/2021	contributo per il concorso "ANPI - Città di Tortona "La Costituzione oggi" tramite organizzazione di un premio rivolto agli studenti delle scuole di secondo grado, intitolato e dedicato alla figura dell'Avvocato Adriano Bianchi nel centenario della nascita e il decennale della scomparsa

<i>Comune di Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€6.000,00	23/11/2021	contributo per la realizzazione del progetto "1579-1590, Tortona Felix. La Città e la sua Regina", in occasione dei 500 anni dalla nascita di Cristierna di Danimarca (1521-1590)
<i>Comune di Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€15.000,00	23/11/2021	contributo per il progetto "RitroviAMOci in Teatro!" per l'organizzazione della stagione teatrale 2021/2022 presso il Teatro Civico di Tortona – annualità 2021
<i>Comune di Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€8.000,00	23/11/2021	contributo per il progetto "M.MCM Marziano 1900" per l'organizzazione di una mostra diffusa in occasione dei 1900 anni dal martirio di San Marziano, patrono della città
<i>Delegazione FAI Tortona Comitato FAI Tortona</i>	Arte, attività e beni culturali	€2.000,00	23/11/2021	contributo per l'organizzazione di eventi in collaborazione con il Gruppo Giovani del FAI
<i>Associazione Gruppo di Ricerca Filosofica Chora di Tortona</i>	Educazione, istruzione e formazione	€7.000,00	22/12/2021	contributo per la realizzazione delle attività filosofiche dell'Associazione per l'anno 2021

PROGRAMMI DI SVILUPPO DELL'ATTIVITA' SOCIALE

I principali progetti, distinti per settore, che la Fondazione prevede di portare a compimento o di avviare direttamente o attraverso il finanziamento di progetti di terzi nell'esercizio 2022 come previsto nel documento programmatico previsionale approvato dall'Organo di indirizzo in data 27 ottobre 2021 sono i seguenti:

Settore Assistenza agli anziani.....Euro 500.000,00

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“L'attività della Residenza Sanitaria Leandro Lisino”*

Settore Educazione, istruzione e formazione.....Euro 400.000,00

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“L'attività dell'Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola”*

1.2. *“Potenziamento del sistema educativo e formativo locale 2.0.”*

1.3. *“Sostegno alle fasce sociali più deboli”*

1.4. *“Dalle scuole superiori all'Università: un percorso insieme alla Fondazione”*

Settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.....Euro 220.000,00

1. Iniziative a carattere annuale

1.1. *“Efficienza del sistema sanitario locale”*

Settore Arte, attività e beni culturali.....Euro 400.000,00

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“La cultura in centro, un centro di cultura”*

1.2. *“La crescita e la valorizzazione del “capitale” culturale del territorio”*

2. Iniziative a carattere annuale

2.1. *“Recupero del patrimonio architettonico, artistico e storico locale”*

Settore sviluppo locale ed edilizia popolare.....Euro 340.000,00

1. Iniziative a carattere pluriennale

1.1. *“Percorsi di inserimento lavorativo”*

1.2. *“La promozione del patrimonio turistico ed eno-gastronomico locale”*

1.3. *“Supporto alla creazione d'impresa”*

1.4. *“L'attenzione al sistema micro produttivo locale”*

2. Iniziative a carattere annuale

2.1. *“Contrasto al disagio sociale ed alle nuove forme di povertà”*

Interventi di minore rilevanza nei settori ammessi.....€140.000,00

Euro 2.000.000,00

SINTESI DELLE LINEE DI INTERVENTO

SETTORE ASSISTENZA AGLI ANZIANI

Sostegno all'attività di gestione operativa della struttura che la società strumentale della Fondazione ha affidato, attraverso l'attivazione di un'apposita convenzione e nel rispetto di quanto prescritto dall'ordinamento di settore che disciplina le Fondazioni di origine bancaria in ordine alle specifiche finalità della società strumentale costituita e definita ex art. 1, comma 1, lett. h, del D. Lgs. n. 153/99, a soggetto esterno non profit operante nello specifico ambito professionale dell'ospitalità, dell'assistenza, della cura e della riabilitazione degli anziani e dei soggetti colpiti da esiti patologici degenerativi od invalidanti, nel rispetto di quanto espressamente previsto all'art. 3, comma 2, del richiamato D. Lgs. n. 153/99.

L'attività della società strumentale si svilupperà sulla base delle seguenti linee operative:

- pianificazione dell'attività della struttura definendo gli indirizzi generali, la tipologia delle prestazioni ed i criteri operativi cui deve uniformarsi il gestore tecnico/operativo;
- assegnazione degli obiettivi qualitativi al gestore tecnico controllandone il conseguimento;
- gestione dei rapporti a livello istituzionale con gli enti pubblici competenti con i quali negozia gli eventuali aspetti a contenuto economico;
- definizione della programmazione finanziaria controllando i relativi flussi.

In questa fase "operativa" del progetto, l'attività della Fondazione dovrebbe invece svilupparsi, in linea con gli indirizzi definiti dall'Organo di indirizzo e dal Consiglio di amministrazione in sede di programmazione pluriennale degli interventi, sulla base delle seguenti modalità operative:

- valutazione quantitativa e qualitativa dei risultati sociali conseguiti attraverso il progetto;
- verifica sull'attività di gestione della società strumentale Residenza Sanitaria Integrata Fondazione C.R. Tortona S.r.l.;
- eventuali erogazioni a favore della società strumentale;
- *service* di contabilità e segreteria a favore della società strumentale.

SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE****1.1. “L’attività dell’Accademia delle Idee Carlo Boggio Sola”****Oggetto:**

- progetti didattici, educativi, culturali e sociali;
- attività didattiche *a latere* della Pinacoteca “il Divisionismo”;
- allestimento strutture ludiche, didattiche o atte favorire la pratica sportiva e l’aggregazione dei giovani;
- promozione attraverso forme di progettualità interna od il sostegno ad associazioni culturali operanti sul territorio di un percorso formativo extra scolastico di alto profilo strutturato attraverso progetti didattici, convegni e momenti di approfondimento culturale su temi che investono problematiche oggi rilevanti anche per gli ambiti di intervento della Fondazione (a titolo esemplificativo il ruolo e le forme delle attività di volontariato, le nuove tecnologie rispetto alla globalizzazione, all’evoluzione del lavoro, alle prospettive dell’occupazione, i processi di formazione e le prospettive del lavoro, start-up e creazione di impresa, smart City o smart land: solo per le grandi metropoli o anche per i piccoli centri urbani?);
- organizzazione di attività di monitoraggio e di screening sociale e sanitario sulla popolazione scolastica del territorio.

1.2. “Potenziamento del sistema educativo e formativo locale 2.0.”

Oggetto: finanziamento progetti didattici a seguito della diffusione di bando.

Descrizione:

a partire dall’esercizio 2002 la Fondazione ha dato avvio a un progetto pluriennale volto ad arricchire i piani dell’offerta formativa e ad implementare la dotazione di strumenti didattici a disposizione degli studenti degli Istituti scolastici del Distretto di Tortona con la finalità di contribuire localmente allo sviluppo di una moderna “scuola dell’innovazione” fondata sull’interesse e la motivazione dei giovani, sulla sperimentazione attiva in grado di potenziare le loro capacità critiche e decisionali.

Nel periodo ricompreso tra il 2002 ed il 2021, attraverso la diffusione con cadenza annuale di un bando indirizzato a tutte le scuole del Distretto scolastico di Tortona, la Fondazione ha stanziato complessivamente circa 3.000.000 Euro, ripartiti sulla base di progetti e piani di investimento

predisposti dai vari Istituti tenendo conto delle proprie specificità e delle proprie carenze più rilevanti.

Molto vario il panorama dei progetti finanziati: acquisto di personal computer, ausili didattici, strumenti di laboratorio, finanziamento di corsi di studio a carattere innovativo o sperimentale e di progetti di orientamento scolastico.

L'intervento della Fondazione nell'ottica del potenziamento degli strumenti didattici a disposizione degli Istituti scolastici ha cercato di svincolarsi dalla tradizionale logica dell'incremento quantitativo dei supporti, privilegiando, nella selezione delle iniziative, la "qualità" del progetto in relazione alle risorse umane messe a disposizione dalle singole scuole e l'aggiornamento delle attrezzature alla continua evoluzione tecnologica.

Nell'ambito dei programmi di intervento per il triennio 2020/2022, l'Organo di indirizzo, ha ritenuto opportuno ridefinire e aggiornare gli obiettivi del progetto che, sempre attraverso lo strumento operativo del bando o attraverso progetti realizzati direttamente, dovrà svilupparsi sulla base delle seguenti linee operative:

interventi sulle criticità degli allievi:

- supporto psicologico in situazioni sempre più frequenti di disagio, alle quali spesso si associa la diffusione di stili di vita e di comportamenti a rischio;
- inclusione degli alunni stranieri (corsi di italiano, approfondimenti relativi alla Costituzione e alla cultura italiana), che siano di supporto a fronte della complessità sociale delle classi di nuova formazione;
- monitoraggio tra gli studenti dei disturbi specifici dell'apprendimento;
- sostegno alle attività didattiche finalizzate al corretto utilizzo delle tecnologie per la comunicazione sociale e alla valutazione dei rischi connessi;

attenzione ai docenti:

- supporto nell'aggiornamento anche in risposta agli approcci che la nuova didattica impone e ai fini dell'avvicinamento a discipline non curriculari;

sviluppo di competenze trasversali e orientamento a percorsi formativi ed all'inserimento nel mondo del lavoro:

- sostegno all'attuazione dell'alternanza scuola-lavoro, sulla scorta dei progetti realizzati nel triennio appena trascorso, tenendo conto delle indicazioni contenute nella legge di bilancio 2019 e della modulazione oraria prospettata nei diversi indirizzi. Si evidenzia, di

conseguenza, la necessità di puntare su esperienze di qualità, sullo sviluppo di *soft skills*, che favoriscano orientamento e futura occupazione in sinergia con le risorse disponibili;

- supporto all'orientamento in entrata e all'orientamento in uscita, sia ai fini dell'inserimento nel mondo del lavoro, sia ai fini della scelta formativa successiva;
- finanziamenti per la realizzazione di progetti indirizzati alla formazione di professionalità, competenze e mestieri utili per il territorio, capaci di rispondere ad esigenze lavorative in rapida evoluzione;
- apprendimento della lingua inglese.

Nell'ambito di tale linea di intervento saranno riservate, seppure in via residuale, alcune risorse per la realizzazione di progetti funzionali alle esigenze dei singoli istituti, soprattutto con riferimento all'acquisto di attrezzature e strumenti didattici per l'allestimento di laboratori tecnico/scientifici e nell'ottica del costante aggiornamento rispetto alla rapida innovazione nel settore dell'informatica e della multimedialità.

Per tale ambito di interventi, con particolare riferimento agli istituti superiori, dovrà inoltre essere finanziato un numero limitato di iniziative e di significativa entità.

Nel corso dell'esercizio 2022 la Fondazione intende dar corso alla ventesima edizione dell'iniziativa.

1.3. “Sostegno alle fasce sociali più deboli”

Oggetto: supporto economico agli Istituti scolastici per la creazione di un fondo a sostegno degli studenti appartenenti alle fasce sociali più deboli.

Descrizione:

La perdurante situazione di crisi economica ed occupazionale nel territorio rende indispensabile focalizzare una parte degli interventi della Fondazione al sostegno degli studenti delle fasce più deboli anche in relazione alle esigenze scolastiche di base (ad esempio acquisto di libri, frequentazione di attività ludico-culturali).

Si prevedono due possibili modalità di erogazione:

- per la scuola primaria e secondaria di primo grado, attraverso la costituzione di un fondo a disposizione dei singoli istituti, chiamati ad individuare i soggetti che richiedono sostegno e a riferire attraverso puntuale documentazione;
- per la scuola secondaria di secondo grado, mediante l'individuazione da parte dei singoli istituti delle situazioni di bisogno in alunni riconosciuti meritevoli e distintisi per la condotta buona e la successiva richiesta di contributo alla Fondazione.

1.4. “Dalle scuole superiori all’Università: un percorso insieme alla Fondazione”

Oggetto: finanziamento di borse di studio attraverso la diffusione di un bando.

Descrizione:

Quindicesima edizione del progetto mirato all’erogazione di borse di studio a favore di giovani che hanno conseguito il diploma di scuola media superiore per creare o migliorare le condizioni di accesso all’istruzione di carattere universitario e, successivamente, per facilitare la prosecuzione degli studi universitari.

Le fasi operative dell’iniziativa saranno definite, sulla scorta dell’esperienza maturata nella realizzazione delle precedenti edizioni del progetto, attraverso la diffusione di un bando di concorso indirizzato agli studenti residenti negli ambiti di operatività della Fondazione che conseguiranno nell’anno scolastico 2021/2022 il diploma di maturità e per gli studenti che, pur non residenti nei predetti territori, conseguiranno il diploma presso gli Istituti del Distretto scolastico di Tortona.

La successiva assegnazione delle borse avverrà sulla base del merito, del reddito e della complessiva situazione patrimoniale e personale del candidato e del suo nucleo familiare. A parità di merito costituirà titolo di preferenza l’appartenenza a famiglie nullatenenti o particolarmente bisognose.

Al fine di dare vita ad un vero e proprio programma di “adozione scolastica”, la Fondazione si è impegnata a rinnovare di anno in anno la borsa di studio, fino al conseguimento da parte dello studente del diploma di laurea di primo o di secondo livello, secondo i criteri stabiliti annualmente nell’apposito bando ed a condizione che il reddito familiare complessivo al netto dell’importo della borsa di studio non superi i parametri fissati di anno in anno.

Accanto a tale linea strutturata di operatività ed in via residuale, potranno essere anche previsti premi per tesi di laurea che abbiano per oggetto temi di essenziale importanza per il territorio (ad esempio: storia, cultura, economia, problemi sociali, rilevanze etnografiche).

SETTORE SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE

1.1. “Efficienza del sistema sanitario locale”

Oggetto:

dotazione di tecnologia strumentale, realizzazione di interventi di carattere strutturale o progetti mirati al miglioramento del sistema sanitario e di medicina del territorio.

Descrizione:

come sottolineato in sede di programmazione pluriennale dell'attività, lo scenario di base entro cui la tradizionale attività erogativa della Fondazione a favore del sistema sanitario locale si è sviluppata nel corso degli anni, ha visto un radicale mutamento a seguito degli interventi attuati dalla Regione Piemonte per il riordino della rete territoriale in attuazione del Patto per la Salute 2014/2016.

L'attività della Fondazione non potrà quindi che svilupparsi in un'ottica di estrema flessibilità e modulabilità degli interventi, con priorità rivolta alla dotazione di tecnologia strumentale atti al potenziamento del sistema sanitario e di medicina del territorio e al mantenimento degli *standard* operativi delle strutture sanitarie ancora presenti presso l'Ospedale di Tortona con la finalità ultima di migliorare la qualità della salute della popolazione tortonese.

E' peraltro evidente come la Fondazione dovrà porre particolare attenzione all'attività sanitaria del territorio svolta, ad esempio, dalle Associazioni di Volontariato.

Previa realizzazione di adeguati studi di fattibilità, il Consiglio di amministrazione cercherà di dare avvio o sviluppare nel concreto alcune delle linee operative definite dall'Organo di indirizzo in sede di programmazione pluriennale.

Le risorse a disposizione per tale settore di intervento impongono, infatti, una selezione delle iniziative sulla base di criteri che tengano conto della priorità sociale e della valutazione dell'appropriatezza delle risposte fornite dalle diverse reti assistenziali del territorio a seguito del processo di riorganizzazione della sanità regionale.

Alla luce di queste premesse, l'attività della Fondazione sarà orientata:

- a) a dare continuità al positivo progetto di "odontoiatria sociale" attivato presso la Residenza Sanitaria "Leandro Lisino" in collaborazione con le strutture assistenziali della Caritas Diocesana;
- b) al mantenimento del livello qualitativo e quantitativo del servizio reso dalle strutture sanitarie ancora presenti presso l'Ospedale di Tortona;
- c) alla valutazione delle condizioni per la realizzazione di una struttura poliambulatoriale presso i locali al piano terra della Residenza Sanitaria "Leandro Lisino" al fine di erogare prestazioni ambulatoriali anche ad un'utenza esterna in regime di "privato agevolato";

La Fondazione riserverà, inoltre, attenzione alle esigenze di strutture private, quali ad esempio il Centro Paolo VI di Casalnoceto ed il Piccolo Cottolengo Don Orione di Tortona, uniche realtà del territorio che ormai da anni svolgono una preziosa attività di assistenza, cura e riabilitazione a favore dei giovani disabili.

Dovrà altresì essere proseguita la tradizionale attività di sostegno ai Comitati Locali degli Enti che garantiscono, anche attraverso la preziosa opera di numerosi volontari, il servizio di soccorso di prima emergenza e trasporto pazienti sul territorio di competenza della Fondazione.

SETTORE ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE

1.1. “La cultura in centro, un centro di cultura”

Oggetto: finanziamento attività culturali realizzate dalla Fondazione attraverso gli immobili strumentali dell’Ente.

Descrizione:

dall’autunno del 2007 la Fondazione ha messo gradualmente a disposizione della città e del territorio un centro culturale che si sviluppa su di una superficie complessiva di circa 1.500 metri quadrati così articolata:

Palazzetto medievale di Corso Leoniero a Tortona: sede della Fondazione, sede permanente della collezione d’arte e della biblioteca dell’Ente;

Sala convegni di Via Emilia a Tortona: centro convegni con un salone da 210 posti a sedere concesso in uso gratuito ad Enti, Organismi od Associazioni per lo svolgimento di manifestazioni a carattere prevalentemente culturale, scientifico o di promozione del territorio. La sala è oggi dotata di uno spazio multimediale dedicato alle attività didattiche della Pinacoteca;

Spazi espositivi “il Divisionismo” Pinacoteca Fondazione C.R. Tortona: sede permanente della collezione d’arte dell’Ente collegata da una corte interna alle sale espositive presso il Palazzetto medievale aperta gratuitamente al pubblico nei giorni di sabato e domenica e su prenotazione per gruppi e scolaresche anche nei giorni feriali. Oggi la Pinacoteca della Fondazione è riconosciuta a livello nazionale quale significativo polo di studio e valorizzazione della pittura divisionista, con evidenti e concrete potenzialità di attrazione di un qualificato flusso turistico, anche in sinergia con i Musei Pellizziani di Volpedo. Le potenzialità di tale sinergia sono state ulteriormente arricchite attraverso un importante progetto di collaborazione con gli eredi del pittore divisionista tortonese Angelo Barabino finalizzato alla fruizione al pubblico dello studio e di alcuni ambienti di vita del maestro.

In data 27 aprile 2018 è stato sottoscritto un contratto di comodato relativo ai locali al piano terreno della casa di Via Barabino, 10 a Tortona già abitata dal pittore, ove è conservato un vano con annesso salottino, costituente lo Studio dell'Artista.

Nel corso del 2018 sono state avviate alcune opere di manutenzione ordinaria dei locali e la catalogazione del fondo artistico e dei materiali ancora presenti nello studio.

Nel maggio del 2019, a conclusione del riallestimento degli spazi, **“Casa Barabino”** è stata aperta al pubblico - in collegamento operativo e funzionali con gli spazi espositivi della collezione d'arte della Fondazione - per studio e ricerca, e quindi favorendo la visita da parte dei cittadini, ed in particolare da parte di studenti, esperti e appassionati d'arte, sotto la sorveglianza di personale incaricato;

Gipsoteca “Luigi Aghemo” - spazio espositivo del Fondo artistico del maestro Luigi Aghemo oggetto di recente donazione alla Fondazione destinato anche a laboratorio didattico della Pinacoteca *“il Divisionismo”*.

1.2. “La crescita e la valorizzazione del “capitale” culturale del territorio

Oggetto: finanziamento iniziative culturali.

Descrizione:

il sostegno della Fondazione, sotto forma di finanziamento su progetto o di contributo in conto gestione, si è rivelato in questi anni determinante per la nascita e il consolidamento dell'attività di istituzioni, nate in alcuni casi dall'aggregazione spontanea dei singoli e divenute in poco tempo importanti “vene” di un giacimento culturale in grado di dare vita ad un'offerta sul territorio estremamente variegata e di sicuro livello.

E' opportuno in tale ottica sottolineare i consolidati e proficui rapporti di collaborazione con Enti quali la Società Storica Pro Iulia Dertona, l'Associazione Peppino Sarina Amici del burattino, l'Associazione Pellizza da Volpedo, l'Associazione Amici dell'Abbazia di Rivalta Scrivia, l'Associazione Amici della Musica di Tortona e la delegazione di Tortona del FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano nella realizzazione di iniziative culturali quali seminari, conferenze, rassegne artistiche e pubblicazioni.

L'impegno a favore di Enti già operanti sul territorio si affiancherà ad una strategia di incentivazione nei riguardi di organismi (associazioni di volontariato, onlus, cooperative sociali, etc.) in grado di dare vita a programmi culturali o ad un sistema di gestione dei beni culturali con progetti innovativi.

Nell'ambito di tali collaborazioni, la Fondazione continuerà inoltre a sostenere, attraverso la copertura totale o parziale dei costi di stampa, iniziative editoriali, anche relative a tesi di Laurea, che sappiano cogliere le potenzialità delle emergenze artistiche, storiche o della tradizione

antropologica del Tortonese, opportunamente selezionate anche in relazione all'originalità della proposta e alla congruenza con gli obiettivi generali di intervento del nostro Ente.

In ultimo, in stretta continuità con gli indirizzi operativi sviluppati negli ultimi anni e nella convinzione che il Teatro Civico rappresenti uno spazio qualificato di aggregazione nella vita culturale della città, la Fondazione proseguirà nella sua attività di sostegno per consentire all'Amministrazione Comunale di concedere l'uso della struttura per tutte le attività promosse da Enti, Associazioni e Istituzioni scolastiche nella logica dello "spazio aperto alla città".

2. INIZIATIVE A CARATTERE ANNUALE

2.1. "Recupero del patrimonio architettonico, artistico e storico locale"

Oggetto: finanziamento progetti di recupero e valorizzazione delle risorse architettoniche, artistiche e storiche del territorio.

Descrizione:

realizzazione di uno o più interventi di restauro e di conservazione del patrimonio architettonico, artistico e storico che interessino innanzitutto, anche se non in modo esclusivo, i monumenti di maggiore pregio, tenuto anche conto delle priorità dettate dallo stato di conservazione e dell'opportunità di completare programmi già avviati nell'ottica di garantire la conservazione della risorsa stessa, che dovrà essere disponibile per le future generazioni e fruibile sia culturalmente che fisicamente.

L'attenzione sarà rivolta, in particolare, a quei progetti di restauro che prevedano la realizzazione di servizi atti ad una funzionale gestione ed utilizzazione dei beni, servizi tali da garantire standard di economicità e redditività che lascino prevedere un'autonomia nel reperimento delle risorse per le esigenze future. In tale ottica, il Comune di Tortona sta procedendo, sulla base di finanziamenti garantiti da privati, ad interventi di restauro conservativo e riqualificazione funzionale di Palazzo Guidobono a Tortona per la futura destinazione a "Palazzo dei Musei" della Città. Nell'ambito di tale progetto, la Fondazione parteciperà all'allestimento della Sezione Museo Archeologico sulla base di un progetto condiviso ed approvato preventivamente dalla Soprintendenza Archeologica del Piemonte con un contributo economico di entità predefinita;

prosecuzione del finanziamento di un progetto di restauro, conservazione e tutela del patrimonio archivistico, religioso o civile, del territorio che in molti casi versa in condizioni di degrado e di mancata custodia. Tale iniziativa sarà realizzata in collaborazione con la Diocesi di Tortona e con le Amministrazioni comunali interessate.

SETTORE SVILUPPO LOCALE**1. INIZIATIVE A CARATTERE PLURIENNALE****1.1. “Percorsi di inserimento lavorativo”**

Oggetto: misure di sostegno all'occupazione e all'impresa.

Descrizione:

realizzazione di un progetto mirato all'inserimento o al re-inserimento lavorativo di giovani e adulti attraverso un percorso di tirocinio, efficace strumento formativo di politica attiva del lavoro grazie all'attivazione di un contatto diretto tra un'azienda ospitante e il tirocinante al fine di accrescerne le conoscenze e l'acquisizione di competenze professionali.

Tale linea di azione, finalizzata a proporre una prima risposta a soggetti non occupati in situazione di potenziale o effettiva difficoltà sociale, offrendo nel contempo supporto al sistema produttivo locale, dovrebbe svilupparsi, sulla scorta dell'esperienza maturata in altre realtà territoriali, con la presa in carico delle persone, la strutturazione di un percorso di orientamento e formazione professionale fino all'attivazione di un periodo di tirocinio pratico presso aziende del territorio con l'erogazione di un'indennità di partecipazione al tirocinante.

L'iniziativa, da realizzarsi attraverso lo strumento operativo del bando, dovrebbe coinvolgere operativamente, oltre alle aziende ospitanti, le Associazioni di categoria del settore dell'artigianato, del commercio, dell'industria e dell'agricoltura, il Centro per l'Impiego territorialmente competente e un *partner* tecnico per la gestione del processo di selezione e valutazione dei profili dei candidati.

1.2. “La promozione del patrimonio turistico ed eno-gastronomico locale”**Oggetto:**

finanziamento progetti di promozione del territorio.

Descrizione:

sostegno e promozione di programmi mirati alla promozione del territorio e del prodotto agricolo ed enogastronomico locale realizzati da Enti pubblici o da Associazioni, al fine di integrarne la valorizzazione con le altre risorse (culturali, etc.) e con le attività economiche insediate nel territorio.

Infatti, nonostante le numerose e diverse potenzialità del nostro territorio, esso non è ancora percepito come “meta turistica”: è probabile quindi che esista la necessità di una gestione razionale di questa offerta, se non altro per colmare una sorta di *gap* comunicativo e per indirizzare al meglio il *marketing* del territorio, al giorno d'oggi di essenziale importanza.

Da questo punto di vista è importante che tale azione non sia dispersa tra una molteplicità di attori ma che sia gestita da attori forti, strategici, riconosciuti sia da Comuni, Enti, Istituzioni che dagli attori stessi dell'offerta enogastronomica.

Si tratta infatti:

- di tutelare la qualità delle produzioni, garantire le tipicità del territorio e divulgarlo in forma di offerta culturale e turistica;
- di studiare ed attuare una strategia di *branding e marketing* che sia riconoscibile univocamente e sia efficace nel promuovere il territorio;
- di attivare specifiche convenzioni con Scuole, Istituti, Università che si possano occupare di promuovere la formazione dei giovani nel campo della eno-gastronomia e del turismo;
- di impostare un *network* di relazioni stabili tramite organizzazioni turistiche ed eventi periodici sia sul territorio che nei maggiori centri del potenziale bacino di utenza.

1.3. “Supporto alla creazione d’impresa”

Oggetto:

iniziative di incubazione o accompagnamento alla nascita di imprese.

Descrizione:

Sostegno alla partecipazione a percorsi di incubazione o l'utilizzo di spazi di *coworking* presso strutture accreditate, secondo la formula della “adozione” già sperimentata dalla Fondazione, da parte di *startupper* locali che vi si candidino sulla base di progetti credibili. A complemento la Fondazione potrebbe inoltre sostenere, sulla base di una specifica valutazione di competenza e di esperienza, reti o iniziative impegnate in attività di accompagnamento utilizzabili da aspiranti imprenditori del territorio, quali:

- formazione, soprattutto sulle problematiche gestionali che spesso rappresentano un punto debole di aspiranti imprenditori con competenze focalizzate sugli aspetti tecnici del prodotto;
- *mentorship*, per l'accompagnamento di aspiranti imprenditori nel percorso di avvio della loro attività da parte di imprenditori, tecnici, esperti disponibili a trasferire le loro conoscenze;
- *desk* informativo, per orientare nella soluzione di specifiche problematiche tecniche, commerciali, giuridiche, procedurali.

1.4. “L’attenzione al sistema micro produttivo locale”

- La collaborazione con la SOMS di Tortona ha dato vita a importanti realizzazioni di carattere sociale e di utilità per la cittadinanza:

- l’allestimento di un appartamento che, in accordo con il Comune, viene utilizzato per situazioni di necessità abitative emergenziali;
- uno spazio per incontri e convegni, attrezzato e messo a disposizione delle organizzazioni sociali e delle varie associazioni culturali della città;
- spazi ristrutturati e accoglienti per attività ricreative a vantaggio non solo dei soci, ma a disposizione delle varie associazioni cittadine con cui la SOMS collabora.

Al fine di dare continuità e sostanza alla collaborazione con la SOMS Tortonese la Fondazione valuterà le condizioni di fattibilità di un nuovo progetto avente lo scopo di dare contributo ed impulso alla nascita di nuove attività imprenditoriali e professionali nel centro cittadino.

Il progetto riguarda una parte della disponibilità immobiliare che la SOMS dispone in centro città e che precedentemente era occupata dagli uffici e ambulatori dell’Azienda Sanitaria Locale.

Con alcuni semplici interventi di adeguamento e sistemazione, questi spazi potrebbero essere resi disponibili per essere utilizzati come superfici di insediamento, a basso costo di locazione, per nuove attività: negozi, laboratori artigianali, start-up, nuovi studi professionali, ma anche per uffici di consulenza o per servizi alla popolazione offerti da gruppi di volontariato e associazioni locali.

Spazi immobiliari che verrebbero concessi ad attività imprenditoriali di nuova costituzione, promosse da giovani o da associazioni e offerte a prezzi di locazione bassi e costanti per supportare le nuove iniziative e contribuire a mantenere bassi e gestibili i costi di attivazione.

Contemporaneamente potrebbero essere messi a disposizione dei nuovi insediamenti, anche alcuni servizi comuni, sempre con lo scopo di aiutare a mantenere bassi i costi di gestione: riscaldamento centralizzato con contocalorie per ogni unità commerciale, Wi-Fi comune, costi di manutenzione impianti, ecc.

- Sostegno all’attività della *Fondazione San Martino Antiusura Onlus*, il cui statuto prevede la possibilità di offrire garanzie per la concessione di finanziamenti di ogni tipo, anche sotto la forma del c.d. “microcredito”, da parte di banche, società finanziarie o enti creditizi, a sostegno delle diverse categorie (operatori economici, lavoratori dipendenti, studenti e simili), nonché agevolare la concessione del credito, al fine di avviare o sviluppare piccole iniziative artigianali, commerciali e/o di servizi, promosse – in qualsiasi forma giuridica – da persone che siano

svantaggiate per condizioni economiche, sociali e familiari.

2. INIZIATIVE A CARATTERE ANNUALE

2.1. “Contrasto al disagio sociale ed alle nuove forme di povertà”

Oggetto:

finanziamento intervento di contrasto alla povertà e all'esclusione sociale nella Città e nel territorio di Tortona.

Descrizione:

Sostegno all'attività dei Servizi Sociali del Comune di Tortona attraverso:

- il finanziamento di tirocini formativi, di orientamento e inserimento lavorativo per persone inoccupate/disoccupate, per giovani diplomati, per soggetti in situazione di fragilità;
- il finanziamento di *voucher* da destinare, per periodi limitati di tempo, a persone in difficoltà a pagare l'affitto di casa, a seguito della perdita del posto di lavoro o di una riduzione del reddito disponibile, a causa di messa in mobilità o in cassa integrazione;
- promozione, anche nella nostra zona, in collaborazione con il Comune di Tortona di una “agenzia sociale per la locazione”, che agisca per facilitare l'incontro tra offerta e domanda di alloggi privati a canoni di affitto “protetti”;
- sostegno a progetti di assistenza sociale realizzati dal Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali (C.I.S.A.) di Tortona.

INTERVENTI DI MINORE RILEVANZA NELL'AMBITO DEI SETTORI AMMESSI

La Fondazione potrà inoltre prendere in considerazione il finanziamento di attività o progetti di minore entità, comunque rientranti nei settori ammessi di intervento, non programmabili o non riferibili ad iniziative proprie di lungo periodo o di soggetti terzi. In tali ambiti di operatività, sarà posta particolare attenzione ai progetti ed alle iniziative mirati alla promozione della pratica sportiva tra i giovani attraverso il sostegno alle Associazioni locali e alla fruizione del Parco del Castello di Tortona.

Tortona, 29 marzo 2022

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

Pier Luigi Rognoni